17. EDYCJA

RZECZPOSPOLITA

RANKING KANCELARII PRAWNICZYCH 2019

Nr 134 (11377) | poniedziałek, 10 czerwca 2019

Wolters Kluwer

LEX

Naszym celem jest sukces każdego prawnika

- **LEX Office i LEX Search**
  Innowacyjne narzędzia, które przyspieszają Twoją pracę
- **Aktualna baza informacji**
  Kompletny i zawsze aktualny zbiór wiedzy prawnej
- **LEX Compliance**
  Zgodność z prawem dzięki oprogramowaniu compliance
- **LEX Baza Dokumentów**
  Zarządzanie dokumentami własnymi w organizacji
- **Newsy z serwisu Prawo.pl**
  Codzienne wiadomości prawne w LEX

www.LEX.pl

LEX | Prawo.pl

Rekordowy ranking

W tym roku padł rekord, jeśli chodzi o liczbę kancelarii, które wzięły udział w rankingu „Rzeczpospolitej". To jedno z najważniejszych wydarzeń w świecie prawniczym. Od lat jest swoistym barometrem tego, co się dzieje na rynku.

Koniunktura gospodarcza sprawia, że kancelarie mają się dobrze. Nie tylko rozwijają swoje kompetencje w tradycyjnych obszarach, ale także odkrywają nowe – takie, które pojawiają się wraz ze skokiem cywilizacyjnym. Rozwijające się doradztwo prawne w dziedzinie nowych technologii czy energii odnawialnej to najlepsze dowody.

MAT. PRAS.

TOMASZ PIETRYGA
zastępca redaktora naczelnego „Rzeczpospolitej"

Wraz z rozwojem rynku usług prawniczych zmienia się też nasz ranking. Chcemy, by odpowiadał Państwa oczekiwaniom oraz uwzględniał trendy i procesy zachodzące na rynku. Część zmian wprowadziliśmy w ubiegłym roku, w obecnej edycji są one kontynuowane. Obok nowych kategorii jak nowe prawo – gdzie wyróżniliśmy firmy zajmujące się restrukturyzacją, windykacją i odszkodowaniami – wybieramy też prawników i kancelarie w nowych specjalizacjach jak spory międzynarodowe czy doradzanie prywatnym klientom. Wprowadziliśmy nowe zasady wyłaniania najlepszych firm, najlepszych adwokatów i radców prawnych. Od tego roku system wyboru jest dwuetapowy. O tym, kto jest najlepszy w danej dziedzinie, decydują już nie tylko rekomendacje rynkowe, ale też specjalnie powołane eksperckie kapituły, które analizują dokonania rekomendowanych prawników. Zmiana ta ma sprawić, że jeszcze precyzyjniej wyłaniani będą najlepsi z najlepszych. To nie koniec zmian. W przyszłym roku planujemy następne, uwzględniając postęp technologiczny na rynku.

Gratuluję zwycięzcom i wyróżnionym. Życzę wielu sukcesów: samych wygranych spraw i pomyślnie podpisanych umów. Dziękuję, że jesteście Państwo z nami. /©℗

SPIS TREŚCI

Coraz mniej gigantów 4–5
Innowacje. Poszukiwanie klucza efektywności 6
Kancelarie według liczby adwokatów i radców prawnych 7–15
Rekomendacje. Najlepszych na rynku wybrały kapituły 17–21
Transakcje, które bez prawnika nie dojdą do skutku 22, 24–26
Sztuczna inteligencja po kontrolą 23
Kunszt prawniczy decyduje o podpisaniu kontraktu 28
Najlepsze strony WWW. Doceniliśmy dobry gust i perfekcyjną niezawodność 30
Nowe Prawo. Tu sprawy liczy się w milionach 32
Prawnicy w regionach bez kompleksów 33–39
Nagroda Pro bono. Prawnicy z dobrym sercem dla ludzi i zwierząt 40–41
Kancelarie według liczby prawników ogółem 42–71

REKLAMA 858557

GT GreenbergTraurig

Kancelaria Greenberg Traurig Grzesiak
z przyjemnością informuje, że otrzymała tytuł
Najbardziej Innowacyjnej Kancelarii Roku 2019 w Polsce
przyznawany przez wydawnictwo International Financial Law Review (IFLR).
Kancelaria otrzymała ten tytuł także w roku 2018.

Międzynarodowa kancelaria prawna Greenberg Traurig dysponuje zespołem około 100 prawników w Polsce i ponad 2000 na świecie, oferując pełen zakres usług prawnych w Europie, Stanach Zjednoczonych, Ameryce Łacińskiej, Azji i na Bliskim Wschodzie. W Polsce kancelaria działa jako Greenberg Traurig Grzesiak sp.k., a nasi prawnicy od ponad 25 lat są liderami z zakresu transakcji fuzji i przejęć, rynków kapitałowych, nieruchomości, private equity, postępowań sądowych i arbitrażowych, bankowości i finansów oraz podatków.

GREENBERG TRAURIG GRZESIAK SP. K. | WWW.GTLAW.COM
CENTRUM GIEŁDOWE | UL. KSIĄŻĘCA 4 | 00-498 WARSZAWA | +48 22 690 6100

Dentons, CMS i DZP – największe kancelarie w Polsce w 2018 r.

Coraz mniej gigantów

Tylko cztery kancelarie z pierwszej dziesiątki utrzymują zespoły liczące ponad setkę prawników. W ubiegłym roku było ich siedem.

DOROTA GAJOS-KANIEWSKA

Numerem 1 pod względem wielkości zespołu pozostaje kancelaria Dentons. Przez rok zespół powiększył się o 7 osób. Zmniejszenie liczby adwokatów i radców o 6 osób, to wynik doprecyzowania regulaminu rankingu – w tym roku prawników zagranicznych, którzy nie mają wpisu na polskie listy, zaliczaliśmy do ogólnej liczby magistrów prawa.

Największa kancelaria w Polsce dobrze ocenia minione 12 miesięcy.

– W 2018 r. osiągnęliśmy najlepsze rezultaty w historii naszej kancelarii - i to w oparciu o niemalże niezmieniony zespół prawniczek i prawników. Swoje sprawy powierzyło nam ponad tysiąc klientów, dla których prowadziliśmy co najmniej 3 tys. projektów. Przepracowaliśmy w ten sposób blisko 250 tys. godzin, z czego ok. 3,8 tys. pro bono – chwali swój zespół Arkadiusz Krasnodębski, po raz trzeci wybrany partnerem zarządzającym kancelarii Dentons.

Kancelaria Domański Zakrzewski Palinka ma o sześciu adwokatów i radców więcej, niż przed rokiem. Tym samym przekroczyła magiczną setkę i zajęła drugie miejsce za Dentons w liczbie prawników z uprawnieniami. Jednak w klasyfikacji ogólnej DZP musiała ustąpić miejsca kancelarii CMS, tak samo jak przed rokiem. Zespół CMS, w stosunku do stanu z kwietnia 2018 r., powiększył zespół o trzech prawników i utrzymał tytuł wicelidera w tej klasyfikacji.

– W ostatnim roku dołączyło do nas trzech partnerów z rynku i dwóch z nominacji wewnętrznych, mamy sześciu nowych counseli, nowy zespół infrastruktury, dwukrotnie wzmocniony zespół bankowości i finansów, a także nowe nazwiska w zespole transakcyjnym, prawa własności intelektualnej i nowych technologii oraz praktyce podatkowej. Wcześniej zainwestowaliśmy dodatkowo w ochronę środowiska, spory sądowe i arbitrażowe i – co najważniejsze – zamierzamy dalej rosnąć – informuje Andrzej Pośniak, partner zarządzający kancelarią CMS w Polsce.

Nie udało się wejść na podium kancelarii Sołtysiński Kawecki & Szlęzak, choć w 2018 r. zwiększyła zatrudnienie o ośmiu prawników. Straciła jednak także czterech adwokatów i radców. Okazuje się, że straty już odrobiła.

– Rok 2018 był dla nas bardzo udany. Przeprowadziliśmy szereg spektakularnych projektów i znacząco wzrosły nam obroty. Powiększyliśmy zespół w stosunku do stanu za 2018 r. podanego na potrzeby tegorocznego rankingu. Dzieje się to przede wszystkim w sposób organiczny. Obecnie zatrudniamy 150 prawników, w tym 99 z uprawnieniami, a już wkrótce przekroczymy setkę, bo na listy radców i adwokatów wpisanych zostanie kolejnych 7 osób. Pozostajemy też otwarci na współpracę z doświadczonymi ekspertami, głównie na potrzeby naszej praktyki transakcyjnej i regulacyjnej. Dołączyła do nas adwokat Agnieszka Fedor, która jako partner będzie kierować praktyką prawa pracy w Warszawie, a zespół prawa własności intelektualnej zasilił radca prawny Arkadiusz Wójtowicz – mówi Robert Gawałkiewicz, Partner Zarządzający w SK&S.

Na 5. pozycję (z miejsca 7. przed rokiem) na liście największych kan-

MATERIAŁ KANCELARII

Dentons 221 prawników, w tym 134 adwokatów i radców – największa kancelaria w Polsce

ROBERT GARDZIŃSKI

CMS: drugi z największych zespołów prawniczych, miejsce 3. w liczbie adwokatów i radców

ROBERT GARDZIŃSKI

Domański Zakrzewski Palinka: wicelider w liczbie adwokatów i radców, miejsce 3. w ogólnej liczbie prawników

celarii pod względem prawników z uprawnieniami awansował zespół Greenberg Traurig powiększony o pięciu adwokatów i radców.

– Patrząc przez pryzmat naszych osiągnięć, 2018 rok należy ocenić pozytywnie. Nie wynikają one jednak ze szczególnie korzystnej sytuacji rynkowej dla kancelarii prawnych. Wprost przeciwnie, to konsekwentna realizacja naszych założeń i strategii rozwoju pozwala nam dziś na udział w największych i najbardziej złożonych transakcjach na rynku. Dostrzegliśmy również szereg szans na rozwój. Dlatego rozbudowaliśmy znacząco nasze zespoły nieruchomości, prawa konkurencji i konsumentów, sporów sądowych i arbitrażowych, prawa pracy i prawa regulacyjnego – wyjaśnia Jarosław Grzesiak, partner zarządzający w Greenberg Traurig.

W ogólnej liczbie prawników miejsce 5. zajęła kancelaria Baker & McKenzie – rok temu ósma, choć miała wówczas większy zespół.

I jeszcze kilka ciekawych awansów i spadków w pierwszej 10. kancelarii sklasyfikowanych pod względem liczby adwokatów i radców. O jedną pozycję w dół, na miejsce 6., spadł zespół Deloitte Legal, który „schudł" o sześciu adwokatów i radców.

– Umacnianie pozycji kancelarii pozostaje jednym z kluczowych elementów strategii Deloitte. Ostatnie dwa lata, zgodnie z założonym planem, poświęciliśmy na intensywny rozwój naszego zespołu i zwiększenie efektywności. W tym czasie wzmocniliśmy m.in. naszą praktykę fuzji i przejęć, prawa pracy oraz restrukturyzacji finansowych. Ubiegły rok to przede wszystkim wewnętrzne usprawnienia oraz wybór kluczowych obszarów naszych specjalizacji – mówi Zbigniew Korba, partner w Deloitte Legal. Podkreśla, że wyniki osiągane przez kancelarię są zgodne z przyjętymi założeniami.

Za to Linklaters awansował z poz. 10. na miejsce 7. To zasługa zwiększenia zatrudnienia o pięciu prawników z uprawnieniami.

– Rok 2018 nie był łatwy dla prawników. Mimo to z perspektywy Linklaters oceniam go jako dobry, a wzrost naszych przychodów uznaję za sukces. Wzmocniliśmy zespół oraz rozszerzyliśmy działalność o nowe obszary. Do grona partnerów praktyki korporacyjnej dołączył Marcin Schulz. Ponadto, wyodrębniliśmy praktykę Prawa Pracy, którą od listopada kieruje Monika Krzyszkowska-Dąbrowska. Praktyka TMT/IP zaczęła rozwijać nową specjalizację związaną z sektorem gier, dynamicznie rośnie również Praktyka Projects, która mimo trudnego rynku skutecznie zdobywa nowe zlecenia w sektorze odnawialnych źródeł energii i infrastruktury – mówi Artur Kulawski, partner zarządzający w Linklaters.

Najbardziej spektakularny skok w górę notuje WKB Wierciński, Kwieciński, Baehr – z ubiegłorocznego 15. miejsca na pozycję 8. Do zespołu WKB dołączyło aż dziewięciu prawników z uprawnieniami.

Miejsce w pierwszej 10. zachowała kancelaria Kochański & Partners mimo burzliwego rozstania z Rafałem Ziębą, który zabrał część dawnego zespołu do swojej nowo utworzonej firmy prawniczej. Obecnie dla kancelarii Kochański & Partners pracuje 60 prawników z uprawnieniami – tylko o 5 mniej niż rok temu w kancelarii Kochański Zięba i Partnerzy. Secesja uszczupliła jednak zespół prawników ogółem i to o 27 osób. Kochański & Partners ma ich dzisiaj 81.

Pierwszą 10. kancelarii zatrudniających największą liczbę adwokatów i radców zamyka Clifford Chance. Kancelaria ma tylko jednego prawnika z uprawnieniami więcej niż rok temu, gdy zajmowała miejsce 9. /©℗

Kancelarie według liczby prawników

Poz (poz. ub.r.)	Kancelaria	Prawnicy ogółem	Adwokaci i radcowie prawni
1 (1)	Dentons	221	134
2 (2)	CMS	165	96
3 (3)	Domański Zakrzewski Palinka	152	101
4 (4)	Sołtysiński Kawecki & Szlęzak	141	92
5 (8)	Baker & McKenzie	98	56

Pełne wyniki rywalizacji zespołów ogólną liczbą prawników publikujemy na stronach 42–71 wraz z adresami kancelarii i opisem praktyki

REKLAMA 855755

Innowacje | Technologie na usługach firm prawniczych

Poszukiwanie klucza efektywności

Projekt szkoleniowy NextMind kancelarii Dentons to najbardziej innowacyjne rozwiązanie 2018 roku. Wyróżnienia otrzymują również kancelarie Maruta Wachta oraz P.J. Sowisło & Topolewski.

MATEUSZ ADAMSKI

Po raz drugi w „Rankingu kancelarii prawniczych" „Rzeczpospolitej" wzięliśmy pod lupę innowacyjne rozwiązania oraz technologie stosowane przez polskie firmy prawnicze. Spośród 318 kancelarii biorących udział w tegorocznym rankingu swoje zgłoszenia do tej kategorii nadesłało 58 kancelarii. Duża część z nich dotyczyła rozwiązań stricte informatycznych, natomiast uwagę przykuły w tym roku zgłoszenia zawierające elementy psychologii i organizacji pracy.

Jakie są ogólne wnioski?

– „Twarda" technologia na pewno wesprze, a niekiedy zastąpi prawników przy niektórych czynnościach. Natomiast miękkie umiejętności, które są niezbędne w zawodzie prawniczym, a których sztuczna inteligencja nie może się nauczyć, są tym, co prawników wyróżnia i co zapewni, że pozostaną potrzebni, a zawód ten nie wyginie – wskazuje Barbara Sobowska, prawnik i przewodnicząca rady nadzorczej The Heart.

– Branża prawnicza ma okresy największego wzrostu za sobą, obecnie poszukuje sposobów na podnoszenie efektywności organizacji – zauważa prof. Ryszard Sowiński, konsultant zarządzania kancelariami, autor bloga NowoczesnaKancelaria.pl.

– Kwestie motywacji, nastawienia i samooceny są kluczowe w pracy prawników – dodaje Maciej Bobrowicz, prezes Krajowej Rady Radców Prawnych.

KAPITUŁA OCENIAJĄCA INNOWACYJNE ROZWIĄZANIA

Barbara Sobowska
przewodnicząca rady nadzorczej The Heart
Maciej Bobrowicz
prezes Krajowej Rady Radców Prawnych
prof. Ryszard Sowiński
konsultant zarządzania kancelariami, autor bloga NowoczesnaKancelaria.pl
Mateusz Adamski
zastępca szefa działu Prawo online „Rzeczpospolitej"

Wybrane innowacyjne rozwiązania

Zwycięzca	
Dentons	Projekt szkoleniowy NextMind – specjalistyczny trening umysłu, wspierający prawników umiejętności miękkich, w tym skutecznego i efektywnego zarządzania emocjami i stresem.
Wyróżnione	
Maruta Wachta	Stosowanie metodyki agile, czyli zwinnego podejścia (krótkie planowanie, bieżące dostosowywanie do zmian i potrzeb biznesowych) w zarządzaniu pracą zespołów prawnych.
P.J. Sowisło & Topolewski	Wirtualna Sala Sądowa – możliwość świadczenia usługi prawnej z wykorzystaniem technologii rzeczywistości wirtualnej.

Nagroda za walkę ze stresem

Największe uznanie w oczach członków kapituły znalazł projekt szkoleniowy NextMind wdrożony w 2018 r. przez kancelarię Dentons. To specjalistyczny, 8-tygodniowy trening uważności, wspierający prawników w rozwoju umiejętności miękkich, w tym zarządzania emocjami i stresem. Łączy w sobie elementy edukacji, praktyki i otwartej dyskusji wokół doświadczeń, wynikających zarówno z codziennego funkcjonowania w środowisku kancelarii, jak i praktykowania medytacji uważności.

Efekty programu oszacowano w oparciu o ankiety wypełnione przed rozpoczęciem i po jego zakończeniu, w których uczestnicy sami określali poziomy swego dobrostanu i stresu. Okazało się, że po odbyciu treningu poziom stresu odczuwanego spadł średnio o niemal jedną trzecią. Warto podkreślić, że program zainicjowała i wypracowała Karina Furga-Dąbrowska, na co dzień partner współkierująca Zespołem Doradztwa Podatkowego w warszawskim biurze Dentons.

– To nagroda za nietypowe podejście, i wykorzystanie metody, która funkcjonuje w Europie jako praktyczne narzędzie do radzenia sobie ze stresem – podkreśla Maciej Bobrowicz. – Jednocześnie jest to nagroda za to, że metoda, która była znana psychologom, terapeutom i osobom zarządzającym zasobami ludzkimi, znalazła się w świecie prawników.

Barbara Sobowska zwraca uwagę, że projekt firmy Dentons zmienia percepcję prawnika. – Zawód prawnika kojarzy się przede wszystkim z automatyzmem działania i znajomością przepisów prawa. Bardzo istotny w tym zawodzie jest jednak rozwój w innych obszarach, w tym rozwijanie umiejętności miękkich oraz skutecznie zarządzane stresem. To właśnie czyni prawników lepszymi specjalistami w ich dziedzinie oraz lepszymi ludźmi – mówi ekspertka.

Rozprawa w goglach VR

Za odwagę w stosowaniu technologii VR doceniono projekt „Wirtualna sala sądowa" Kancelarii Adwokatów i Radców Prawnych P.J. Sowisło & Topolewski. Dzięki tej usłudze klienci mają możliwość „przeniesienia się" w rzeczywistość wirtualną i uczestniczenia w symulacji procesu sądowego, odgrywając w nim rolę np. świadka lub strony postępowania – powoda, pozwanego czy oskarżonego – którą faktycznie będą pełnili podczas rzeczywistego procesu. Oprócz klienta, który wciela się w swoją docelową rolę w procesie sądowym, pozostałymi osobami odgrywającymi poszczególne role (skład sędziowski, prokurator, oskarżyciel prywatny, pełnomocnicy stron) są prawnicy lub aplikanci kancelarii.

Dzięki usłudze klienci kancelarii mogą lepiej przygotować się do procesu sądowego, zapoznać się ze specyfiką sali sądowej i obniżyć towarzyszący procesowi poziom stresu przed rozpoczęciem faktycznej rozprawy sądowej.

Maciej Bobrowicz zauważa, że dotychczas narzędzia VR były wykorzystywane przy szkoleniu sprzedawców, policjantów, pilotów czy lekarzy. – Natomiast nie słyszałem, żeby tą technologią interesowali się prawnicy, dlatego ukłony w kierunku kancelarii, która znalazła dla niej zastosowanie, i to w dodatku, wspierając swoich klientów – podkreśla prezes KRRP.

Zwinna praca prawników

Drugie wyróżnienie trafiło do kancelarii Maruta Wachta za stosowanie metodyki zwinnego zarządzania (ang. agile) w pracy zespołów prawnych. Polega ono na zastąpieniu podejścia „długie przygotowanie projektu, wyznaczenie zakresu, długa realizacja ustalonego zakresu" przez zwinne podejście, czyli „krótkie planowanie, bieżące dostosowywanie się do zmian i potrzeb biznesowych".

– „Uzwinnienie" kancelarii cały czas trwa, obecnie połowa firmy pracuje w cyklach cotygodniowych sprintów, dla których definiowany jest zakres prac (backlog) realizowany przez zespół na rzecz różnych klientów, ich priorytetyzacja i krytyczność. Regularnie wyciągane są wnioski naprawcze (tzw. lessons learned) w ramach spotkań retro (tzw. retrospective) – tłumaczy mec. Marcin Maruta. Jak dodaje, zwinne podejście pozwoliło kancelarii lepiej zarządzać działaniami marketingowymi i reagować na „sezonowość" ilości pracy wśród klientów. – Zaobserwowaliśmy też wyższy wskaźnik rejestrowalności czasu wykonanej pracy oraz większe zaangażowanie młodszych prawników w prace wewnętrzne i zewnętrzne – podkreśla mec. Maruta.

Prof. Ryszard Sowiński przyznaje, iż o zarządzaniu projektami prawnymi mówi się w branży ostatnio bardzo dużo. – Natomiast ta kancelaria idzie o krok dalej, i wdraża filozofię agile do świadczenia obsługi prawnej oczywiście w takim zakresie, na jaki pozwala jej specyfika – zaznacza. /©℗

Kancelarie według liczby adwokatów i radców prawnych

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
1 (1)	Dentons	Warszawa	134	221
2 (3)	Domański Zakrzewski Palinka	Warszawa	101	152
3 (4)	CMS	Warszawa	96	165
4 (2)	Sołtysiński Kawecki & Szlęzak	Warszawa	92	141
5 (7)	Greenberg Traurig	Warszawa	67	93
6 (5)	Deloitte Legal	Warszawa	63	88
7 (10)	Linklaters	Warszawa	62	81
8 (15)	WKB Wierciński, Kwieciński, Baehr	Warszawa	61	97
9 (6)	Kochański & Partners	Warszawa	60	81
10 (9)	Clifford Chance	Warszawa	58	91
11 (12)	Baker & McKenzie	Warszawa	56	98
12 (11)	DLA Piper	Warszawa	55	82
13 (14)	SMM Legal Maciak Mataczyński	Warszawa	54	83
14 (13)	SPCG T. Studnicki, K. Płeszka, Z. Ćwiąkalski, J. Górski	Kraków	52	68
15 (20)	BSJP Brockhuis Jurczak Prusak Sroka Nilsson	Warszawa	48	63
16 (17)	DWF Poland (dawniej K&L Gates)	Warszawa	48	62
17 (18)	Weil, Gotshal & Manges	Warszawa	45	72
18 (24)	Głuchowski Siemiątkowski Zwara i Partnerzy	Gdańsk	45	68
19 (27)	Hogan Lovells	Warszawa	45	61
20 (23)	P.J. Sowisło & Topolewski	Poznań	43	80
21 (19)	Drzewiecki, Tomaszek i Wspólnicy	Warszawa	43	71
22 (33)	Bird & Bird	Warszawa	43	63

REKLAMA 855756

SMM LEGAL
MACIAK | MATACZYŃSKI

LUDZIE Z PASJĄ DO PRAWA

www.smmlegal.pl

Kancelarie według liczby adwokatów i radców prawnych

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
23 (29)	PwC Legal	Warszawa	41	80
24 (30)	Traple Konarski Podrecki i Wspólnicy	Kraków	39	60
25 (28)	Gessel, Koziorowski	Warszawa	39	58
26 (25)	Bieniak Smołuch Wielhorski Wojnar i Wspólnicy	Warszawa	38	62
27 (26)	SSW Pragmatic Solutions	Warszawa	37	63
28 (21)	Allen & Overy	Warszawa	36	66
29 (40)	FilipiakBabicz	Poznań	36	57
30 (36)	White & Case	Warszawa	36	56
31 (37)	Rödl & Partner	Warszawa	35	62
32 (35)	Raczkowski Paruch	Warszawa	35	53
33 (47)	Togatus	Olsztyn	33	49
34 (31)	Leśnodorski Ślusarek i Wspólnicy	Warszawa	33	46
35 (45)	Olesiński i Wspólnicy	Wrocław	32	89
36 (50)	Maruta Wachta	Warszawa	32	61
37 (32)	Filipek & Kamiński	Lublin	32	50
38 (34)	ADP Popiołek	Katowice	32	35
39 (53)	Elżanowski, Cherka & Wąsowski	Warszawa	31	38
40 (42)	Misiewicz, Mosek i Partnerzy	Gdańsk	31	35
41 (44)	Kubas Kos Gałkowski	Kraków	30	54
42 (51)	Gide	Warszawa	30	43
43 (49)	Ostrowski i Wspólnicy	Toruń	29	42
43 (46)	Wierzbowski Eversheds Sutherland	Warszawa	29	42
45 (38)	KPMG D. Dobkowski	Warszawa	29	40
46 (48)	Sadkowski i Wspólnicy	Warszawa	28	50
47 (55)	Pawełczyk & Szura	Katowice	27	48
48 (64)	A. Pieścik, W. Pietrzykowski, W. Wolniewicz	Poznań	27	30
49 (41)	Magnusson	Warszawa	26	36
50 (56)	Lech Obara i Współpracownicy	Olsztyn	26	33
51 (52)	JGA Ginckaj Morawiec Olszewski Stankiewicz	Katowice	25	40
52 (54)	Axelo	Rzeszów	24	43
53 (62)	Miller, Canfield	Warszawa	24	30
54 (43)	CWW S.Cetera, M. Węgrzyn-Wysocka i Wspólnicy	Wrocław	24	29
55 (57)	Gardocki i Partnerzy	Warszawa	23	38
56 (77)	RKKW Kwaśnicki, Wróbel & Partnerzy	Warszawa	23	37
56 (65)	Ślązak, Zapiór i Wspólnicy	Katowice	23	37
58 (61)	EY Law	Warszawa	22	45
59 (57)	Piszcz i Wspólnicy	Poznań	22	33
60 (57)	Schampera, Dubis, Zając i Wspólnicy	Wrocław	21	35
61	Zięba & Partners	Kraków	21	32
62 (73)	Maciej Derejczyk i Partnerzy	Wrocław	21	28
63 (68)	MGS Law Mądry, Sznycer, Sambożuk	Gdańsk	21	27
64 (88)	Porwisz i Partnerzy	Kraków	20	32
65 (66)	Mamiński & Wspólnicy	Warszawa	20	31
66 (118)	DSK Depa Szmit Kuźmiak Jackowski	Poznań	19	33
67 (77)	Fortak & Karasiński	Łódź	19	32
68 (80)	Skotarczak Dąbrowski Olech i Partnerzy	Szczecin	19	30
69	NGL Wiater	Warszawa	19	26
70 (63)	Radzikowski, Szubielska i Wspólnicy	Warszawa	19	22
71 (75)	Babiaczyk, Skrocki i Wspólnicy	Poznań	19	21
72 (117)	Jedliński, Bierecki i Wspólnicy	Gdynia	18	38
73 (70)	Bieluk i Partnerzy	Białystok	18	35
74 (95)	Jara Drapała & Partners	Warszawa	18	34

Kancelarie według liczby adwokatów i radców prawnych

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
75 (88)	Krzysztof Rożko i Wspólnicy	Warszawa	18	31
76 (84)	BWHS Bartkowiak Wojciechowski Hałupczak Springer	Warszawa	18	28
76 (82)	Matczuk Wieczorek i Wspólnicy	Warszawa	18	28
78 (85)	Forystek & Partnerzy	Kraków	18	24
79 (98)	Marszałek i Partnerzy	Warszawa	18	22
80 (93)	Aval Consult	Gdańsk	18	21
81 (102)	Sendero Kania, Lubaszka, Michalski i Wspólnicy	Wrocław	18	18
82 (67)	Dubois i Wspólnicy	Warszawa	17	33
83 (90)	Norton Rose Fulbright	Warszawa	17	27
84 (130)	Kopeć Zaborowski	Warszawa	17	26
85 (60)	Wolf Theiss	Warszawa	17	24
86 (72)	Noerr Biedecki	Warszawa	17	23
87 (77)	Crido Legal	Warszawa	16	38
88 (90)	Mazurkiewicz Cieszyński Mazuro i Wspólnicy	Szczecin	16	28
89 (85)	Dubiński Jeleński Masiarz i Wspólnicy	Warszawa	16	24
90 (74)	Squire Patton Boggs	Warszawa	16	20
91 (109)	Kondrat i Partnerzy	Warszawa	15	35
91 (94)	RK Legal	Warszawa	15	35
93 (119)	Sobczyńscy Adwokaci	Poznań	15	29
94	Merski	Poznań	15	26
95 (103)	Zygmunt Jerzmanowski i Wspólnicy	Poznań	15	23

REKLAMA 858556

C/M/S/ Law.Tax

Kancelaria CMS ma przyjemność poinformować, że

funkcję partnera zarządzającego kancelarią w Polsce od 1 maja br. objął

Andrzej Pośniak

prawnik i doradca podatkowy z wieloletnim doświadczeniem w doradztwie prawno-podatkowym oraz w zarządzaniu, partner kierujący polską praktyką podatkową oraz zespołem podatkowym w Europie Środkowo-Wschodniej.

rolę lidera zespołu regulacyjnego w sektorze finansowym objął

Marek Trzos-Rastawiecki

counsel, radca prawny z blisko 16-letnim doświadczeniem w doradztwie regulacyjnym dla sektora finansowego, dołączył do CMS od 3 czerwca br.

do grona partnerów CMS od 1 maja br. dołączyli:

Łukasz Dynysiuk

adwokat, doktor nauk prawnych, od ponad 12 lat specjalizuje się w doradztwie podatkowym, korporacyjnym oraz transakcyjnym.

Marek Oleksyn

radca prawny z ponad 15-letnim doświadczeniem w doradztwie w obszarze prawa własności intelektualnej.

CMS Cameron McKenna Nabarro Olswang Pośniak i Sawicki sp.k., ul. Emilii Plater 53, 00-113, Warszawa | warsaw@cms-cmno.com | www.cms.law

Kancelarie według liczby adwokatów i radców prawnych

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
96 (100)	DeBenedetti Majewski Szcześniak	Warszawa	15	22
97 (96)	BDO Legal	Kraków	15	21
98 (188)	Cioch & Partnerzy	Lublin	15	20
98 (188)	Schoenherr Stangl	Warszawa	15	20
98	TaylorWessing	Warszawa	15	20
101 (121)	Łaszczuk i Wspólnicy	Warszawa	15	19
101 (116)	Michalak Kosicka Zawolski i Partnerzy	Warszawa	15	19
103 (76)	Russel Bedford Dmowski i Wspólnicy	Warszawa	14	26
104 (87)	Koza – Nessmann – Tajak – Mura	Katowice	14	25
105 (103)	Prof. Marek Wierzbowski i Partnerzy	Warszawa	14	23
106 (110)	Biel, Judek i Wspólnicy	Szczecin	14	22
106 (146)	Konieczny, Wierzbicki	Kraków	14	22
106 (105)	Sokołowski Zdrojewski Ścibisz	Poznań	14	22
109 (114)	Lubasz i Wspólnicy	Łódź	14	21
110 (112)	Lubiniecki Sołtyszewski	Szczecin	14	20
111 (203)	Łyszkiewicz Tarasiuk	Warszawa	14	18
112 (181)	Intesa Małkowski Wojdak i Partnerzy	Gdańsk	14	16
113 (145)	Brudkowski i Wspólnicy	Warszawa	13	37
114 (129)	KSP T. Srokosz i Wspólnicy	Katowice	13	25
115 (134)	M. Mazurek i Partnerzy	Warszawa	13	22
116 (121)	Dziedzic Kowalski Kornasiewicz i Partnerzy	Rzeszów	13	19
116 (161)	Peterka & Partners	Warszawa	13	19
116 (71)	Świeca i Wspólnicy	Warszawa	13	19
119 (82)	Brillaw Mikulski & Partnerzy	Warszawa	13	16
120 (101)	GJW Gramza Jenerowicz Wspólnicy	Poznań	13	14
121 (212)	Duraj & Reck i Partnerzy	Katowice	12	24
122 (80)	Stankiewicz Własów i Partnerzy	Gdańsk	12	22
123 (136)	Pietrzak Sidor & Wspólnicy	Warszawa	12	21
124 (127)	A. Sobczyk i Współpracownicy	Kraków	12	20
125 (149)	Izabella Żyglicka i Wspólnicy	Katowice	12	19
126 (121)	Kieszkowska Rutkowska Kolasiński	Warszawa	12	18
126 (106)	Tomasz Kopoczyński	Gdynia	12	18
126 (157)	Wiatr i Partnerzy	Wrocław	12	18
129 (107)	Casus Iuris	Wrocław	12	17
129 (121)	Gorazda, Świstuń, Wątroba i Partnerzy	Kraków	12	17
131 (136)	Argon Legal	Warszawa	12	16
131 (121)	Corpus Iuris	Warszawa	12	16
133 (173)	Janowski Poręcki Dąbrowska Ignatjew	Warszawa	12	15
133 (98)	Waszczuk i Partnerzy	Namysłów	12	15
135 (111)	Dittmajer i Wspólnicy	Poznań	11	26
136 (132)	Budzowska Fiutowski i Partnerzy	Kraków	11	19
137 (157)	DPPA Legal Grzonek Machczyński Świdnicki	Warszawa	11	18
138 (152)	Bogdan Chudoba	Kraków	11	17
138 (126)	GFKK Grzybczyk Kamiński Gawlik	Katowice	11	17
138 (96)	Kaczor Klimczyk Pucher Wypiór	Kraków	11	17
141 (136)	J. Kamieńska, B. Niewiński, J. Wasiluk	Białystok	11	16
141 (139)	Ryszard Skubisz	Lublin	11	16
143 (148)	Licht & Przeworska	Szczecin	11	15
143 (188)	Traktat Tomasz Szkaradnik	Cieszyn	11	15
145 (199)	Compliance Partners Szpytka	Warszawa	11	14
145 (209)	Litwiński Łoś i Partnerzy	Warszawa	11	14
145	Tomczykowski i Wspólnicy	Warszawa	11	14

Kancelarie według liczby adwokatów i radców prawnych

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
148 (140)	Kwiecień, Masłowski, Płachecki, Pajor, Babski	Łódź	11	13
149 (161)	Jurysta	Opole	11	12
150 (128)	Mariański Group	Łódź	10	28
151 (186)	Dudkowiak Kopeć & Putyra Business Lawyers	Zielona Góra	10	18
151 (188)	Kacprzak Kowalak i Partnerzy	Poznań	10	18
153 (171)	M. Woziński A. Kulisz	Zielona Góra	10	17
153 (149)	Oleś & Rodzynkiewicz	Kraków	10	17
153 (147)	Piotr Kamiński Robert Kamiński	Rzeszów	10	17
153 (152)	Pirożek & Pirożek	Katowice	10	17
153 (120)	Waraksa i Partnerzy	Warszawa	10	17
158 (132)	Kramer, Oksentowicz, Winarski i Wyszyński	Białystok	10	15
158 (149)	M. Romanowski i Wspólnicy	Warszawa	10	15
160 (199)	Jacek Jerzemowski	Gdańsk	10	14
160 (130)	Masiota i Wspólnicy	Poznań	10	14
160 (114)	Siwek Gaczyński & Partners	Warszawa	10	14
163 (107)	Grabalski, Kempiński i Wspólnicy	Warszawa	10	13
163 (206)	Leśny i Wspólnicy	Gniezno	10	13
165 (155)	Frankiewicz Kapela	Kraków	10	12
165	Mirosławski, Galos, Mozes	Sosnowiec	10	12
165 (161)	Peter Nielsen & Partners	Warszawa	10	12
168 (179)	MDPwB Magdalena Rytwińska-Rasz	Łódź	10	11

REKLAMA 857317

Dostęp do informacji
24/7, gdziekolwiek jesteś.

Vistra oferuje internetowe platformy do wymiany dokumentów księgowych oraz informacji kadrowo-płacowych.

Obieg dokumentów zakupu i sprzedaży, a także dokumentacji pracowniczej bywa czasochłonny oraz nieefektywny. W odpowiedzi na potrzeby naszych Klientów, oferujemy platformy internetowe umożliwiające szybką i bezpieczną wymianę dokumentów księgowych i informacji kadrowo-płacowych.

Posiadamy ugruntowaną wiedzę na temat lokalnych i międzynarodowych regulacji prawnych, a także wieloletnie doświadczenie w zakresie:

- Wejścia na rynek
- Sekretariatu korporacyjnego
- Finansów i księgowości
- Kadr i płac

+48 22 379 9440
warsaw@vistra.com

www.vistra.com

VISTRA

Kancelarie według liczby adwokatów i radców prawnych

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
169 (268)	Czyżewscy	Warszawa	9	18
170 (169)	MSDS Legal Szczotka Szczygieł	Bielsko-Biała	9	17
171 (186)	Ceret Grzywaczewska	Łódź	9	16
171 (203)	Fairfield Flak Luty	Warszawa	9	16
171 (155)	Wojewódka i Wspólnicy	Warszawa	9	16
174 (175)	Czublun Trębicki	Warszawa	9	15
174 (227)	Rö Radwan-Röhrenschef Petruczenko Piechota	Warszawa	9	15
174 (196)	Wiewiórski	Wrocław	9	15
177 (175)	BGST Gajda Tołwiński	Gdańsk	9	14
177	BIS LAW	Katowice	9	14
177	Jacek Bajorek	Kraków	9	14
177 (152)	Karol Tatara i Współpracownicy	Kraków	9	14
177 (222)	STSW Stoiński Świerczyński Zimnicka	Kraków	9	14
177 (188)	Talarczyk i Roessler	Tychy	9	14
177 (196)	TEBI Bojarski, Marzec i Partnerzy	Bydgoszcz	9	14
184 (143)	Malczewski Stoczczak Matyaszczyk	Leszno	9	13
185 (157)	Gromek i Partnerzy	Warszawa	9	11
185 (222)	JPM Janson Pulda Meller	Gliwice	9	11
187 (231)	Cieślak Klimkowski	Łódź	9	10
187	Hałoń i Kucharski	Gdańsk	9	10
187 (166)	Joanna Połetek-Żygas i Krzysztof Łączkowski	Bydgoszcz	9	10
187 (140)	Solivan	Warszawa	9	10
191 (168)	MDDP Olkiewicz i Wspólnicy	Warszawa	8	20
192 (214)	GWP Grzesiek Wielgosz Piekarski	Poznań	8	18
192 (184)	Lexbridge Groński	Wrocław	8	18
194 (134)	Lassota i Partnerzy	Rzeszów	8	16
195 (169)	Henclewski & Wyjatek	Poznań	8	14
195 (274)	Malicki i Wspólnicy	Wrocław	8	14
197 (173)	Argos Wojciech Lubelski i Wspólnicy	Katowice	8	13
197 (227)	GSW Legal Grabarek, Szalc i Wspólnicy	Warszawa	8	13
199 (231)	JWMS Jakubowski Wiese Mazgaj Staszek	Kraków	8	12
199 (209)	Puwalscy & Partners	Kraków	8	12
199 (231)	Siergiej i Partnerzy	Olsztyn	8	12
202 (222)	Konsultant Kaczorowski, Kulik	Olsztyn	8	11
202 (166)	Prokurent	Warszawa	8	11
202 (203)	Renata Urowska i Wspólnicy	Poznań	8	11
205 (206)	Modzelewska i Paśnik	Warszawa	8	10
206 (209)	Misztal, Onichimowski, Włodarek i Wspólnicy	Wrocław	8	9
206 (259)	Urbanek i Wspólnicy	Warszawa	8	9
208 (213)	Zimmerman i Wspólnicy	Warszawa	7	18
209 (217)	Czabański Gałuszyński i Partnerzy	Warszawa	7	16
210 (270)	Tomasik, Pakosiewicz, Groele	Kraków	7	15
211 (242)	Doktór Jerszyński Pietras	Warszawa	7	14
211 (270)	Kawczyński i Kieszkowski	Gdańsk	7	14
211 (188)	SLS Seredyński Sandurski	Poznań	7	14
214 (296)	Gawroński & Piecuch	Warszawa	7	13
214 (199)	Mikulski i Wspólnicy	Kraków	7	13
214 (217)	Nowosielski i Partnerzy	Gdańsk	7	13
217	Gajewski Trawczyńska i Wspólnicy	Olsztyn	7	12
217 (200)	Pragma Bukowska Celary Feder	Katowice	7	12
217	Sienna Kittel i Wspólnicy	Warszawa	7	12
220 (178)	von Zanthier & Dachowski	Poznań	7	11

Kancelarie według liczby adwokatów i radców prawnych

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
221 (255)	Dzwoniarski i Ostrowski	Kraków	7	10
221 (274)	GKR Legal Gołębiowska Krawczyk Roszkowski i Partnerzy	Warszawa	7	10
221 (247)	Marek Kozłowski	Toruń	7	10
221 (231)	Markiewicz & Sroczyński	Kraków	7	10
221 (227)	Meissner i Wspólnicy	Opole	7	10
226	Kondracki Celej Adwokaci	Warszawa	7	9
226 (206)	Meissner & Partnerzy	Opole	7	9
228	Baker Tilly Woroszylska Legal	Warszawa	7	8
228 (239)	Gujski, Zdebiak	Warszawa	7	8
228 (183)	R. Olszewski i Wspólnicy	Warszawa	7	8
228	Rychlicki Boroń Motyl	Kraków	7	8
228 (259)	Werner i Wspólnicy	Warszawa	7	8

Kryteria i metodologia

Zasady rankingu

- Największe firmy prawnicze sklasyfikowane są według liczby prawników z uprawnieniami oraz według liczby prawników ogółem.
- Uwzględniliśmy kancelarie zatrudniające co najmniej czterech prawników z uprawnieniami zawodowymi w ogólnej liczbie pięciu prawników (magistrów prawa).
- Braliśmy pod uwagę tylko prawników, którzy pracują w Polsce, stale i wyłącznie na rzecz danej kancelarii. Nie uwzględnialiśmy tych, którzy prowadzą własną praktykę (indywidualnie lub w spółce), pracują dla kancelarii okresowo lub okazjonalnie bądź też łączą ją ze współpracą z tą kancelarią. Liczyliśmy magistrów prawa, osoby wpisane na listę adwokatów/radców prawnych oraz profesorów i doktorów prawa.
- O miejscu w pierwszym zestawieniu rozstrzygała liczba pracujących w firmie adwokatów i radców prawnych. W drugiej klasyfikacji przesądzała liczba prawników ogółem. W tym roku przedstawiamy ją w tabeli z danymi teleadresowymi i opisem praktyki kancelarii na str. 42–71.
- Najlepsze firmy i prawników w określonych dziedzinach prawa rekomendowały w ankietach kancelarie, ale ostatecznego wyboru liderów dokonały kapituły złożone z zaproszonych przez nas ekspertów.
- Wyróżniliśmy kancelarie obsługujące najwięcej czołowych transakcji na polskim rynku, osobno za wyjątkowy kunszt działania.
- Przyznaliśmy również nagrody za innowacyjne rozwiązania oraz za najlepsze strony internetowe.
- Po raz pierwszy zaproponowaliśmy prawnikom udział w nowej kategorii Nowe Prawo, skierowanej do kancelarii i firm prawniczych, które zajmują się jednym wiodącym obszarem w swej praktyce. W tej kategorii nie obowiązuje wymóg zatrudniania prawników z uprawnieniami.

REKLAMA 859072

Kancelarie według liczby adwokatów i radców prawnych

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
233 (240)	Kurkiewicz Siejak Tritt	Poznań	7	7
233	Ungier Gliniewicz i Wspólnicy	Warszawa	7	7
235 (215)	Baczańska, Szarata	Zielona Góra	6	14
235	Brysiewicz i Wspólnicy	Warszawa	6	14
235 (243)	Kozłowski, Mażwa, Sendrowski i Wspólnicy	Poznań	6	14
238 (250)	Jerzykowski i Wspólnicy	Szczecin	6	13
239 (222)	Mydlarski Nowak Zysk i Partnerzy	Gdynia	6	12
239	Rybicka Sieńko	Warszawa	6	12
241 (259)	Minkiewicz Urzędowski Sobolewski Torba	Toruń	6	11
242 (259)	Klepacz Wąsik i Wspólnicy	Łódź	6	10
242 (255)	Pretor	Wrocław	6	10
242 (246)	Sienkiewicz i Zamroch	Toruń	6	10
242 (231)	SKJ Szybkowski Kuźma Jeleń	Warszawa	6	10
242 (255)	Załuski i Wspólnicy	Warszawa	6	10
247	Bujko & Sztejna	Zielona Góra	6	9
247	Janusz Dziedzic	Warszawa	6	9
247 (255)	J. Rudzińska, P. Piątkowski, S. Jankiewicz	Toruń	6	9
247 (231)	Jakubowski Pluta i Wspólnicy	Warszawa	6	9
247	Joanna Szanser-Smagacz	Kraków	6	9
247 (250)	JZP Jarosz-Zugaj, Ziaja-Pisula, Zugaj i Partnerzy	Katowice	6	9
247 (237)	Kacprzak	Gdańsk	6	9
247	Połomski & Kłobuchowski	Poznań	6	9
255	Grabowski i Wspólnicy	Warszawa	6	8
255 (237)	Kaczmarczyk Orzechowski KOLS	Warszawa	6	8
255	Komarnicka Korpalski	Poznań	6	8
255 (282)	Patron Jerzy Łopaciński	Gdańsk	6	8
255 (272)	Szot Bieniek Buchman Szot	Nowy Sącz	6	8
255 (181)	WP Law Woźniccy Piskorek	Warszawa	6	8
261	Krynicki, Dajczer, Kamiński	Warszawa	6	7
261	Otawski Dziura Jędrzejewski i Partnerzy	Warszawa	6	7
261	Stryja i Wspólnicy	Gliwice	6	7
264 (259)	Affre i Wspólnicy	Warszawa	6	6
264 (266)	Niedziela, Zieliński i Wspólnicy	Warszawa	6	6
264 (161)	Pietrzak Bogen	Warszawa	6	6
267 (243)	KBZ Żuradzka & Wspólnicy	Katowice	5	15
268 (216)	Gryn Sielicka i Wspólnicy	Warszawa	5	13
268 (296)	Rafał Kolano	Katowice	5	13
270	Alto Legal	Warszawa	5	11
270 (274)	Bąbol, Bzowski, Klimek	Radomsko	5	11
272 (298)	Antkowiak Gębiak i Wspólnicy	Poznań	5	10
272 (274)	JHC Adwokaci	Opole	5	10
274	Marek Śniegucki	Łódź	5	9
275	Chmielniak Adwokaci	Katowice	5	8
275 (280)	Cottyn Barbasiewicz i Łyś-Gorzkowska	Warszawa	5	8
275 (286)	Łyko i Przygodzka	Poznań	5	8
275 (259)	Zagawa & Partnerzy	Opole	5	8
279 (280)	Anna Krystowska	Warszawa	5	7
279	Dobrzański Bzymek-Waśniewska Sroka-Maletak	Kraków	5	7
279 (305)	dr Marek Jarzyński & Kornel Novak	Poznań	5	7
279	Iuridica	Kraków	5	7
279 (272)	K&L Legal Granat i Wspólnicy	Wrocław	5	7
279 (274)	Kański Kapczuk Kniat-Borsut	Poznań	5	7

Kancelarie według liczby adwokatów i radców prawnych

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
279	Madejczyk	Bełchatów	5	7
279 (298)	Primo Lege Ossowski Tosik Kuniewski	Łódź	5	7
279 (286)	Stopczyk & Wspólnicy	Warszawa	5	7
279	Wachowski	Warszawa	5	7
289	Rycak Kancelaria Prawa Pracy i HR	Warszawa	5	6
289	SK+ Siekierzyński Kochlewski	Warszawa	5	6
291 (282)	Cybińska Dziadek Budziński	Opole	5	5
291 (286)	Klatka i Partnerzy	Katowice	5	5
291 (298)	SWWB Marzena Sitna Sławomir Byra	Wrocław	5	5
294 (268)	Jaworski Młynarska	Kraków	4	11
295	itB Legal Bazański, Grabiec	Katowice	4	9
295 (306)	WEC Sroczyński i Wspólnicy	Łódź	4	9
297 (298)	Górnicki Durowicz Badowska-Domagała	Warszawa	4	8
297	JKM i Partnerzy Król-Mura Skrypko Stajer	Katowice	4	8
297 (243)	Leszek Czarny, Wojciech Budny i Wspólnicy	Warszawa	4	8
297	Mrowiec Fiałek	Warszawa	4	8
301 (298)	Edyta Przybyłek Iurisco	Katowice	4	6
301 (308)	Młynarczyk, Laburda, Augustyniak	Zabrze	4	6
301 (298)	Witaszek, Wroński i Wspólnicy	Koszalin	4	6
304 (298)	Barta Litwiński	Kraków	4	5
304 (286)	Consultant Ślązak, Szarmach, Papieczka, Posert	Starogard Gdański	4	5
304	Kibil i Wspólnicy	Warszawa	4	5
304 (308)	Sokrates Łukasz Dyba i Wspólnicy	Łódź	4	5

Dorota Gajos-Kaniewska
Justyna Dymińska

REKLAMA 858895

Rozmowa „Rzeczpospolitej”

Rozwijanie talentów daje wymierne efekty

Wiele osób, które są u nas prawnikami czy partnerami, to osoby, które zostały w firmie zaraz po praktykach – mówią Jacek Giziński oraz Krzysztof Kycia, partnerzy współzarządzający w kancelarii DLA Piper.

Bycie współpracującym, śmiałym i wyjątkowym. To hasła kancelarii DLA Piper. Ile w nich treści?

KRZYSZTOF KYCIA: Te hasła jeszcze lepiej brzmią po angielsku. Ale odpowiadając już bez żartów, wymieniła pani wartości, jakimi kieruje się nasza kancelaria. Zarówno jeśli chodzi o relacje z klientami, jak i relacje wewnątrz organizacji.

JACEK GIZIŃSKI: Niedawno robiliśmy warsztaty związane z odświeżeniem systemu wartości DLA Piper. Z tego tytułu organizowaliśmy m.in. spotkania z całym zespołem, który miał możliwość – poprzez specjalny system informatyczny – zadawania nam anonimowo pytań związanych z funkcjonowaniem firmy, na które z marszu odpowiadaliśmy. W ten sposób chcieliśmy pokazać, że jesteśmy autentyczni, a hasła kancelarii są dla nas ważne i nimi żyjemy. Nie było czasu na zastanowienie i przetworzenie odpowiedzi na zgodną z wartościami. Fałsz mógłby zostać szybko zidentyfikowany.

Nie każde z pytań było z gatunku łatwych.

JACEK GIZIŃSKI: To były naprawdę trudne pytania. O transparentność systemu wynagradzania, ale i o sytuację konfliktu naszych wartości. Bo jak pogodzić wyjątkowość wobec klienta i to, że jesteśmy mu zawsze w stanie pomóc, z byciem wspierającym dla zespołu, gdy każe się mu pracować po godzinach?

Jak zatem?

KRZYSZTOF KYCIA: Chodzi o zapewnienie pewnej równowagi między wartościami. Partner, który wciąż daje pierwszeństwo oczekiwaniom klienta i zgadza się na nierealne deadliny, narusza je, co w organizacji nie jest i nie będzie promowane.

Praca od 9 do 17 w międzynarodowej kancelarii – nie wierzę...

JACEK GIZIŃSKI: Oczywiście zdarzają się i zarwane noce. Pracujemy zadaniowo. Chodzi jednak o złapanie równowagi. Partner, który po 17 zawsze odsyłałby klientów z kwitkiem, bo musi wyjść na jogę, również działałby wbrew naszym zasadom. Chcemy mieć prawników, którzy są prokliencccy, ale jeżeli klient prosi o zrobienie raportu przez np. Wielkanoc, to potrafią powiedzieć nie. Nie oczekujemy też siedzenia po godzinach dla samego siedzenia.

KRZYSZTOF KYCIA: Pewnym wyznacznikiem kultury pracy w DLA jest również to, że z Jackiem współzarządzamy kancelarią. To organizacja, w której wypracowuje się wspólnie pewne rozwiązania, jest się otwartym na inne spojrzenie i konieczność uzgodnienia. Nie ma wojskowego delegowania i wysyłania poleceń w dół. Co-management funkcjonuje w wielu biurach naszej kancelarii na świecie. To element DNA naszej organizacji.

MAT. PRAS.

Autorytetu nie buduje się napisem na wizytówce – mówią szefowie **DLA Piper**: Krzysztof Kycia (z lewej) i Jacek Giziński

Wróćmy do prawników, którzy tworzą kancelarię. Trudno utrzymać ich w organizacji?

JACEK GIZIŃSKI: Nasza kancelaria ma opinię kancelarii, w której jest dobra atmosfera pracy, oparta na wzajemnym szacunku zarówno partnera do członków swojego zespołu, jak i odwrotnie. Nie korzystamy z autorytetu – jak to się ładnie mówi – formalnego, a więc wizytówki i siły. Autorytet budujemy doświadczeniem zawodowym, umiejętnościami, przykładem i sposobem, w jaki angażujemy członków swoich zespołów. Bardzo nam zależy, aby czuli się częścią organizacji, a nie wyłącznie wykonawcami poleceń, którzy nie widzą klienta na oczy i otrzymują jedynie strzępki informacji dotyczące danego projektu. To pewnie sprawia, że ludzie chcą u nas pracować i nie mamy również problemów z utrzymaniem prawników.

KRZYSZTOF KYCIA: Z mojego zespołu liczącego aktualnie 22 prawników, w ciągu 12 lat odeszło dwóch prawników. To musi o czymś świadczyć.

JACEK GIZIŃSKI: Warto zauważyć również, że z tego, co słyszymy, długość pracy prawnika w polskiej kancelarii to średnio trzy lata. U nas są to cztery lata i osiem miesięcy. Co więcej, bardzo duża liczba osób, które są dziś u nas prawnikami oraz starszymi prawnikami, to osoby, które zostały w DLA Piper zaraz po praktykach. Podobna reguła dotyczy także partnerów – większość partnerów z polskich biur pochodzi z wewnętrznej rekrutacji. Wybraliśmy nietypowy model jak na kancelarię sieciową.

Bo stawiacie na rozwój wewnątrz organizacji?

KRZYSZTOF KYCIA: Dokładnie. Nie idziemy na skróty, choć zapewne pozyskanie prawników z rynku byłoby prostsze.

Trzeba jednak pamiętać, że prowadzenie kancelarii to human business. Opiera się na ludziach. Sami partnerzy nie zbudują poważnej, silnej organizacji przy coraz bardziej rozwijającym się rynku prawniczym. Również osoby działające w drugiej linii muszą być ekspertami w swoich dziedzinach. Tylko w taki sposób jesteśmy w stanie zapewnić naszym klientom rzetelną, silną oraz pełną obsługę. Bo też DLA Piper jest kancelarią, która zapewnia doradztwo prawne we wszystkich aspektach działalności gospodarczej. Dlatego inwestujemy w naszych pracowników.

JACEK GIZIŃSKI: Mamy szereg inicjatyw, dzięki którym ludzie mogą podnosić kompetencje i realizować swoje potrzeby. Nawet te niezwiązane z ich charakterem pracy. Powyższe dotyczy nie tylko prawników ale i osób, które ich wspierają.

Dla działu administracyjnego jest choćby dedykowany budżet na szkolenia. W ten sposób sfinansowaliśmy doktorat, kurs wspinaczkowy czy kurs przygotowywania tortów. Również nauka języków jest bezpłatna. Posiadamy dziewięć lektoratów – można się uczyć nawet koreańskiego.

Przyjmijmy, że jestem młodym prawnikiem. Jak mam zawojować świat razem z DLA?

JACEK GIZIŃSKI: Student prawa może przyjść do nas na praktyki, które są oczywiście płatne. Nie traktujemy praktykantów, jak osób do kserowania. W tym czasie można poznać życie organizacji i zaangażować się w projekty – w stopniu, w jakim na to pozwala konieczność zachowania poufności projektów oraz umiejętności.

Kolejny etap po praktykach to zostanie paralegalem. Na tym stanowisku pozostaje się zwykle od trzech do sześciu miesięcy i to najczęściej pierwszy etap w karierze. Następny to już stanowisko młodszego prawnika.

KRZYSZTOF KYCIA: Prawnik, który trafia do DLA, jest też od razu wpasowywany w cały system szkoleń międzynarodowych, począwszy od tych stricte merytorycznych po związane z kształtowaniem umiejętności menedżerskich. Staramy się, żeby osoba, która przychodzi do firmy i kroczy ścieżką kariery, nabywała te wszystkie umiejętności, których potencjalnie przyszły partner będzie potrzebować.

JACEK GIZIŃSKI: W zeszłym roku w takiej zagranicznej akademii wzięło udział 26 osób z biura warszawskiego.

Jeśli chodzi o działalność międzynarodową, to mamy też program oddelegowania. To dłuższy program dedykowany już doświadczonym prawnikom. Taki prawnik staje się częścią zespołu zagranicznego na czas od jednego do kilku miesięcy.

Jest też możliwość wyjazdu na dwa tygodnie do różnych biur na świecie. Jest to tzw. program Flash. W jego ramach pracuje się wciąż przy krajowych projektach, tylko że online, natomiast po pracy integruje się z zespołem zagranicznym. Żartobliwie nazywamy ten program Erasmusem dla dorosłych. /©℗

–Rozmawiała Anna Krzyżanowska

Rekomendacje | Liderzy wśród prawników i kancelarie polecane w 17 dziedzinach prawa

Najlepszych na rynku wybrały kapituły

Zespoły Greenberg Traurig, PwC, Traple Konarski Podrecki oraz zatrudnieni w nich prawnicy aż cztery razy staną na podium, aby odebrać dyplomy dla najlepszych specjalistów i kancelarii na rynku.

DOROTA GAJOS-KANIEWSKA
RENATA KRUPA-DĄBROWSKA

W tym roku liderów wyłanialiśmy w inny sposób niż w poprzednich latach. Najpierw kancelarie typowały swoich kandydatów. Spośród nich redakcja wybrała zespoły i osoby z największą liczbą wskazań. To nasi finaliści. Poprosiliśmy ich, by pochwalili się swymi dokonaniami, sukcesami, nagrodami. Nadesłane opisy przedstawiliśmy 11 kapitułom złożonym z ekspertów. To one ostatecznie wybrały najlepszych z najlepszych.

Bywało, że obrady przebiegały burzliwie. W kilku przypadkach niemożliwe okazało się wyłonienie jednego lidera i kapituła decydowała o wskazaniu dwóch.

To niejedyna zmiana. W tym roku zrezygnowaliśmy z przyznawania wyróżnienia w dziedzinie prawo ochrony środowiska. Nie wykluczamy jednak powrotu do tej kategorii w następnych edycjach rankingu.

Dodaliśmy też dwie nowe kategorie: doradzanie prywatnym klientom i spory międzynarodowe. Na pierwszą z nich zwróciły nam uwagę same kancelarie uczestniczące w rankingu – ich klienci zaczęli zgłaszać zapotrzebowanie na specjalistów, którzy doradzą we wszystkich obszarach życia – prywatnego, rodzinnego i zawodowego.

Oto wyniki rekomendacji środowiska prawniczego i prac kapituł.

Doradzanie prywatnym klientom

Liderami w tej dziedzinie zostali kancelaria PwC Legal oraz jej prawnik Jacek Pawłowski. Mec. Pawłowski wygrał głosami 3:2 z Krzysztofem Rożko (Krzysztof Rożko i Wspólnicy). Natomiast na kancelarię PwC oddano cztery głosy, a jeden dostał zespół SSW Pragmatic Solutions.

Większość członków kapituły uznała, że PwC Legal i sam mec. Jacek Pawłowski mają w tej dziedzinie szerokie osiągnięcia: od przygotowania sukcesji poprzez spór z kierowcą rajdowym Formuły 3 z tytułu uszkodzenia bolidu po wsparcie w przeniesieniu giełdy kryptowalut z Polski na Maltę.

Fuzje i przejęcia, restrukturyzacje i upadłości

Eksperci w kapitule jednogłośnie uznali, że werdykt musi wskazywać dwóch liderów. Za najlepszą kancelarię od fuzji i przejęć uznali zespół Greenberg Traurig, a jej partnera zarządzającego Jarosława Grzesiaka – za najlepszego specjalistę. Oceniający zwrócili uwagę na dużą liczbę przeprowadzonych przez GT i jej lidera transakcji, zwłaszcza w sektorze medialnym i bankowym. Docenili także wyjątkową liczbę nagród zdobytych w ub.r. przez kancelarię, a także wiodący udział mec. Grzesiaka w przygotowaniu raportu „Sztuczna inteligencja i nowe technologie w praktyce prawniczej".

W restrukturyzacjach i upadłościach palmę pierwszeństwa dzierży kancelaria oraz jej założyciel Piotr Zimmerman. Mają na koncie udział w tak prestiżowych sprawach jak restrukturyzacja przedsiębiorstw Ruch SA, Huta Szkła Wołomin SA oraz Piotr i Paweł SA. Wygrali w 2018 r. kilka znaczących spraw upadłościowych.

Nieruchomości

W tej kategorii wygrała Kancelaria Radców Prawnych Konieczny, Wierzbicki. Głosowało na nią trzech z czterech członków kapituły. Kancelaria choć nie jest duża i sieciowa, potrafi być jednak skuteczna jak one – uzasadniali eksperci. Zauważyli również duże zasługi w rozwiązywaniu sporów dotyczących użytkowania wieczystego. Jeden głos otrzymała kancelaria Greenberg Traurig.

Najlepszym prawnikiem specjalizującym się w prawie nieruchomości jest Jolanta Nowakowska-Zimoch (Greenberg Traurig). Głosowało na nią trzech członków kapituły. – Mec. Nowakowską-Zimoch zna każdy, kto profesjonalnie zajmuje się rynkiem nieruchomości. To prawdziwa marka – uzasadniała kapituła.

Ochrona danych osobowych

Arwid Mednis (PwC) wygrał tytuł najlepszego specjalisty w tej dziedzinie. Kapituła doceniła jego udział w pracach legislacyjnych nad przepisami wdrażającymi RODO, ogromny dorobek publicystyczny i bardzo bogatą działalność edukacyjną.

Jeden głos zdecydował o zwycięstwie zespołu Maruta Wachta. Głosowało na nią trzech z pięciu ekspertów.

– Maruta Wachta to kancelaria zaangażowana w ochronę danych osobowych nie tylko w Polsce, koordynowała wdrożenie RODO w 16 krajach europejskich dla grupy Inter Cars – uzasadniła werdykt kapituła. – Odniosła też sukcesy w doradztwie w sytuacjach kryzysowych przy stosowaniu RODO.

Prawo bankowe i finansowe

Nie było łatwo wyłonić lidera w tej dziedzinie. Głosy w siedmioosobowej kapitule były początkowo rozproszone, ostatecznie przyznano nagrodę kancelarii Allen & Overy i wyróżniono Wolf Theiss. Pierwsza z nich pokazała stabilny dorobek, ma

DOKOŃCZENIE NA STR. 18

REKLAMA 858563

Dziękujemy Klientom Kancelarii za zaufanie, którym nas obdarzają.
www.krwlegal.com.pl

KRZYSZTOF ROŻKO I WSPÓLNICY
KANCELARIA PRAWNA

DOKOŃCZENIE ZE STR. 17

wiele skomplikowanych transakcji na koncie. W przypadku Wolf Theiss doceniono ambitne próby przebicia się wśród gigantów mimo skromniejszych możliwości.

Dużo prostszy okazał się wybór lidera wśród prawników. Arkadiusz Pędzich z Allen & Overy zdobył uznanie w oczach sześciorga członków kapituły, siódmy wstrzymał się od głosu. – Mec. Pędzich przeprowadził najbardziej skomplikowane transakcje, o największej randze rynkowej. W unikalny sposób potrafi pogodzić interesy banków z udziałem Skarbu Państwa z interesami banków komercyjnych – stwierdziła kapituła.

Prawo energetyczne

W tym roku najlepsza jest kancelaria CMS. Doceniono ją za zaangażowanie w rozwiązywaniu sporów dotyczących energetyki odnawialnej. W tej dziedzinie jest prawdziwym pionierem. Dysponuje silnym zespołem i dużym doświadczeniem.

Burzliwa wymiana zdań poprzedziła jednomyślną decyzję co do wyboru lidera wśród prawników. Laur zwycięzcy otrzymał Karol Lasocki K&L Gates, (obecnie DWF Poland), przede wszystkim za zaangażowanie się w problematykę energetyki wiatrowej.

Prawo farmaceutyczne i medyczne

W klasyfikacji indywidualnej kapituła zdecydowała podzielić głosy między dwie kandydatki: Jolantę Budzowską (Budzowska Fiutowski i Partnerzy) i Katarzynę Czyżewską (Czyżewscy). Obie otrzymują tytuł lidera. Członkowie kapituły tłumaczyli, że każda z kandydatek zajmuje się inną, choć równie ważną dziedziną prawa medycznego. Jolanta Budzowska reprezentuje pacjentów w sprawach o błędy medyczne, broni chorych, bezradnych ludzi przed bezduszną machiną instytucji czy kancelariami wynajmowanymi przez firmy farmaceutyczne. Z kolei Katarzyna Czyżewska od lat pomaga tworzyć polskie prawo, a jej uwagi zgłaszane w toku konsultacji publicznych pozwalają na ulepszenie wielu aktów prawnych. Jurorzy podkreślali jej wkład w ostateczny kształt regulacji dotyczących dyrektywy fałszywkowej czy Zintegrowanego Systemu Monitorowania Obrotu Produktami Leczniczymi.

Uznania środowiska nie traci kancelaria Kieszkowska Rutkowska Kolasiński. Została doceniona przez kapitułę jako najlepszy na rynku zespół specjalistów. Zwycięża w sprawach o refundację czy reprezentując klientów w procesach o koncentrację aptek.

Prawo karne w biznesie

Trudno było wyłonić lidera wśród najlepszych prawników w tej dziedzinie, gdyż konkurencja była silna, a głosy członków kapituły rozproszyły się między kilku rekomendowanych. W końcu zdecydowano przyznać dwa tytuły lidera ex aequo mec. Dominice Stępińskiej-Duch (Raczkowski Paruch) i mec. Michałowi Babiczowi (FilipiakBabicz).

Wybór najlepszej kancelarii też początkowo nie był oczywisty. Większość ekspertów w kapitule oddała głos na kancelarię Filipiak-Babicz.

Dominika Stępińska-Duch przekonała kapitułę prewencyjnym podejściem do prawa karnego w biznesie (opracowanie procedur BHP, compliance dla klientów). Doceniono jej zaangażowanie w postępowania z elementem międzynarodowym, a także aktywność w stowarzyszeniach prawniczych. O nagrodzie dla mec. Michała Babicza zdecydował zróżnicowany zakres prowadzonych przez niego spraw, również postępowań nieprocesowych. Występował zarówno jako obrońcą oskarżonych, jak i reprezentant pokrzywdzonych. Kapitule podobała się jego aktywność komentatorsko-publikacyjna oraz dydaktyczna.

Prawo konkurencji i antymonopolowe

Kapituła była jednomyślna: na laur zwycięzcy zasługuje kancelaria Modzelewska & Paśnik. Podkreślono przede wszystkim jej aktywność w rozwiązywaniu sporów z zakresu prawa ochrony konkurencji zarówno na rynku polskim, jak i europejskim.

Wśród prawników uhonorowano dwie osoby: Małgorzatę Szwaj (Linklaters) oraz Jarosława Sroczyńskiego (Markiewicz & Sroczyński). Małgorzata Szwaj reprezentowała Scripps Networks Interactive, właściciela TVN SA, w postępowaniu w zakresie kontroli koncentracji prowadzonym przez KE w związku ze sprzedażą spółki na rzecz Discovery Communications, Inc. oraz Chariot Top Group i udziałowców. Mec. Sroczyński wyspecjalizował się w prawie nieuczciwej konkurencji. Na koncie ma m.in. sukcesy w tzw. procesach półkowych .

Prawo pracy i ubezpieczenia

Konkurencję w tej kategorii stanowili dla siebie partnerzy z tej samej kancelarii: Bartłomiej Raczkowski i Sławomir Paruch (Raczkowski Paruch), ale zwycięzcą (3:2) został pierwszy z nich. Na decyzji zaważyły autorytet i pozycja Bartłomieja Raczkowskiego oraz fakt, że to on

W kapitułach zasiadali zaproszeni przez nas specjaliści:

PROCESY SĄDOWE, ARBITRAŻ I SPORY MIĘDZYNARODOWE
- Maciej Bobrowicz, prezes Krajowej Rady Radców Prawnych (przewodniczący)
- Agnieszka Dzięgielewska-Jończyk, wiceprezes zarządu Skanska SA
- Aneta Łazarska, sędzia
- prof. Piotr Kardas, adwokat
- Jerzy Naumann, adwokat
- Andrzej Michałowski, adwokat
- Agnieszka Durlik, dyrektor generalny Sądu Arbitrażowego przy Krajowej Izbie Gospodarczej

PRAWO WŁASNOŚCI INTELEKTUALNEJ I PRZEMYSŁOWEJ, AUTORSKIE, TECHNOLOGIE, MEDIA, TELEKOMUNIKACJA
- Dorota Rzążewska, prezes Polskiej Izby Rzeczników Patentowych (przewodnicząca)
- prof. Jan Błeszyński, radca prawny, były członek Komisji Prawa Autorskiego
- Tomasz Sztyber, wiceprezes zarządu Polskiego Stowarzyszenia Prawników Przedsiębiorstw
- Jacek Wojtaś, prawnik z Polskiej Izby Wydawców Prasy
- Michał Kosiarski, radca prawny, dyrektor ds. prawnych Centrum Rozliczania Ubezpieczeń sp. z o.o.

PRAWO PRACY
OCHRONA DANYCH OSOBOWYCH
DORADZANIE PRYWATNYM KLIENTOM
- prof. Andrzej Patulski, radca prawny (przewodniczący)
- dr Maciej Kawecki, Ministerstwo Cyfryzacji
- Waldemar Koper, prezes Polskiego Stowarzyszenia Prawników Przedsiębiorstw, Kompania Piwowarska
- Maciej Ozdowski, wiceprezes zarządu Colgate Palmolive
- Grzegorz Baczewski, dyrektor generalny Konfederacji Lewiatan

PRAWO SPÓŁEK i PRAWO HANDLOWE
PRZYGOTOWANIE WEJŚCIA NA GIEŁDĘ / RYNKI KAPITAŁOWE I PAPIERY WARTOŚCIOWE
- prof. Leszek Bosek, Uniwersytet Warszawski (przewodniczący)
- Jacek Siwicki, prezes Enterprise Investors
- dr Marcin Dziurda, radca prawny, wykładowca UW
- Cezary Zalewski, sędzia
- Artur Grajewski, sędzia
- Marek Szydłowski, wiceprezydent Konfederacji Lewiatan

FUZJE, PRZEJĘCIA / RESTRUKTURYZACJE, UPADŁOŚCI, PRAWO BANKOWE I FINANSOWE
- prof. Elżbieta Chojna-Duch, była wiceminister finansów (przewodnicząca)
- Marek Kolibski, doradca podatkowy i radca prawny
- Łukasz Sobiech, radca prawny, dyrektor zespołu prawników BGK, menedżer zespołu obsługi prawnej transakcji bankowych BGK
- Rafał Fronczek, prezes Krajowej Rady Komorniczej
- Wojciech Perek, Haitong Co-Head działu M&A
- prof. Andrzej Szumański, Uniwersytet Jagielloński
- prof. Piotr Zapadka, Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego

NIERUCHOMOŚCI
- Prof. Zygmunt Niewiadomski, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie (przewodniczący)
- Dr Mirosław Gdesz, sędzia WSA
- Mariusz Białecki, prezes Krajowej Rady Notarialnej
- Konrad Płochocki, dyrektor generalny Polskiego Związku Firm Deweloperskich

PRAWO FARMACEUTYCZNE I MEDYCZNE
- Tomasz Młynarski, zastępca dyrektora Departamentu Prawnego w Biurze Rzecznika Praw Pacjenta (przewodniczący)

stworzył silną butikową kancelarię.

W klasyfikacji zespołowej nagroda powędruje do prawników Dentons. Zdobyli przewagę jednym głosem nad zespołem Raczkowski Paruch. Doceniono ich zaangażowanie w proces opiniowania projektów aktów prawnych, co prawnicy Dentons robią pro bono.

Prawo spółek i handlowe

PwC Legal znów liderem dzięki głosom czterech z sześciu członków kapituły. Ich zdaniem kancelaria bije na głowę konkurencję rozmachem, liczbą branż, wartością przedsięwzięć. Docenili dużą liczbę dobrze opisanych transakcji, ich wagę i międzynarodowy wymiar.

Tytuł najlepszego specjalisty niemal jednogłośne przyznano Michałowi Romanowskiemu (Romanowski i Wspólnicy). Został wyróżniony m. in. za finezyjne połączenie praktyki z działalnością naukową i publicystyczną i wielką osobowość.

Prawo autorskie, własności intelektualnej i przemysłowej

Wskazanie najlepszego polskiego prawnika w tej dziedzinie od lat nie stwarza problemów. Elżbieta Traple i jej kancelaria Traple Konarski Podrecki i Wspólnicy wygrali z rywalami także w tym roku. Kapituła doceniła szerokie spektrum spraw prowadzonych przez kancelarię, dotykających istotnych zagadnień w prawie autorskim, a także reprezentowanie zagranicznych przedsiębiorców. Sama Elżbieta Traple wzbudziła podziw kapituły jako jeden z nielicznych prawników doskonale łączących reprezentowanie klientów z pracą dydaktyczną, naukową i publicystyczną.

Procesy sądowe i arbitraż

Najlepszą kancelarią okazał się zespół Kubas, Kos, Gałkowski. Głosowało na niego pięciu z siedmiu członków kapituły. Duże wrażenie zrobiła na nich lista osiągnięć kancelarii oraz zakres prowadzonych spraw, co świadczy ich zdaniem o wszechstronności prawników.

Najlepszym prawnikiem został mec. Wojciech Jarosiński – jak nikt inny, opanował trudną sztukę godzenia zwaśnionych stron sporu. Prowadzi też sprawy precedensowe.

Przygotowanie wejścia na giełdę/rynki kapitałowe i papiery wartościowe

Greenberg Traurig przebił konkurentów wagą, skalą i wartością obsługiwanych transakcji oraz występującym w nich często elementem międzynarodowym. Laur w klasyfikacji indywidualnej zdobył z kolei prawnik z kancelarii GESSEL, mec. Leszek Koziorowski. – To człowiek instytucja w tej dziedzinie, swoją pracą buduje pozycję całej kancelarii – uzasadniała kapituła.

Spory międzynarodowe

Zwyciężyła kancelaria K&L Gates (obecnie DWF Poland) za kaliber prowadzonych spraw. Natomiast Rafał Morek z tej kancelarii jest prawnikiem, który prowadzenie sporów międzynarodowych doprowadził niemal do perfekcji. Z siedmiu członków kapituły aż pięciu oddało na niego swoje głosy. – Ten prawnik nie dąży do konfrontacji zwaśnionych stron, tylko do ich pogodzenia – wyjaśniała kapituła.

Technologie, media, telekomunikacja

Xawery Konarski oraz kancelaria Traple Konarski Podrecki i Wspólnicy z Krakowa to najlepsi specjaliści od spraw związanych z mediami i telekomunikacją. Wybór kancelarii był niemal jednogłośny. Sam mec. Konarski miał silnego konkurenta – mec. Macieja Zaborowskiego (Kopeć Zaborowski), który jednak przegrał jednym głosem.

Członkowie kapituły uzasadniali wybór mec. Konarskiego jego wielkim autorytetem w tej dziedzinie i działalnością naukową. „Rzesze prawników kształcą się na zajęciach mec. Konarskiego" – argumentowali. Samą kancelarię doceniono przede wszystkim za ilość spraw.

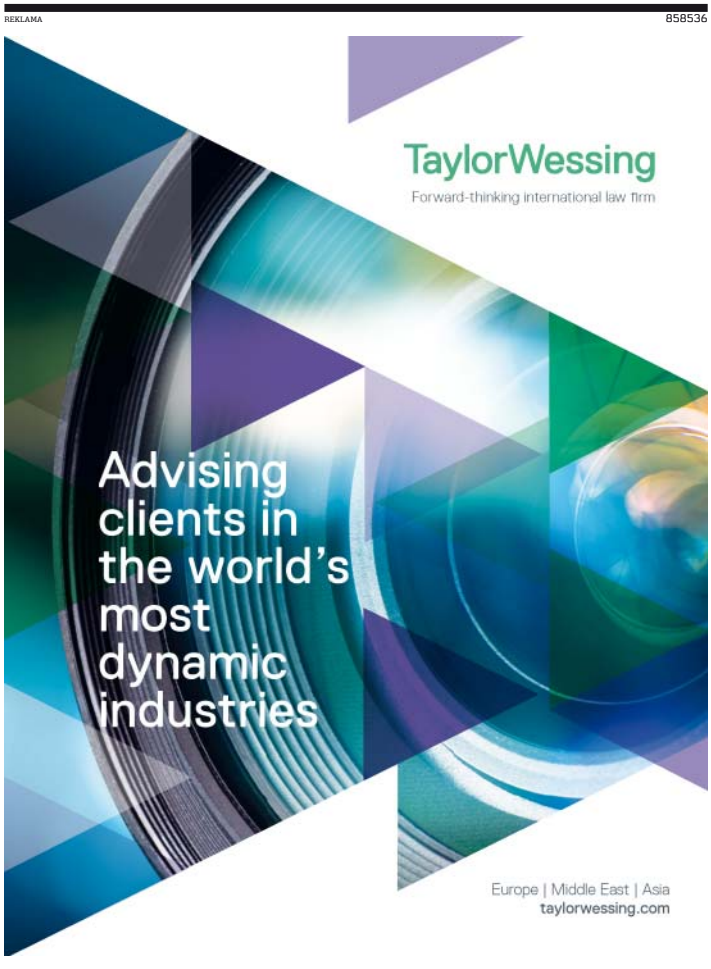
Zamówienia publiczne

Aldona Kowalczyk (Dentons) pokonała rywali, otrzymując trzy z czterech głosów. Wskazywano jej udział w precedensowym postępowaniu odwoławczym przed KIO (Tramwaje Warszawskie), a także niezwykłą aktywność i otwartość oraz umiejętność tworzenia sieci wsparcia.

Osoba liderki z pewnością wpłynęła na ocenę i wyróżnienie całego zespołu Dentons. Kancelaria została uznana za najlepszą, m.in. dlatego, że ma na swoim koncie prowadzenie strategicznych projektów w zakresie partnerstwa publiczno-prywatnego. /©℗

Współpraca Karolina Kowalska

REKLAMA 858536



- prof. Marcin Czech, były wiceminister zdrowia ds. polityki lekowej
- Krzysztof Kopeć, prezes Polskiego Związku Pracodawców Przemysłu Farmaceutycznego
- Monika Bartwicka, prawnik, dyrektor ds. rozwoju PML Group

ZAMÓWIENIA PUBLICZNE
- prof. Artur Nowak-Far, wykładowca SGH (przewodniczący)
- Jacek Sadowy, prawnik, były prezes Urzędu Zamówień Publicznych
- Jan Andrzej Stefanowicz, adwokat, Kancelaria Juris
- dr Łukasz Bernatowicz, radca prawny, członek Rady Zamówień Publicznych

PRAWO KONKURENCJI I ANTYMONOPOLOWE
- Małgorzata Krasnodębska-Tomkiel – była prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów (przewodnicząca)
- Waldemar Koper, radca prawny, prezes Polskiego Stowarzyszenia Prawników Przedsiębiorstw, Kompania Piwowarska
- Adam Jasser, Centrum Studiów Antymonopolowych i Regulacyjnych (CARS), były prezes UOKiK

PRAWO ENERGETYCZNE
- Adam Wawrzynowicz, radca prawny w Wawrzynowicz i Wspólnicy (przewodniczący)
- Arkadiusz Koper, radca prawny, dyrektor pionu prawa, nadzoru korporacyjnego i compliance PGE Energia Ciepła SA
- dr Robert Zajdler, radca prawny (Zajdler Energy)

PRAWO KARNE W BIZNESIE
- Prof. Monika Całkiewicz, Uczelnia Łazarskiego (przewodnicząca)
- Agnieszka Dzięgielewska-Jończyk, radca prawny, wiceprezes zarządu w Skanska SA
- Marcin Łochowski, sędzia SN
- Dariusz Czajkowski, sędzia SN
- dr Krzysztof Szczucki, adiunkt na Wydziale Prawa i Administracji UW – Katedra Prawa Karnego Porównawczego

Zakres świadczeń	Kancelaria lider	Kancelarie rekomendowane	Prawnik lider	Rekomendowani prawnicy
Doradzanie prywatnym klientom (Private Clients)	**PwC Legal**	ALTO Legal Orczykowski Krzysztof Rożko i Wspólnicy SSW Pragmatic Solutions Wolf Theiss	**Jacek Pawłowski** (PwC Legal)	Piotr Grabowski (Grabowski i Wspólnicy) Piotr Orczykowski (ALTO Legal) Krzysztof Rożko (Krzysztof Rożko i Wspólnicy)
Fuzje i przejęcia, restrukturyzacje i upadłości	**Greenberg Traurig Zimmerman i Wspólnicy**	Baker & McKenzie Clifford Chance FilipiakBabicz Gessel, Koziorowski Tatara i Współpracownicy Weil, Gotshal & Manges	**Jarosław Grzesiak** (Greenberg Traurig) **Piotr Zimmerman** (Zimmerman i Wspólnicy)	Patryk Filipiak (FilipiakBabicz) Agnieszka Janicka (Clifford Chance) Marcin Macieszczak (Gessel, Koziorowski) Paweł Rymarz (Weil, Gotshal & Manges) Karol Tatara (Tatara i Współpracownicy) Paweł Zdort (Weil, Gotshal & Manges)
Nieruchomości	**Konieczny Wierzbicki**	Dentons Drzewiecki, Tomaszek i Wspólnicy Greenberg Traurig Linklaters	**Jolanta Nowakowska-Zimoch** (Greenberg Traurig)	Paweł Dębowski (Dentons) Zbigniew Drzewiecki (Drzewiecki, Tomaszek i Wspólnicy) Marcin Wierzbicki (Konieczny Wierzbicki)
Ochrona danych osobowych	**Maruta Wachta**	Barta Litwiński Bird & Bird Krzysztof Rożko i Wspólnicy PwC Legal Traple Konarski Podrecki i Wspólnicy	**Arwid Mednis** (PwC Legal)	Maciej Gawroński (Gawroński & Piecuch) Sławomir Kowalski (Maruta Wachta) Paweł Litwiński (Barta Litwiński) Marcin Serafin (Maruta Wachta)
Prawo bankowe i finansowe	**Allen & Overy**	**Wyróżnienie: Wolf Theiss** Clifford Chance Linklaters White & Case	**Arkadiusz Pędzich** (Allen & Overy)	Piotr Czublun (Czublun Trębicki) Tomasz Kawczyński (Allen & Overy) Jarosław Miller (Linklaters) Grzegorz Namiotkiewicz (Clifford Chance)
Prawo energetyczne	**CMS**	Dentons Domański Zakrzewski Palinka K&L Gates (obecnie DWF Poland) WKB Wierciński Kwieciński Baehr	**Karol Lasocki** (K&L Gates – obecnie DWF Poland)	Jerzy Baehr (WKB Wierciński Kwieciński Baehr) Arkadiusz Krasnodębski (Dentons) Andrzej Nentwig (Bird & Bird) Kamil Zawicki (Kubas Kos Gałkowski)
Prawo farmaceutyczne i medyczne	**Kieszkowska Rutkowska Kolasiński**	Budzowska Fiutowski i Partnerzy Czyżewscy Dobrzański Bzymek-Waśniewska Sroka-Maleta Domański Zakrzewski Palinka Fairfield	**Jolanta Budzowska** (Budzowska Fiutowski i Partnerzy) **Katarzyna Czyżewska** (Czyżewscy)	Oskar Luty (Fairfield) Paulina Kieszkowska-Knapik (Kieszkowska Rutkowska Kolasiński) Ewa Rutkowska (Kieszkowska Rutkowska Kolasiński)
Prawo karne dla biznesu	**FilipiakBabicz**	Clifford Chance Kopeć & Zaborowski Pietrzak Sidor Raczkowski Paruch	**Michał Babicz** (FilipiakBabicz) **Dominika Stępińska-Duch** (Raczkowski Paruch)	Marcin Ciemiński (Clifford Chance) Mikołaj Pietrzak (Pietrzak Sidor & Wspólnicy) Maciej Zaborowski (Kopeć Zaborowski)
Prawo konkurencji i antymonopolowe	**Modzelewska i Paśnik**	Affre i Wspólnicy Allen & Overy Markiewicz & Sroczyński Linklaters Sołtysiński Kawecki & Szlęzak	**Jarosław Sroczyński** (Markiewicz & Sroczyński) **Małgorzata Szwaj** (Linklaters)	Joanna Affre (Affre i Wspólnicy) Małgorzata Modzelewska de Raad (Modzelewska i Paśnik) Marta Sendrowicz (Allen & Overy)
Prawo pracy i ubezpieczenia	**Dentons**	CMS Gujski Zdebiak Mirosławski Galos Mozes Raczkowski i Paruch	**Bartłomiej Raczkowski** (Raczkowski Paruch)	Waldemar Gujski (Gujski Zdebiak) Bartłomiej Mozes (Mirosławski Galos Mozes) Sławomir Paruch (Raczkowski Paruch)

Zakres świadczeń	Kancelaria lider	Kancelarie rekomendowane	Prawnik lider	Rekomendowani prawnicy
Prawo spółek i prawo handlowe	**PwC Legal**	Clifford Chance Domański Zakrzewski Palinka Głuchowski Siemiątkowski Zwara i Partnerzy RKKW – Kwaśnicki, Wróbel & Partnerzy Sołtysiński Kawecki & Szlęzak Weil Gotshal & Manges	**Michał Romanowski** (M. Romanowski i Wspólnicy)	Radosław Kwaśnicki (RKKW – Kwaśnicki, Wróbel & Partnerzy) Tomasz Siemiątkowski (Głuchowski Siemiątkowski Zwara i Partnerzy) Stanisław Sołtysiński (Sołtysiński Kawecki & Szlęzak)
Prawo własności intelektualnej i przemysłowej oraz autorskie	**Traple Konarski Podrecki i Wspólnicy**	Affre i Wspólnicy Drzewiecki Tomaszek Maruta Wachta	**Elżbieta Traple** (Traple Konarski Podrecki i Wspólnicy)	Zbigniew Okoń (Maruta Wachta) Paweł Podrecki (Traple Konarski Podrecki i Wspólnicy) Ryszard Skubisz (Ryszard Skubisz Kancelaria Prawno-Patentowa) Andrzej Tomaszek (Drzewiecki, Tomaszek i Wspólnicy)
Prawo zamówień publicznych	**Dentons**	Czublun Trębicki Domański Zakrzewski Palinka Maruta Wachta WKB Wierciński Kwieciński Baehr	**Aldona Kowalczyk** (Dentons)	Jan Roliński (WKB Wierciński Kwieciński Baehr) Bartłomiej Wachta (Maruta Wachta) Tomasz Zalewski (Bird & Bird)
Procesy sądowe (cywilne, karne, gospodarcze, administracyjne) i arbitraż	**Kubas Kos Gałkowski**	Clifford Chance Drzewiecki Tomaszek i Wspólnicy Łaszczuk i Wspólnicy Maruta Wachta Rö Radwan-Röhrenschef Petruczenko Piechota Sołtysiński Kawecki & Szlęzak	**Wojciech Jarosiński** (Maruta Wachta)	Beata Gessel-Kalinowska vel Kalisz (Gessel Koziorowski) Rafał Kos (Kubas Kos Gałkowski) Bartosz Krużewski (Clifford Chance) Maciej Łaszczuk (Łaszczuk i Wspólnicy) Marcin Radwan- Röhrenschef (Rö)
Przygotowanie wejścia na giełdę/rynki kapitałowe i papiery wartościowe	**Greenberg Traurig**	Dentons Gessel, Koziorowski Oleś & Rodzynkiewicz Sadkowski i Wspólnicy Weil, Gotshal & Manges	**Leszek Koziorowski** (Gessel, Koziorowski)	Anna Frankowska (Weil, Gotshal & Manges) Piotr Orczykowski (Alto Legal) Krzysztof Rożko (Krzysztof Rożko i Wspólnicy) Rafał Wojciechowski (Sadkowski i Wspólnicy) Paweł Zdort (Weil, Gotshal & Manges)
Spory międzynarodowe	**K&L Gates (obecnie DWF Poland)**	Cilfford Chance Gessel, Koziorowski Łaszczuk i Wspólnicy Rö Radwan-Röhrenschef Petruczenko Piechota	**Rafał Morek** (K&L Gates – obecnie DWF Poland)	Beata Gessel-Kalinowska vel Kalisz (Gessel, Koziorowski) Bartosz Krużewski (Clifford Chance) Marcin Radwan-Rohrenschef (Rö)
Technologie, media, telekomunikacja	**Traple Konarski Podrecki i Wspólnicy**	Bird & Bird Konieczny Wierzbicki Kopeć & Zaborowski Maruta Wachta	**Xawery Konarski** (Traple Konarski Podrecki i Wspólnicy)	Michał Konieczny (Konieczny Wierzbicki) Marcin Maruta (Maruta Wachta) Arwid Mednis (PwC Legal) Maciej Zaborowski (Kopeć Zaborowski)

Justyna Dymińska

REKLAMA 858907

DSK KANCELARIA

IT INFRASTRUKTURA
COMPLIANCE PODATKI

Obsługa | Praca przy największych operacjach na rynku to niełatwe zadanie, ale też prestiż dla kancelarii

Transakcje, które bez prawnika nie dojdą do skutku

Eksperci uznali finansowanie restrukturyzacji Pesy za najważniejszy kontrakt 2018 roku.

PAWEŁ ROCHOWICZ

Po raz siódmy przedstawiamy zestawienie najważniejszych dla polskiego rynku transakcji. Są one nie tylko zjawiskiem rynkowo-finansowym. Dają zajęcie bankom, maklerom giełdowym czy zarządcom funduszy inwestycyjnych, ale także prawnikom. Często to właśnie oni odgrywają decydującą rolę w negocjacjach kontraktów.

Obsługa wielkich transakcji wymaga nie tylko wiedzy o prawie i biznesie, ale też dużego potencjału ludzkiego, doświadczenia i zgrania organizacyjnego. Ten ostatni czynnik ma niebagatelne znaczenie, zwłaszcza w sytuacjach, gdy negocjującym stronom zależy na szybkim sfinalizowaniu kontraktu. Z kolei prawnicy nie mają tego czasu zbyt wiele, bo ze względu na tajemnicę handlową bywają włączani do całej operacji nie od samego początku. To wszystko sprawia, że doceniamy kancelarie, które obsłużyły najwięcej wielkich kontraktów na rynku polskim i za granicą.

ROBERT GARDZIŃSKI

Wśród transakcji obsłużonych przez **Allen & Overy** było przejęcie Deutsche Banku, wymagające od prawników obsługi skomplikowanych operacji w krótkim czasie

Kancelarie, które obsłużyły najwięcej wielkich transakcji w 2018 roku

	Kancelaria	Liczba obsłużonych transakcji
1.	Allen & Overy	5
	Greenberg Traurig	5
	Weil Gotshal & Manges	5
2.	Clifford Chance	4
3.	Linklaters	2
	Wardyński i Wspólnicy	2
	White & Case	2
4.	CMS	1
	Dentons	1
	DZP	1
	Hogan Lovells	1
	K & L Gates (obecnie DWF Poland)	1
	Magnusson	1
	Norton Rose Fulbright	1
	Schoenherr	1
	SKS	1
	SPCG	1

Kilka klasyfikacji

Najważniejsze transakcje, tak jak w poprzednich latach, klasyfikujemy w ośmiu kategoriach: fuzji i przejęć, transakcji funduszy inwestycyjnych (private equity), rynków kapitałowych – transakcji dłużnych, rynków kapitałowych – transakcji na akcjach, finansowania, restrukturyzacji, nieruchomości i transakcji zagranicznych. Ze względu na specyfikę każdej z tych kategorii, powołaliśmy osobne kapituły dla wyróżnienia wiodących transakcji w poszczególnych kategoriach. Pozwoliło to ekspertom z poszczególnych segmentów rynku na rzetelną weryfikację transakcji.

W skład tych gremiów weszli wybitni finansiści – przedstawiciele m.in. banków i funduszy inwestycyjnych. Ich codzienna praca polega m.in. na planowaniu i finansowaniu inwestycji, restrukturyzacji, doradztwie biznesowym i współpracy z dużymi spółkami. Ich doświadczenie sprawia, że mogli się stać kompetentnymi i obiektywnymi recenzentami zjawisk na polskim rynku. W skład tych kapituł wszedł także Witold Daniłowicz, radca prawny i prezes Polskiego Związku Pracodawców Prawniczych. Członkinią kapituł była też Anna Wojda, szefowa działu prawa „Rzeczpospolitej". Jednak nie typowali oni transakcji.

Kapituły przyglądały się ponad 100 największym transakcjom, zgłoszonym przez kancelarie biorące udział w naszym rankingu. Prace wszystkich zespołów pozwoliły na wyłonienie 20 kontraktów najbardziej doniosłych dla polskiego rynku (patrz str. T26). Najważniejszą transakcję roku wybrała kapituła główna. Warunkiem zaliczenia danej operacji do zestawienia było jej zakończenie w 2018 roku.

Przy każdym z tych wielkich kontraktów pracowała co najmniej jedna kancelaria prawnicza. Po zidentyfikowaniu, które kancelarie pracowały przy konkretnych transakcjach, sporządziliśmy klasyfikację firm prawniczych obsługujących najbardziej znaczące operacje gospodarcze na polskim rynku (patrz tabela obok). Licząc ich udział w transakcjach, na potrzeby naszego zestawienia braliśmy pod uwagę wyłącznie kancelarie działające w Polsce.

Uratowana jak amerykański Ford

Główna kapituła uznała, że transakcją roku było finansowanie Pesy – bydgoskiego producenta taboru kolejowego. Firma ta przechodziła głęboką restrukturyzację i wymagała wsparcia finansowego. Paradoksalnie, jej kłopoty wynikły – najogólniej mówiąc – z tego, że na jej produkty było bardzo wielu chętnych. Nie podołała ona realizacji wielkiej liczby zamówień i wymagała zmian organizacyjnych oraz kredytu. Pesie udało się pozyskać z rynku zewnętrzny zarząd, który zdołał udźwignąć ciężar niełatwej restrukturyzacji.

– Wyróżniliśmy transakcję finansowania Pesy, gdyż jest to dobry przykład porozumienia szerokiego grona instytucji finansowych w celu wsparcia cennego dla polskiej gospodarki przedsiębiorstwa, wizytówki polskiego przemysłu taborowego – uzasadnia Monika Karolak,

DOKOŃCZENIE NA STR. 24

ROBERT GARDZIŃSKI

Kancelaria **Greenberg Traurig** obsługiwała m.in. nabycie Robygu, czyli pierwszą inwestycję banku Goldman Sachs w Polsce

JERZY DUDEK

Najważniejsza transakcja ubiegłego roku, czyli finansowanie Pesy, była obsługiwana m.in. przez kancelarię **Weil Gotshal & Manges**

Praktyka | Kto odpowie za błędy komputera wspomagającego prawników

Sztuczna inteligencja pod kontrolą

W walce prawników o klienta wkrótce jednym z najważniejszych atutów będzie korzystanie z nowoczesnych technologii. Barierą może być jednak wysoka cena takich rozwiązań.

PAWEŁ ROCHOWICZ

Błyskotliwe mowy sądowe czy też sukcesy negocjacyjne przy transakcjach – po tym poznaje się klasę prawnika. Jednak nawet ci najlepsi i najchętniej wybierani przez klientów na co dzień muszą się zmagać z monotonną, trudną pracą. Polega ona zazwyczaj na żmudnej analizie dokumentów i przepisów. Coraz częściej wyręczają ich w tym komputery, które taką analizę wykonują za człowieka. Taki mechanizm, zwany sztuczną inteligencją, może sprawić, że kancelaria staje się wydajniejsza i osiąga przewagę konkurencyjną.

Tak właśnie uważają respondenci badania „Future Ready Lawyer" (ang. „prawnik gotowy na przyszłość"), które na zlecenie firmy Wolters Kluwer wykonano wśród 700 prawników w USA i w Europie. Jedna z najważniejszych konkluzji raportu powstałego po tym badaniu brzmi: liderzy technologii wśród prawników wykazują wyższą rentowność. Jednak tylko 24 proc. uznało, że dobrze rozumie takie technologie. Aż 53 proc. przewiduje, że nakłady ich kancelarii na nowoczesne technologie wzrosną w najbliższych latach.

Zastosowanie sztucznej inteligencji w polskich kancelariach prawniczych może napotkać jednak pewne bariery. Jedną z nich jest wysoka cena takich rozwiązań. Inną – język polski. Jest on znacznie bardziej złożony niż angielski, którego używają dzisiejsze programy do analizy umów, wyroków czy innych dokumentów.

Jednak zdaniem prof. Michała Jackowskiego, adwokata i partnera w poznańskiej kancelarii DSK, technika z czasem może pomóc w uporaniu się z tym problemem.

– Obserwując postęp w rozwoju takich narzędzi jak Google Translate czy Google Assistant, można przypuszczać, że problem naszego trudnego języka zostanie rozwiązany – przypuszcza ekspert.

Na inne kwestie wskazuje Marcin Zręda, dyrektor strategiczny rynku usług prawnych i przedsiębiorstw w Wolters Kluwer Polska.

– Wyzwaniem dla twórców sztucznej inteligencji jest potencjalna konieczność wyjaśniania jej użytkownikom, jakimi algorytmami posługuje się oprogramowanie podpowiadające konkretne rozwiązania – mówi ekspert. I przytacza niedawny przypadek sytuacji, w której komputer wygrał w chińską grę „Go" z graczami klasy mistrzowskiej, przy czym nikt, nawet twórcy programu nie mogli zrozumieć, jaki był tok „myślenia" maszyny w tej grze. – Jeśli podobnie niejasny będzie sposób działania algorytmu podpowiadającego decyzję, np. sędziemu wydającemu wyroki – możemy dojść do niezamierzonych efektów, w tym ograniczonego zaufania do nowych rozwiązań – zauważa Zręda.

Prof. Michał Jackowski wskazuje, że wielkim wyzwaniem pozostaje uregulowanie zasad odpowiedzialności za błędy sztucznej inteligencji, zwłaszcza w procesach, w których nie uczestniczy człowiek.

– Dzisiejsi użytkownicy takich narzędzi powinni zbierać swoje doświadczenia i uczestniczyć w dyskusji, tak, aby w niedalekiej przyszłości pomóc ustawodawcy w podjęciu właściwych decyzji – sugeruje Jackowski. Jego zdaniem przyszłe prawo powinno zapewnić przejrzystość procesu wnioskowania przez maszynę i możliwość odwołania do „ludzkiej instancji" od decyzji komputera. /©℗

REKLAMA 857709

Porozmawiajmy o skutecznym wdrożeniu systemu do zarządzania pracą Twojej kancelarii

Advisor247 Legal

advisor

www.advisor247.pl/legal/

Kapituła typująca transakcje 2018 roku

ROBERT GARDIŃSKI

Monika Karolak, dyrektor w biurze finansowania strukturyzowanego i korporacyjnego Banku Pekao (przewodnicząca kapituły)

MAT. PRAS.

Paweł Dela dyrektor zarządzający w UBS

ROBERT GARDIŃSKI

Marek Dojnow prezes zarządu Fidea

ROBERT GARDIŃSKI

Mieczysław Godzisz, prezes zarządu Hines Polska

MAT. PRAS.

Anna Markowska, wicedyrektor w departamencie restrukturyzacji i windykacji mBanku

MAT. PRAS.

Jakub Papierski, wiceprezes zarządu PKO BP

ROBERT GARDIŃSKI

Witold Daniłowicz prezes Polskiego Związku Pracodawców Prawniczych (sekretarz kapituły)

MAT. PRAS.

Anna Wojda, szef działu Prawo w „Rzeczpospolitej"

DOKOŃCZENIE ZE STR. 22

dyrektor departamentu finansowania strukturyzowanego Banku Pekao SA, przewodnicząca naszej głównej kapituły transakcyjnej. Podkreśla ona rolę banków, które podjęły wysiłek, aby wspomóc polską spółkę, cieszącą się wielką renomą w kraju i za granicą.

– W polskim biznesie rzadko się zdarza, by właściciel dobrowolnie oddał stery firmy komuś spoza własnej organizacji – zauważa Anna Markowska, wicedyrektor departamentu restrukturyzacji i windykacji mBanku. Dodaje, że transakcja finansowania Pesy była wyjątkowa także dlatego, że wierzyciele odważyli się udzielić kredytów i limitów gwarancyjnych spółce, która bynajmniej nie kwitła, ale była w tarapatach finansowych. – Taki konsensus wśród instytucji finansowych jest godny uznania – podkreśla Markowska.

Z kolei Mieczysław Godzisz, prezes zarządu Hines Polska, porównuje sytuację Pesy do niegdysiejszej operacji ratowania Forda – marki cennej dla amerykańskiego rynku. – Ratowanie bydgoskiej firmy też było przypadkiem troski o markę, która swego czasu brawurowo wręcz zawojowała rynek polski i rynki zagraniczne. Zdecydowano się chronić wartość, która jest wymierna nie tylko finansowo, ale i prestiżowo dla całej polskiej gospodarki – komentuje Godzisz.

Transakcja roku 2018

Opis	Wartość	Kancelarie obsługujące
Konsorcjum banków w składzie: PKO BP, Pekao, BGK, Santander Bank Polska (poprzednio BZ WBK), mBank, ARP oraz ubezpieczyciele udziela kredytu na rzecz PESA Bydgoszcz SA	nieujawniona	Clifford Chance reprezentowała konsorcjum banków, Linklaters doradzał Pesie, White & Case reprezentowała ubezpieczycieli Weil Gotshal & Manges reprezentowała Polski Fundusz Rozwoju, do którego należy Pesa

Prawnicy pomagają finalizować kontrakt

Inną znaczącą operacją przebudowy korporacyjnej, wyróżnioną przez ekspertów była restrukturyzacja Work Service. To największa w naszym regionie Europy firma świadcząca usługi rekrutacyjne.

– Ta transakcja zasługuje na uwagę m.in. ze względu na to, że przeprowadzono ją bardzo szybko – mówi Anna Markowska. Podkreśla, że czas jest niezwykle istotny w sytuacji kłopotów finansowych, a restrukturyzacja tej spółki, mimo swojej złożoności, przebiegła sprawnie i zakończyła się sukcesem.

Wśród transakcji dotyczących rynku nieruchomości eksperci wyróżnili nabycie 28 centrów handlowych przez konsorcjum Oaktree-Pimco-Redefine kosztem 950 mln euro. Mieczysław Godzisz ocenia tę transakcję jako dość odważne przedsięwzięcie jak na dzisiejsze czasy.

– Wobec rozwoju handlu internetowego uważa się, że centra handlowe stracą na znaczeniu jako miejsce sprzedaży towarów i w znacznej części będą się stopniowo przekształcały w centra rozrywki i rekreacji – mówi ekspert. Zastrzega jednak, że jego zdaniem obecnie powierzchnie handlowe są niedowartościowane z powodu takiego myślenia. – Transakcja ta pokazała też ponownie, że Polska jest bardzo atrakcyjnym rynkiem nieruchomości – mówi prezes Hines Polska.

Członkowie kapituł wskazują, że wiele z wyróżnionych transakcji było nie tylko ważnych dla rynków finansowych, ale też bardzo skomplikowanych. Jedną z nich, w kategorii operacji funduszy inwestycyjnych było nabycie Robygu, znanego na krajowym rynku dewelopera. Prawnicy obsługujący tę transakcję relacjonują, że najpierw trzeba było przeprowadzić bardzo złożone badanie zgodności (due diligence) stanu prawnego, bo Robyg jako wielka firma, miał zawarte tysiące umów. Forma nabycia też była niecodzienna. Najpierw poprzez wezwanie do skupu akcji własnych na giełdzie, a następnie wyjście z giełdy i sprzedaż.

Do innych złożonych transakcji należało m.in. przejęcie firmy Solaris (producenta autobusów) przez hiszpańskiego producenta taboru kolejowego CAF, a następnie wspólna inwestycja w Solaris wraz z Polskim Funduszem Rozwoju. Eksperci podkreślają, że w przypadku wielu spośród wyróżnionych transakcji (np. kredytu dla Pesy czy przejęcia Deutsche Banku przez banki z grupy Santander) prawnicy pracujący dla różnych stron odegrali kluczową rolę w finalnym dopięciu kontraktu. /©℗

Eksperci wybierający transakcje w poszczególnych kategoriach

FUZJE I PRZEJĘCIA

1. Marek Dojnow, prezes zarządu, Fidea
2. Paweł Dela, dyrektor zarządzający, UBS
3. Jacek Chwedoruk, dyrektor zarządzający, Rothschild Polska
4. Michał Surowski, dyrektor w Societe Generale
5. Witold Daniłowicz, prezes Polskiego Związku Pracodawców Prawniczych
6. Anna Wojda, szef działu prawa w „Rzeczpospolitej”

TRANSAKCJE FUNDUSZY INWESTYCYJNYCH (PRIVATE EQUITY)

1. Paweł Padusiński, partner w Mid Europa Partners
2. Jacek Siwicki, prezes Enterprise Investors
3. Krzysztof Konopiński, partner w MCI
4. Witold Daniłowicz, prezes Polskiego Związku Pracodawców Prawniczych
5. Anna Wojda, szef działu prawa w „Rzeczpospolitej”

RYNKI KAPITAŁOWE – TRANSAKCJE DŁUŻNE (CAPITAL MARKETS – DEBT)

1. Michał Bałabanow, dyrektor ds. transakcji i doradztwa finansowego, Dom Maklerski PKO BP
2. Jarosław Riopka, dyrektor w Noble Funds
3. Maciej Tarnawski, dyrektor w Santander Banku
4. Witold Daniłowicz, prezes Polskiego Związku Pracodawców Prawniczych
5. Anna Wojda, szef działu prawa w „Rzeczpospolitej”

RYNKI KAPITAŁOWE – TRANSAKCJE NA AKCJACH (CAPITAL MARKETS – EQUITY)

1. Mateusz Kacprzak, dyrektor zarządzający w Santander Banku
2. Bartosz Kędzia, dyrektor, mBank
3. Witold Daniłowicz, prezes Polskiego Związku Pracodawców Prawniczych
4. Anna Wojda, szef działu prawa w „Rzeczpospolitej”

FINANSOWANIE

1. Monika Karolak, dyrektor, Biuro Finansowania Strukturyzowanego i Korporacyjnego Banku Pekao
2. Michał Popiołek, dyrektor zarządzający bankowości komercyjnej i globalnej, mBank
3. Przemysław Pikus, dyrektor w Santander Banku
4. Witold Daniłowicz, prezes Polskiego Związku Pracodawców Prawniczych
5. Anna Wojda, szef działu prawa w „Rzeczpospolitej”

RESTRUKTURYZACJE

1. Michał Klima, dyrektor w BNP Paribas
2. Anna Markowska, wicedyrektor w departamencie restrukturyzacji i windykacji mBanku
3. Łukasz Pierzkała, dyrektor w Haitong Banku
4. Witold Daniłowicz, prezes Polskiego Związku Pracodawców Prawniczych
5. Anna Wojda, szef działu prawa w „Rzeczpospolitej”

NIERUCHOMOŚCI

1. Mieczysław Godzisz, prezes zarządu Hines Polska
2. Przemysław Felicki, dyrektor w CBRE
3. Agata Gola, dyrektor ds. finansowania nieruchomości, PKO BP
4. Witold Daniłowicz, prezes Polskiego Związku Pracodawców Prawniczych
5. Anna Wojda, szef działu prawa w „Rzeczpospolitej”

TRANSAKCJE ZAGRANICZNE

1. Jacek Chwedoruk, dyrektor zarządzający, Rotschild Polska
2. Alicja Kornasiewicz, dyrektor zarządzający Morgan Stanley
3. Piotr Samojlik, partner zarządzający, VCP Vienna Capital Partners
4. Witold Daniłowicz, prezes Polskiego Związku Pracodawców Prawniczych
5. Anna Wojda, szef działu prawa w „Rzeczpospolitej”

REKLAMA 854496

iuscase
C.H.BECK

System do zarządzania kancelarią prawną

- Zaufany dostawca – ponad 25 lat doświadczeń Wydawnictwa C.H.Beck na polskim rynku.
- Zaprojektowany we współpracy z polskimi kancelariami prawnymi.
- Zgodność z RODO i wytycznymi Privacy by Design.

Integracja z Portalami Informacyjnymi sądów powszechnych

Przetestuj System Iuscase

Zadzwoń 22 311 22 22 lub wejdź na iuscase.pl

C.H.BECK

Najważniejsze transakcje 2018 roku

FUZJE I PRZEJĘCIA		
1. Przejęcie Solaris Bus & Coach SA (Solaris), polskiego producenta autobusów i trolejbusów, przez Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles (CAF), hiszpańskiego dostawcę taboru kolejowego i sygnalizacji, i późniejsza wspólna inwestycja w Solaris wraz z Państwowym Funduszem Rozwoju (PFR objął pakiet mniejszościowy 35 proc. akcji w Solarisie).	1,3 mld zł	SKS obsługiwała Solaris Bus & Coach, Weil Gotshal & Manges reprezentowała CAF
2. Banco Santander i Santander Bank Polska nabywają pion działalności detalicznej Deutsche Banku Polska.	1,2 mld zł	Allen& Overy – doradca Santandera, Greenberg Traurig i SPCG – doradcy Deutsche Banku
3. Nabycie podstawowej działalności bankowej Raiffeisen Bank Polska S.A. przez Bank BGŻ BNP Paribas SA inwestycją powiązaną dokonaną przez Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju było nabycie ok. 4,5% akcji w BGŻ BNP Paribas od Raiffeisen Bank International AG oraz BNP Paribas SA.	3,25 mld zł + 430 mln zł powiązanej kwoty inwestycji	DZP oraz Weil, Gotshal & Manges doradzały Raiffeisenowi, Greenberg Traurig doradzała Grupie BNP Paribas, K&L Gates (obecnie DWF Poland) reprezentowała Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju
TRANSAKCJE FUNDUSZY INWESTYCYJNYCH PRIVATE EQUITY		
4. Goldman Sachs International, poprzez jego spółkę powiązaną Bricks Acquisition Limited, nabywa Robyg SA, jednego z wiodących deweloperów w Polsce, notowanego na GPW w Warszawie. Nabycie nastąpiło w drodze wezwania do sprzedaży akcji.	1,027 mld zł	Greenberg Traurig, reprezentowała Goldman Sachs International, Weil Gotshal & Manges doradzała Robygowi
5. Mid Europa Partners, fundusz typu private equity inwestujący w Europie Środkowej i Południowo-Wschodniej, kupuje Grupę Hortex, głównego producenta dóbr konsumpcyjnych w sektorze soków, napojów oraz mrożonek w Polsce, od funduszy zarządzanych przez Argan Capital.	nieujawniona	Clifford Chance doradzała Kupującemu Weil Gotshal & Manges – doradzała Argan Capital
RYNKI KAPITAŁOWE – TRANSAKCJE DŁUŻNE		
6. Ministerstwo Finansów emituje zielone obligacje w ramach programu emisji euroobligacji. Oferujący: BNP Paribas, Citigroup, Commerzbank, PKO BP, Societe Generale.	4,3 mld zł	Allen & Overy doradzał Ministerstwu Finansów, Clifford Chance doradzał Deutsche Bankowi i pozostałym aranżerom
7. Santander Bank Polska SA – transakcja sekurytyzacji syntetycznej należności kredytowych. Przeniesienie ryzyka kredytowego z tytułu należności kredytowych nastąpiło poprzez linię gwarancyjną udzieloną Santander Bank SA przez Europejski Fundusz Inwestycyjny.	2,1 mld zł	Hogan Lovells doradzała Santander Bank Polska SA, Allen & Overy doradzała Europejskiemu Funduszowi Inwestycyjnemu
RYNKI KAPITAŁOWE – TRANSAKCJE NA AKCJACH		
8. MAXIMA GRUPĖ UAB przejęła spółkę Emperia Holding SA, właściciela sieci supermarketów Stokrotka w Polsce.	1,15 mld zł	CMS, reprezentowała Maxima Grupė UAB Greenberg Traurig reprezentowała Emperię
FINANSOWANIE		
9. Konsorcjum banków w składzie: PKO BP, Pekao, BGK, Santander Bank Polska (poprzednio BZ WBK), mBank, ARP oraz instytucje ubezpieczeniowe (w zakresie gwarancji ubezpieczeniowych) udzielają kredytu na rzecz PESA Bydgoszcz SA, spółki portfelowej Polskiego Funduszu Rozwoju.	nieujawniona	Clifford Chance reprezentowała konsorcjum banków, Linklaters doradzała Pesie, White & Case reprezentowała ubezpieczycieli Weil Gotshal & Manges reprezentowała PFR
10. Refinansowanie INEA SA przez konsorcjum Banku Polska Kasa Opieki SA, Credit Agricole Bank Polska SA, Credit Agricole Corporate and Investment Bank, EBRD, ING Bank Śląski SA, PKO BP SA, PZU SA, Raiffeisen Bank Polska SA oraz UniCredit AG.	930 mln zł	White & Case doradzała konsorcjum banków Allen & Overy doradzała spółkom z grupy INEA
RESTRUKTURYZACJE		
11. Restrukturyzacja finansowa Work Service, uznawana za najbardziej złożoną i dynamicznie przeprowadzoną restrukturyzację finansową na rynku w Polsce w 2018 r., gdzie w krótkim okresie udało się uzgodnić wielopoziomową strukturę restrukturyzacji.	poufna	Allen & Overy doradzała obligatariuszom Clifford Chance doradzała Work Service Wardyński I Wspólnicy doradzała konsorcjum banków
NIERUCHOMOŚCI		
12. Sprzedaż 50% udziałów w Budynku A kompleksu biurowców Warsaw Spire. Budynek A to najwyższy biurowiec w Polsce i jeden z najwyższych w Europie Środkowo-Wschodniej.	1,5 mld zł	Dentons doradzała Ghelamco Greenberg Traurig doradzała Madison International
13. Konsorcjum inwestycyjne Apollo-Rida, Ares Management, AXA Group (A-R-A) sprzedaje na rzecz konsorcjum Oaktree – Pimco – Redefine 28 centrów handlowych na terenie Polski. To jedna z największych transakcji na rynku nieruchomości komercyjnych w Europie Środkowo-Wschodniej w 2017/2018 roku.	950 mln euro	Magnusson Tokaj reprezentowała A-R-A, Linklaters reprezentowała Kupujących
TRANSAKCJE ZAGRANICZNE		
14. Investindustrial nabywa spółkę HTL-Strefa SA, polskiego producenta sprzętu medycznego, od EQT. Nabycie finansował UniCredit Bank AG jako agent i agent zabezpieczenia.	nieujawniona	Kancelaria Wardyński i Wspólnicy doradzała funduszowi Investindustrial, Schoenherr reprezentowała EQT, a Norton Rose Fulbright doradzała bankowi UniCredit

Rozmowa „Rzeczpospolitej”

Innowacyjność w kancelarii coraz bardziej popłaca

Rozmowa z Jarosławem Grzesiakiem, adwokatem i partnerem zarządzającym w kancelarii Greenberg Traurig.

■ Pańska kancelaria specjalizuje się w obsłudze transakcyjnej, szczególnie fuzji i przejęć. Czy wobec stagnacji na rynkach kapitałowych prawnicy mają tu dziś pole do popisu?

Nie mogę narzekać, skoro łączna wartość transakcji, które obsługiwaliśmy w 2018 roku osiągnęła niemal 3 mld zł. Jednak muszę obiektywnie stwierdzić, że mimo ogólnie niezłej koniunktury gospodarczej, nie był to dobry rok. Słabe były wyniki giełdy: nie odnotowano żadnego bardziej znaczącego debiutu na parkiecie, a więcej spółek z niego się wycofało, niż weszło. Generalnie osłabły inwestycje dużych firm, w tym spółek Skarbu Państwa, co oczywiście przekłada się na mniej zleceń na obsługę prawną. My się temu bardzo uważnie przyglądamy. Staramy się być tam, gdzie coś się dzieje. Na rynku fuzji i przejęć bankowych było kilka ciekawych transakcji, w tym sprzedaż polskiego oddziału Deutsche Banku na rzecz Santandera, BNP Paribas kupił BGŻ, a Millenium rozpoczęło

MAT. PRAS.

operację przejęcia Eurobanku od Societe Generale. Do interesujących zdarzeń doszło na rynku mediów, gdzie Agora kupiła większościowy udział w Radiu Zet, a Cyfrowy Polsat kupił Netię. Z kolei na rynku private equity i nieruchomości doszło do inwestycji banku Goldman Sachs w znanego polskiego dewelopera – Robyg. Obsługiwaliśmy wszystkie transakcje, które wymieniłem, zresztą jesteśmy kancelarią, która obsłużyła najwięcej w Polsce transakcji fuzji i przejęć. Zostaliśmy za to docenieni nagrodami International Financial Law Review (IFLR) oraz Mergermarket Global & Regional M&A Report.

■ Która z tych transakcji była największym wyzwaniem od strony merytorycznej i organizacyjnej?

Wiele z nich było skomplikowanych, ale dla nas najtrudniejsza była obsługa inwestycji w Robyg. Musieliśmy się przy tym zmierzyć z kilkoma wielkimi zadaniami. Po pierwsze, trzeba było przeprowadzić niezwykle złożone i szczegółowe badanie due dilligence stanu prawnego tego dużego dewelopera, który miał zawarte tysiące umów. Po drugie, niecodzienna była forma nabycia: najpierw poprzez wezwanie do skupu akcji własnych na giełdzie, a następnie wyjście z giełdy i sprzedaż. Musiały się z tym mierzyć trzy zespoły w naszej kancelarii: fuzji i przejęć, nieruchomości oraz rynków kapitałowych. Trzeba było skoordynować prace tych zespołów, na co dzień niezbyt często ze sobą ściśle współpracujących.

■ Na czym dziś mogą zarobić prawnicy oprócz obsługi takich inwestycji?

Wydaje mi się, że nie ma co liczyć, że jakaś konkretna gałąź prawa będzie dla prawników żyłą złota. Oczywiście są sezonowe trendy, takie jak w ubiegłym roku wdrażanie RODO. Być może niedługo przyjdzie nam się zmierzyć z prawnymi aspektami weryfikacji działalności jednoosobowych firm. Jeśli do tego dojdzie, to może przecież podważyć model biznesowy wielu przedsiębiorstw współpracujących z informatykami, analitykami itd. Ale oprócz takich sezonowych zadań najwięcej efektów może dać kancelarii przeorganizowanie w kierunku obniżki kosztów i większej efektywności. Najważniejszym sposobem jest inwestowanie w innowacje technologiczne usprawniające pracę prawnika. /©℗

—Rozmawiał Paweł Rochowicz

REKLAMA 858561

GDPR RISK TRACKER

SZYBCIEJ - DOKŁADNIEJ - PROŚCIEJ

Innowacyjna aplikacja do analizy ryzyka z RODO

@GDPRRiskTracker

gdprrisktracker.pl

Transakcje | Nowatorskie działanie docenione przez ekspertów

Kunszt prawniczy decyduje o podpisaniu kontraktu

Finansowanie budowy szpitala w Żywcu oraz przejęcie Deutsche Banku wymagały błyskotliwości i wykazania się sztuką zawodową na najwyższym poziomie.

PAWEŁ ROCHOWICZ

W tym roku po raz kolejny wyróżniliśmy transakcje, w których istotny był wkład prawników. Są bowiem fuzje czy operacje finansowania, które opiewają na miliardowe kwoty, ale co do zasady niewiele się różnią od wielu innych transakcji na rynku. Zdarzają się jednak transakcje nietypowe, przy których obsługa prawna (i nie tylko) nie może polegać na powielaniu szablonowych czynności.

Opis transakcji	Kancelaria
Banco Santander i Santander Bank Polska nabywają wydzieloną część działalności Deutsche Bank Polska.	Allen & Overy, Greenberg Traurig, SPCG
Interhealth Canada Limited finansuje budowę i wyposażenie Szpitala Powiatowego w Żywcu poprzez Bank Gospodarstwa Krajowego.	Dentons, Squire Patton Boggs, Seewald Attorneys

Dlatego właśnie doceniamy transakcje, przy których prawnicy musieli wykazać się prawdziwym kunsztem. Słowo kunszt pochodzi od niemieckiego „Kunst" oznaczającego sztukę. Chodzi zatem – w odróżnieniu od „rzemieślniczego", powtarzalnego działania – o tworzenie czegoś wyjątkowego, o artyzm, doskonałość i mistrzostwo w działaniu.

Według Witolda Daniłowicza, radcy prawnego i członka kapituły oceniającej kunszt prawniczy przy transakcjach, sztuką jest w tym przypadku nowatorskie myślenie przy opracowywaniu struktury transakcji i dokumentacji, a przy tym zrozumienie jej aspektów biznesowych. – W praktyce zdarza się, że przy skomplikowanych transakcjach to prawnicy bywają ich głównymi architektami i wchodzą w role negocjatorów. Takie działania, często znacznie wykraczające poza zwykłą znajomość prawa, zasługują na pełne uznanie – zauważa Witold Daniłowicz.

W tym roku kapituła wyróżniła dwie transakcje, przy których błyskotliwość prawników była jednym z czynników decydujących o tym, że transakcja doszła do skutku.

Trzysta tysięcy migrantów

Pierwszą z wyróżnionych transakcji było przejęcie pionu działalności detalicznej Deutsche Banku. Operacja ta obejmowała podział Deutsche Banku Polska (DB) oraz pierwszą na rynku bankowym bezpośrednią migrację wydzielonej działalności DB Polska do BZ WBK z grupy Santander. Cała migracja odbyła się w jeden weekend. W piątek 9 listopada sąd zarejestrował przejęcie DB, a jego klienci o godzinie 19 w niedzielę 11 listopada mogli korzystać ze swoich rachunków – już w Santanderze. Była to – jak utrzymują kancelarie obsługujące tę transakcję – pierwsza w Polsce jednoczesna migracja operacyjna i prawna.

> Kunszt prawniczy to nowatorskie myślenie przy opracowywaniu struktury transakcji

Operacja nie była łatwa. Z różnych względów nie było możliwe przeniesienie do Santander Bank Polska systemów informatycznych DB wraz z danymi klientów. Trzeba było te dane bezpośrednio przenieść (albo jak mawiają eksperci tej branży zmigrować).

Jak wspomina Jarosław Iwanicki, adwokat, partner w Allen & Overy, od strony prawnej oznaczało to m.in. rozwiązanie problemu tajemnicy bankowej, zabezpieczenie kwestii ochrony danych osobowych i zmiany ogólnych warunków umów o świadczenie usług bankowych. – Naszym zadaniem był też udział w koniecznych w tym przypadku rozmowach z KNF oraz UOKiK. Zaprezentowaliśmy tym urzędom rozwiązania stworzone specjalnie na tę nietypową sytuację. Uważam za nasz sukces, że te propozycje nie spotkały się ze sprzeciwem, choć administracja często bywa nieufna wobec niestandardowych rozwiązań – przyznaje Iwanicki. Dodaje, że o powodzeniu tak skomplikowanej operacji świadczy to, że żaden z ponad 300 tys. przenoszonych klientów nie zgłosił poważniejszych zastrzeżeń.

Żywieckie nowatorskie partnerstwo

Mniej spektakularną, ale za to niezwykle ambitną od strony organizacyjno-prawnej transakcją było finansowanie budowy Szpitala Powiatowego w Żywcu. To jedno z pierwszych przedsięwzięć w Polsce w modelu partnerstwa publiczno-prywatnego w sektorze ochrony zdrowia. Wyróżnia go skala przedsięwzięcia, bo dotąd projekty PPP w służbie zdrowia w Polsce w większości ograniczały się tylko do renowacji lub rozbudowy istniejących obiektów, a żywiecki szpital jest budowany od zera. Zresztą ustawa o partnerstwie publiczno-prywatnym była dotychczas rzadko stosowana. W przypadku budowy szpitala w Żywcu była to w ogóle niespotykana wcześniej sytuacja, gdy w formule PPP buduje się szpital od podstaw, a w dodatku inwestor ma prawo świadczenia tam usług medycznych już po zakończeniu budowy. – Działaliśmy zatem jako pionierzy i musieliśmy wypracować wiele rozwiązań, których nikt nie stosował wcześniej – mówi Małgorzata Olech, radca prawny w Squire Patton Boggs.

Zadanie jej kancelarii było ambitne, bo reprezentowała interesy inwestora przy negocjacji umowy kredytowej z bankiem, dla którego kredytowanie takiego przedsięwzięcia wiązało się ze znacznie większym ryzykiem niż np. budowy centrum handlowego.

– W przypadku finansowania szpitali zawsze jest niepewność np. co do długości czy co do kwoty kontraktu z NFZ. Dlatego nasza rola przy stole negocjacyjnym polegała m.in. na takim ustaleniu warunków umowy kredytowej, by udzielenie kredytu było dla banku opłacalne i bezpieczne, a jednocześnie inwestorowi zapewniało możliwość sprawnego prowadzenia działalności w szpitalu – wspomina Małgorzata Olech. Przyznaje też, że dużym wyzwaniem był taki podział ryzyk i obowiązków między powiatem żywieckim, Intehealth Canada a BGK, by przedsięwzięcie mogło zakończyć się sukcesem. /©℗

KAPITUŁA OCENIAJĄCA SZTUKĘ ZAWODOWĄ

1. **Maciej Bobrowicz**, prezes Krajowej Rady Radców Prawnych
2. **Bartosz Grohman**, adwokat, członek Naczelnej Rady Adwokackiej
4. **prof. Maciej Gutowski**, adwokat, członek NRA
5. **Waldemar Koper**, prezes Polskiego Stowarzyszenia Prawników Przedsiębiorstw
6. **prof. Artur Nowak-Far**, wykładowca w Szkole Głównej Handlowej
7. **Witold Daniłowicz**, radca prawny, prezes Polskiego Związku Pracodawców Prawniczych
8. **Anna Wojda**, szefowa działu prawa „Rzeczpospolitej" ■

857135

REKLAMA

Najlepsze strony WWW | Trzeba się czymś odróżnić

Doceniliśmy dobry gust i perfekcyjną niezawodność

Po raz drugi oceniliśmy strony internetowe kancelarii biorących udział w rankingu. Pięcioosobowa kapituła przyznawała punkty według specjalnie opracowanej metodologii. Wybrała najlepszą dziesiątkę spośród ponad 150 zgłoszonych stron firm prawniczych.

MICHAŁ BŁAZIK

Pierwsze miejsce ex aequo zajęły poznańskie kancelarie GJW Gramza Jenerowicz Wspólnicy Kancelaria Radców Prawnych oraz Kancelaria Adwokacka Henclewski & Wyjatek. Minimalnie za nimi uplasowała się kancelaria Zięba & Partners.

Podczas wstępnej selekcji kapituła odrzuciła strony z treścią podaną wyłącznie w języku angielskim, z błędami funkcjonalności (np. niedziałającymi linkami), brakiem wtyczek skutkującym nieprawidłowym wyświetlaniem treści, a także nieświeżymi wpisami w zakładce „Aktualności".

Metodologia – co i jak ocenialiśmy

Następnie oceniono strony według opracowanej i sprawdzonej już metodologii. Kryteria oceny:

- mobile – RWD (responsive web design), wyświetlanie na urządzeniach mobilnych;
- przedstawienie zespołu – zdjęcia portretowe, notki osobowe, pomysł na przedstawienie bio prawników;
- architektura informacji – układ, użyteczność (usability), przejrzystość, rozłożenie akcentów;
- szybkość działania – lekkość, ładowanie się strony;
- wsparcie SEO – ilość i jakość treści, lokalizacja treści, linki;
- szata graficzna – estetyka;
- komunikacja marketingowa – treści marketingowe, hasła, nagłówki;
- zdjęcia – użyte fotografie, własne vs kupione;
- animacje – zaawansowanie animacji, ich rodzaj, wpływ na działanie strony, efekt wizualny;
- WCAG – audyt WCAG – ułatwienia w dostępie do treści np. dla niepełnosprawnych;
- bezpieczeństwo – użycie protokołu https.

KAPITUŁA OCENIAJĄCA

Strony internetowe kancelarii oceniali:
Joanna Parafianowicz, adwokat, redaktor portalu pokojadwokacki.pl;
Michał Popiela, Court Watch Polska;
Grzegorz Furgał, doradca Krajowej Rady Radców Prawnych;
Marcin Tomczak, ekspert w dziedzinie marketingu prawniczego, partner zarządzający w firmie Tomczak Stanisławski Marketing sp. z o.o.,
Michał Błazik, szef działu prawo online „Rzeczpospolitej". ■

Najlepsze strony mają w Poznaniu

Liderami klasyfikacji (patrz tabela na dole) zostały dwie poznańskie kancelarie, GJW Gramza Jenerowicz Wspólnicy Kancelaria Radców Prawnych oraz Kancelaria Adwokacka Henclewski & Wyjatek. Obie, choć ich strony WWW są diametralnie różne, podzieliły się najwyższym podium w naszym rankingu.

Strony **www.gjw.pl** nie można zapomnieć. Jej ogromnym atutem, oprócz wszystkich niezbędnych techniczno-formalnych wymogów, jest szata graficzna. W serwisie WWW kancelarii wykorzystano prace Igora Morskiego, jednego z najbardziej znanych polskich grafików, którego prace wzbudzają zachwyt na całym świecie.

– Nasza strona nie jest rezultatem dobrego przetargu na wybór agencji reklamowej. Pomysł i koncepcja WWW to efekt poszukiwań naszej własnej drogi komunikowania się z rynkiem. Jest wynikiem procesu, w toku którego zderzyliśmy wiele perspektyw, pozwalających na dojście do określonych wniosków. W tym m.in. do samokrytycznej konkluzji: nie jesteśmy aż tak superelastyczni, aby świadczyć usługi doceniane przez wszystkich – zróbmy więc coś, co pozwoli trafić do grupy nie tylko selekcjonowanej za pomocą klasycznych kryteriów (branża, specjalizacja, budżet), ale też wybieranej w oparciu o wymiar relacji międzyludzkiej, którą najkrócej można nazwać „nadawaniem na tych samych falach". To ten element traktujemy jako kluczowy dla podstawowej wartości biznesowej, którą jest dla nas zbudowanie z klientem trwałej relacji, opartej na wzajemnym zaufaniu i partnerstwie – zdradza Maciej Gramza, partner zarządzający kancelarii.

Z kolei strona **www.henclewski-wyjatek.pl** to popis perfekcjonizmu. Wszystko na niej wygląda i działa tak, jak powinno. Od spokojnej, może nawet neutralnej szaty graficznej, przez menu, zdjęcia zespołu, komunikację marketingową, po subtelne i doskonałe animacje, choćby te przy korzystaniu z wyszukiwarki na stronie.

Palce lizać. Aż chce się tą stronę scrollować. /©℗

Kancelarie wyróżnione za najlepsze strony internetowe

1	GJW Gramza Jenerowicz Wspólnicy	www.gjw.pl
1	Henclewski & Wyjatek	www.henclewskiwyjatek.pl
3	Zięba & Partners	www.ziebapartners.com
4	Nowosielski i Partnerzy	www.ng.gda.pl
5	Mariański Group	www.marianskigroup.pl
6	Łaszczuk i Wspólnicy	www.laszczuk.pl
7	Jedliński, Bierecki i Wspólnicy	www.krpj.pl
8	FilipiakBabicz	www.filipiakbabicz.com
9	Czyżewscy	www.kclegal.eu
10	Dentons	www.dentons.com/pl

KOMENTARZ EKSPERTA

MAT. PRAS.

Grzegorz **Furgał**

doradca Krajowej Rady Radców Prawnych

Mimo że rzadko się zdarza w konkursach uzyskanie dwóch pierwszych miejsc ex aequo, to w tegorocznym rankingu stron kancelarii prawnych ten wynik jest całkowicie zasłużony. To dwa podejścia do budowania stron internetowych. Jedno kładzie nacisk na uczucia i odczucia – strona kancelarii GJW przedstawiająca prace wybitnego grafika zwraca uwagę oryginalnością warstwy graficznej. To wyjątkowe spojrzenie na stronę internetową, całkowicie zasługujące na pierwsze miejsce. Drugie podejście, dopracowane w każdym calu, to podejście kancelarii Henclewski & Wyjatek zwracające uwagę na to, aby strona była funkcjonalna i odpowiadała na potrzeby klientów. Gdybym miał to porównać do stereotypów na temat krajów, rzekłbym, że pierwsza z nich reprezentuje hiszpańską krew, a druga niemiecką solidność. Zdecydowanie oba podejścia zasługują na pierwsze miejsce. Które podejście do budowania stron jest lepsze? To zależy tylko i wyłącznie od charakteru partnerów, którzy zlecają ich przygotowanie. Cóż mogę powiedzieć na koniec? Wszystkim kancelariom prawnym życzę otwartości i odwagi w budowaniu stron. Jest ich tak wiele, że trzeba się czymś odróżnić!

Rozmowa „Rzeczpospolitej”

Szanse są w technologii

Prawnik XXI wieku musi stale podnosić swoje kwalifikacje. Znajomość przepisów już nie wystarczy.

: Ostatni rok dla pana kancelarii mógł być przełomowy, chociażby ze względu na kilka znaczących transakcji, w których braliście udział?
CEZARY ŻELAŹNICKI: Tych transakcji było wiele. Ale mamy za sobą jedną, która była wyjątkowa – Bayer AG. Po raz pierwszy byliśmy zaangażowani wraz PwC Legal Niemcy w transakcję tego dużego międzynarodowego koncernu przemysłowego. PwC wspierało Bayer AG w projekcie globalnej integracji grupy kapitałowej z grupą kapitałową Monsanto. Było to największe w historii gospodarki niemieckiej przejęcie zewnętrznego podmiotu – wartość transakcji to ok. 64 mld USD. Transakcja obejmowała prawie 70 jurysdykcji. Pomiędzy krokami prawnymi występowało ponad 4 tys. zależności czasowych. Skala przeprowadzanej integracji oraz zakładane dla projektu ramy czasowe (niecałe dwa miesiące) wymagały innowacyjnego podejścia w zakresie składu zespołu projektowego.

■ Jest pan partnerem zarządzającym PwC Legal, która wchodzi w skład dużej grupy doradczej. Wcześniej pracował pan w kancelariach spoza BIG4. Czym różni się świadczenie usług w tych firmach?
Pewne podobieństwa istnieją. Pod wieloma względami jednak są to dwa różne światy. Mniejsze kancelarie ograniczają się do podstawowej obsługi klienta, stricte prawnej. My nie jesteśmy tylko doradcami prawnymi, ale też biznesowymi, podatkowymi, technologicznymi oraz finansowymi. Działamy multidyscyplinarnie. Odróżnia nas także kultura pracy. Stawiamy na co-working i bezpośrednie, transparentne relacje. W naszych zespołach trudno szukać hierarchicznych struktur. Przeciwnie, cenimy zdanie młodszych prawników.

■ Mówi pan, że dążycie do zwiększenia znaczenia technologii w waszych usługach. W jaki sposób?
Nie żyjemy iluzją, że ten zawód można wykonywać cały czas w ten sam sposób. Napięte harmonogramy narzucone przez klientów czy konieczność analizy dużego wolumenu dokumentów powodują zwiększoną potrzebę modelu wsparcia w ramach naszego nowego Centrum Kompetencji Prawnych w Gdańsku. To rodzaj outsourcingu usług prawnych, który wszędzie na świecie zyskuje na znaczeniu. W technologii widzimy szansę, aby pracować efektywniej. Korzystamy z narzędzi IT opartych o technologie tzw. sztucznej inteligencji, które pozwalają na szybką analizę ogromnej liczby dokumentów i wyciągania wniosków lub poszukiwania asymetrii. Takie podejście do pracy pozwala na przeanalizowanie całości dokumentacji w znacznie krótszym czasie. Zwiększenie naszej efektywności skutkuje lepszą jakością i często atrakcyjniejszą ceną usług dla klienta. Ponadto używamy specjalnych programów do współpracy, dzięki którym możemy pracować w różnych miejscach na świecie, często nad tą samą sprawą czy dokumentem. Uważamy, że w tym samym kierunku powinni zmierzać prawnicy przedsiębiorstw. Dlatego stworzyliśmy DPO Compliance Tool – narzędzie IT wspomagające inspektora ochrony danych osobowych w realizacji jego zadań wynikających z RODO.

MATPRAS.

Cezary Żelaźnicki,
partner w PwC Legal, radca prawny

■ Jakie wyzwania prawne dla przedsiębiorców są związane z nowymi technologiami?
Jednym z największych jest duży stopień niepewności prawnej. Technologie często wyprzedzają istniejące prawo. W praktyce oznacza to, że często klient nie ma pewności, że wykorzystanie nowej technologii nie będzie oznaczało dużego ryzyka. Przykładem jest chociażby blockchain. Wiele podmiotów pracuje nad wykorzystaniem tej technologii np. w ramach tzw. smart kontraktów. Brak odpowiedniego prawa, literatury i orzecznictwa rodzi pytania o zastosowanie do tej technologii podstawowych koncepcji prawa cywilnego (np. jak do nieodwołalnego kontraktu zastosować przepisy o wadach oświadczeń woli).

■ Sztuczna inteligencja – w Polsce to się sprzedaje?
Wiele się mówi u nas o sztucznej inteligencji, często nadużywając tego terminu. Jest ona mylona z automatyzacją procesów, a ta ma często niewiele wspólnego ze sztuczną inteligencją w rozumieniu algorytmów samouczących. Znamy te rozwiązania z naszej praktyki. Mieliśmy przyjemność doradzać regulacyjnie np. w projekcie dotyczącym wykorzystania algorytmów samouczących w procesie doradztwa inwestycyjnego.

■ Prawnikom pomagają często też nowe regulacje. Jak połączyć to z trendami technologicznymi?
To jest pewien fenomen współczesnego świata. Digitalizacja gospodarki postępuje i to widać gołym okiem. Wszystkie najcenniejsze informacje przetwarzane są dzisiaj w zasobach informatycznych, z czym łączy się szereg zagrożeń. Europejski i polski ustawodawca coraz częściej zaczyna więc dostrzegać potrzebę uregulowania pewnych kwestii. Najlepszymi przykładami są RODO czy ustawa o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa. Trendy związane z technologią mogą – i moim zdaniem wręcz powinny – przekładać się na pracę prawników. Przykładem jest RODO. Wdrożenie tego aktu prawnego w organizacji stanowiło nie lada wyzwanie. Jeszcze trudniejsze jest utrzymanie pełnej zgodności z przepisami w ramach codziennego funkcjonowania przedsiębiorstwa. RODO było więc świetną okazją, aby skorzystać z trendu technologicznego i pokazać naszym klientom innowacyjne rozwiązania w postaci narzędzia PwC DPO Compliance Tool. Narzędzie wykorzystuje bogate doświadczenie PwC w zakresie wdrożeń. Jest też doskonałym przykładem na to, że prawnicy coraz częściej powinni stawiać na współpracę z informatykami.
Prawnicy, którzy nie rozumieją technologii, nie będą umieli ich dobrze wdrożyć. Prawnik XXI w. musi stale podnosić kompetencje. Powinniśmy inwestować w uczenie się nie tylko przepisów, ale poznanie nowych technologii i najnowszych trendów informatycznych.

■ Jacy są, a jacy powinni być prawnicy?
Prawnicy, najmłodsze pokolenia, wprowadzają do organizacji nowe zasady i zwyczaje. Myślę przede wszystkim o ich oczekiwaniu wobec balansu między życiem zawodowym a czasem poświęconym na prywatne. Dla nich praca jest elementem życia, ale raczej nie dominuje. To dobre podejście, które staramy się wspierać. Liczy się efektywność. Elastyczne podejście do miejsca pracy i czasu pracy jest przyszłością. Zachodzi też zmiana w zakresie relacji. Konwencja mistrz i uczeń stosowana w tradycyjnych kancelariach bardzo często budowała ogromny dystans. W kulturze PwC zawsze staraliśmy się dbać o partnerstwo w realizacji zadań i wymiany poglądów, bez względu na pozycje w hierarchii zawodowej.

■ A co jest nową siłą napędową doradztwa?
Innowacje. To one bardzo często w ostatnich latach były powodem powstawania nowych regulacji, co przysparza pracy zarówno naszym klientom, jak i nam. Dobrym przykładem są chociażby regulacje rynku finansowego, np. PSD2 (dyrektywa dotycząca usług płatniczych), która powstała w reakcji na działalność podmiotów technologicznych przetwarzających dane płatnicze. Zauważono, że dane płatnicze są tak samo warte ochrony jak środki klienta i zdecydowano o regulacji. /©℗

– Rozmawiała Agata Łukaszewicz

Nowe Prawo | Raven liderem w liczbie postępowań, Łebek i Wspólnicy mają najwięcej klientów

Tu sprawy liczy się w milionach

Ponad 2,5 miliona postępowań w 2018 r., w tym ponad milion zakończonych, mają łącznie na swoim koncie wszystkie kancelarie, które zgłosiły się do nowej kategorii w naszym rankingu.

DOROTA GAJOS-KANIEWSKA

Biorące udział w rankingu kancelarie mogły po raz pierwszy wybrać, czy chcą konkurować z innymi liczbą prawników, czy wolą wziąć udział w jednej z dwóch klasyfikacji, w których w ogóle nie było wymogu zatrudniania prawników z uprawnieniami. Pierwsza przeznaczona była dla kancelarii lub firm świadczących usługi prawnicze w formule direct. Chcieliśmy je wyróżnić za nowoczesne podejście do masowego świadczenia usług prawnych. Zgłoszenie przysłała jednak tylko jedna firma – AVAILO i musieliśmy zrezygnować z tej części rankingu. Liczymy, że uda się za rok.

Jedenastka na początek

Więcej chętnych przyciągnęła druga klasyfikacja przeznaczona dla kancelarii lub firm, które mają w swej działalności jeden wiodący obszar obsługi prawnej, np. działalność odszkodowawczą, windykacyjną, restrukturyzacyjną. Ankiety odesłało nam 11 firm, głównie kancelarie zajmujące się windykacją należności. Są też jednak cztery firmy specjalizujące się w restrukturyzacji i upadłościach oraz jedna kancelaria odszkodowawcza.

O miejscu w zestawieniu decyduje liczba klientów i liczba zakończonych postępowań. Wyróżniały się dwie kancelarie.

Liderem w liczbie zakończonych postępowań jest kancelaria Raven z Wrocławia, która specjalizuje się w kompleksowej obsłudze postępowań sądowo-egzekucyjnych na terenie całego kraju. Trzeba przyznać, że skala tej działalności jest olbrzymia. W 2018 r. prowadziła aż 2 mln 165 tys. postępowań, w tym ponad 1 mln zakończyła. Raven działa wyłącznie na potrzeby procesu windykacyjnego Grupy Kruk SA oraz jej partnerów – w sumie zaledwie 67 klientów. Zatrudnia za to imponującą liczbę pracowników – 604, prawnikami jest 166 z nich.

W liczbie klientów palmę pierwszeństwa dzierży inna wrocławska firma – A. Łebek i Wspólnicy, jedna z największych kancelarii odszkodowawczych. W 2018 r. obsługiwała 10 tys. 846 osób fizycznych, przede wszystkim poszkodowanych w wypadkach komunikacyjnych. Prowadziła 10,5 tys. postępowań, z tego ponad 4 tys. 300 zostało zakończonych. Dla kancelarii pracuje 95 prawników, cały zespół liczy 108 osób.

Firmy zajmujące się restrukturyzacjami i upadłościami nie mają jeszcze tak spektakularnych ilościowo osiągnięć. 1435 postępowań w 2018 r., w tym 304 zakończone to najlepszy podany przez kancelarię restrukturyzacyjną wynik w zestawieniu (chociaż liczby te nie dotyczą wyłącznie postępowań upadłościowych). Należy do warszawskiej kancelarii Woźnicki Malecha Krzemiński Noga. Obsługiwała ona w minionym roku 525 klientów.

Czas to pieniądz

– Rynek upadłości konsumenckich dopiero się w Polsce rozwija, gdyż do roku 2015 każdy dłużnik, który chciał się oddłużyć, musiał udowodnić, że jest w stanie pokryć koszty postępowania. Niewielu konsumentów było na to stać. Teraz przepisy nie są tak restrykcyjne. Efektem poluzowania jest dynamiczny przyrost spraw o upadłość konsumencką. W 2016 r. było ich 1478 (wniosków złożono 8649), rok później już 5558 (11120 wniosków). Przypuszczam, że dość szybko osiągniemy poziom proporcjonalny do niemieckiego, gdzie około 70 tys. wniosków składanych rocznie prowadzi do ogłoszenia ponad 35 tys. upadłości konsumenckich – mówi Marek Malecha, adwokat, syndyk i doradca restrukturyzacyjny z kancelarii Woźnicki Malecha Krzemiński Noga.

Zwraca uwagę, że dla klientów jego firmy – ludzi, którzy wpadli w poważne tarapaty finansowe, często niekoniecznie tylko ze swej winy – kluczową sprawą jest czas trwania postępowań. Chcą jak najszybciej uzyskać orzeczenie sądu i wyjść z traumatycznej sytuacji.

– Staramy się zamknąć postępowanie w ciągu 3–4 miesięcy od ogłoszenia upadłości. Przy takiej liczbie klientów jest to możliwe wyłącznie przy wsparciu prawników nowymi technologiami – wyjaśnia mec. Marek Malecha.

Także dla kancelarii windykacyjnych, które stawiają na obsługę masową, czas to pieniądz.

– Działamy trochę jak przedsiębiorstwo informatyczne: prawnicy pracują na naszych autorskich systemach informatycznych, tworzonych wspólnie z nimi przez informatyków. Oprogramowanie automatyzuje wszelkiego rodzaju procesy: przygotowanie pozwów, przypominanie o terminach, sygnalizowanie zmian w prawie czy orzecznictwie, wysyłkę korespondencji. Dzięki temu prawnicy mogą masowo wysyłać pozwy do e-sądu bez konieczności fizycznego ich przygotowania od a do z. Wiele czynności automatyzuje program, a oni ten proces tylko nadzorują – wyjaśnia Tyberiusz Szubierajski, wspólnik w Kancelarii Radców Prawnych Ryszewski, Szubierajski.

Klientami firm windykacyjnych są przede wszystkim banki, firmy pożyczkowe i ubezpieczyciele. Ale w przypadku tej kancelarii także inne firmy windykacyjne.

Firmy uczestniczące w nowej klasyfikacji nie podały nam swoich przychodów (nie było to obowiązkowe), ale sądząc po skali postępowań i liczbie klientów można przypuszczać, że nie narzekają na koniunkturę. /©℗

Lp.	Nazwa kancelarii	Siedziba	Postępowania zakończone	Postępowania ogółem	Liczba klientów obsługiwanych ogółem	Liczba klientów instytucjonalnych	liczba klientów – osoby fizyczne	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
1	Raven P. Krupa	Wrocław	1 059 229	2 165 045	67	67	brak	Cywilne, egzekucyjne, upadłościowe i naprawcze, wierzytelności, obsługa prawna
2	Maciej Panfil i Partnerzy	Warszawa	91 493	201 968	401	389	12	Dochodzenie należności
3	Ryszewski, Szubierajski	Warszawa	16 329	154 735	2919	370	2549	Windykacja
4	A. Łebek i Wspólnicy	Wrocław	4 330	10 546	10 846	brak	10 846	Pomoc prawna na rzecz podmiotów indywidualnych, dochodzenie roszczeń odszkodowawczych
5	Inkaso WEC	Łódź	4180	42 550	4560	4560	brak	Windykacja należności
6	Euleo M. Burczyńska-Radym, D. Olszewski	Kraków	1165	2271	268	255	13	Dochodzenie roszczeń na drodze sądowej, windykacja sądowa
7	Woźnicki Malecha Krzemiński Noga	Warszawa	304	1435	525	68	457	Restrukturyzacyjne i upadłościowe
8	KRS Kancelaria	Łódź	172	211	188	173	15	Restrukturyzacje
9	Karnowski i Wspólnik	Łódź	98	492	176	124	52	Obsługa prawna i windykacja podmiotów działających w sektorze medycznym
10	Kubiczek i Wspólnicy	Katowice	55	129	132	74	58	Restrukturyzacje, upadłość, badania niewypłacalności i wycena przedsiębiorstwa dla celów postępowania upadłościowego
11	PMR Restrukturyzacje	Warszawa	2	33	35	24	11	Działalność prawnicza

Usługi

Prawnicy w regionach bez kompleksów

DOROTA GAJOS-KANIEWSKA

W stolicy wyższe niż u nas są tylko stawki wynagrodzeń. Kwalifikacjami i jakością obsługi nie odbiegamy od światowych standardów – mówią prawnicy z Wrocławia, Krakowa, Poznania, Gdańska, Katowic czy Łodzi.

Dostrzegły to już duże polskie spółki, a także inwestorzy z zagranicy – coraz częściej doceniają fakt, że specyfikę rynku, na którym chcą robić interesy, lepiej znają lokalni prawnicy.

Oczywiście największe firmy mogą obsłużyć tylko odpowiednio duże zespoły, w których nie brakuje specjalistów z wielu dziedzin. Ale i pozostałe mniejsze kancelarie mogą liczyć na swój kawałek tortu: bieżąca obsługa małych i średnich przedsiębiorców, urzędów i instytucji to bardzo dobry interes dla prawników w regionach. Dorabiają też szkoleniami, na które jest obecnie na rynku zapotrzebowanie – przedsiębiorcy wolą zainwestować w wiedzę załóg, niż narażać się na ryzyko naruszenia przepisów i związaną z tym odpowiedzialność.

Każdy z regionalnych rynków prawniczych ma swoją specyfikę, lecz są też wspólne trendy dotyczące różnych aspektów funkcjonowania tej branży. To m.in. konsolidacja i specjalizacja – niewielkie jest zapotrzebowanie na jednoosobowe kancelarie od wszystkiego, młodzi adwokaci i radcowie łączą siły lub szukają swojego miejsca w większych kancelariach. Wielu zatrudnia się w działach prawnych spółek i urzędach albo... zmienia zawód.

I jeszcze ważna wiadomość dla chętnych do zawodu prawnika: niemal wszyscy nasi rozmówcy powtarzali, że już na studiach warto aplikować na staże w kancelariach i to nie tylko wówczas, gdy ogłaszają one nabór. Sprawdzone osoby, które już znają specyfikę pracy w danym zespole, mają bardzo duże szanse na etat i płatne urlopy szkoleniowe podczas aplikacji. A po zdobyciu togi taki „wychowany" przez kancelarię prawnik jest dla niej najlepszym kandydatem do stałej współpracy.

Lubelszczyzna i Podkarpacie

To, co można uznać za specyfikę regionu – bliskość Ukrainy – nie przekłada się na dużą ilość zleceń związanych z polsko-ukraińskim biznesem. Od kilku lat panuje tu spore rozdrobnienie na rynku usług prawniczych. W Lublinie gros to jednoosobowe kancelarie, ale też mało jest dużych podmiotów gospodarczych, które potrzebują kompleksowej obsługi ze strony większych zespołów prawników.

– Akurat takie firmy, poza sektorem publicznym, my obsługujemy, ale to nisza – twierdzi radca prawny Marcin Bień, partner w kancelarii Cioch i Partnerzy w Lublinie. – Mamy także klientów spoza Lubelszczyzny. Otworzyliśmy oddział w Katowicach, co przyniosło efekt w postaci rozpoczęcia współpracy z przedsiębiorcami ze Śląska. Mamy też biuro w Warszawie.

Wyraźnie zauważalny jest natomiast odpływ prawników z uprawnieniami do Warszawy. – Ten proces będzie narastał, bo budowana jest droga ekspresowa Lublin–Warszawa. Przemieszczanie się do stolicy będzie więc jeszcze mniej kłopotliwe – przewiduje mec. Bień.

Lubelszczyzna i Podkarpacie

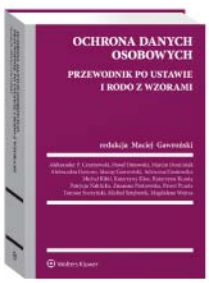
Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
1 (1)	Filipek & Kamiński	Lublin	32	50
2 (2)	Axelo	Rzeszów	24	43
3 (7)	Cioch & Partnerzy	Lublin	15	20
4 (3)	Dziedzic Kowalski Kornasiewicz i Partnerzy	Rzeszów	13	19
5 (5)	Ryszard Skubisz	Lublin	11	16
6 (6)	Piotr Kamiński Robert Kamiński	Rzeszów	10	17
7 (4)	Lassota i Partnerzy	Rzeszów	8	16

REKLAMA 858102

G+P Gawroński & Piecuch

Gdzie prawo spotyka technologię.

Za zaufanie dziękujemy Wolters Kluwer i czternastu tysiącom nabywców naszego Przewodnika po RODO.



Wierzymy, że nasz Guide to the GDPR zostanie równie dobrze przyjęty przez odbiorców międzynarodowych.

al. Jana Pawła II 12, 00-124 Warszawa
info@gppartners.pl +48 22 243 49 53

G+P Gawroński & Piecuch

Wielkopolska

To od lat bardzo konkurencyjny, choć stabilny rynek usług prawniczych.

– Ma też swoją specyfikę: jest dużo kancelarii sporej wielkości, choć na miejscu nie ma zbyt wielu firm do obsłużenia. Duża część klientów tutejszych kancelarii pochodzi spoza Wielkopolski. W naszym przypadku nawet 30–40 proc. – mówi adwokat Michał Sobczyński z kancelarii Sobczyńscy Adwokaci w Poznaniu.

Wśród lokalnych klientów wymienia przede wszystkim deweloperów. Rynek nieruchomości oraz budownictwa mieszkaniowego i związany z tym wzrost zatrudnienia daje pracę prawnikom.

– Jest duża podaż prawników i duża rotacja w kancelariach. Kiedyś młodzi prawnicy wiązali się z kancelarią na pięć–siedem lat, a teraz w jednej wytrzymują góra dwa lata. Potem szukają lepiej płatnej posady. Ale to chyba tendencja nie tylko na rynku prawniczym – uważa mec. Sobczyński.

Na konkurencyjnym rynku warto mieć silną pozycję przynajmniej w jednej, dwóch dziedzinach, dzięki czemu nie będzie kłopotów ze znalezieniem zleceń poza Wielkopolską.

– Naszą domeną jest prawo pracy i prawo bankowe, przy czym stajemy zawsze po stronie przedsiębiorcy, a nie konsumenta czy pracownika. Naszymi klientami są m.in. duże sieci handlowe i banki. W tej chwili mamy w biegu ok. 2 tys. sporów sądowych ws. kredytów frankowych w całej Polsce. Prowadzimy procesy związane z zatrudnieniem w firmach liczących kilkanaście tysięcy pracowników. Co ciekawe, tylko jeden z naszych klientów ma siedzibę w Poznaniu – mówi R. Jacek Merski z kancelarii Merski Radcy Prawni i Adwokaci.

Co wyróżnia ofertę tej kancelarii? – Nasz pomysł to prewencja – tworzymy dla klientów standardy, dzięki którym może on wyeliminować ryzyko wystąpienia pewnych problemów, np. mobbingu, wpadek przy zwolnieniach grupowych czy stosowaniu RODO. Klienci są zadowoleni, wracają po kolejne standardy – mówi mec. Merski.

Ma jednak wrażenie, że lokalni przedsiębiorcy nie zdają sobie sprawy z ryzyka związanego z brakiem prewencji.

– Warszawskie firmy już od jakiegoś czasu same nas pytają o kwestie związane z PPK, a wielkopolskie nie są zainteresowane tematem, choć wysłaliśmy do nich informacje o potencjalnych zagrożeniach – wyjaśnia prawnik.

Jak mówi, warto korzystać z rzetelnych wielkopolskich prawników. – U nas musi być „porzundek", klienci to doceniają – twierdzi mec. Merski.

Łódzkie

– Nigdy nie powstała tu duża kancelaria, panowało przekonanie, że Łódź to marazm i słaby biznes. Teraz to się zmienia – zapewnia prof. Adam Mariański, który szefuje kancelarii Mariański Group, specjalizującej się w prawie podatkowym.

– Mamy spore przyśpieszenie rozwoju gospodarczego w Łodzi i zapotrzebowanie na usługi prawników. Niektóre firmy jeszcze wybierają warszawskie kancelarie, bo nie wiedzą, że lokalne są równie dobre. Dojrzewanie do decyzji o przeniesieniu obsługi prawnej do Łodzi jest niestety wolniejsze niż tempo rozwoju biznesu. Ale perspektywy są całkiem niezłe – twierdzi prof. Mariański.

Uważa jednak, że firmy powinny być obsługiwane przez zespoły specjalistów z różnych dziedzin, a nie zespoły adwokackie czy radcowskie. Dlaczego?

– Prawnicy nie zawsze są świadomi powinności i zagrożeń związanych z podatkami. Zwłaszcza teraz, gdy mamy obowiązki wynikające ze schematów podatkowych, tzw. MDR-ów. Prawnicy obsługujący firmy nie zdają sobie sprawy, że muszą zgłosić schemat podatkowy nawet wtedy, gdy przygotowane przez nich projekty dotyczą jedynie struktury organizacyjnej przedsiębiorstwa i nie rozpoznają korzyści podatkowej. Bałbym się obecnie podpisać umowę na obsługę transakcji czy sukcesji bez większego zespołu specjalistów od prawa cywilnego i podatkowego, finansów i ekonomii – uważa prof. Mariański.

Przewiduje, że rynek pracy dla łódzkich prawników będzie coraz bardziej wymagający, tymczasem ich umiejętności nie zawsze idą w parze z oczekiwaniami finansowymi. Także zatrudnianie aplikantów staje się coraz mniej

Wielkopolska

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
1 (1)	P.J. Sowisło & Topolewski	Poznań	43	80
2 (2)	FilipiakBabicz	Poznań	36	57
3 (4)	A. Pieścik, W. Pietrzykowski, W. Wolniewicz	Poznań	27	30
4 (3)	Piszcz i Wspólnicy	Poznań	22	33
5 (10)	DSK Depa Szmit Kuźmiak Jackowski	Poznań	19	33
6 (5)	Babiaczyk, Skrocki i Wspólnicy	Poznań	19	21
7 (11)	Sobczyńscy Adwokaci	Poznań	15	29
8	Merski	Poznań	15	26
9 (7)	Zygmunt Jerzmanowski i Wspólnicy	Poznań	15	23
10 (8)	Sokołowski Zdrojewski Ścibisz	Poznań	14	22
11 (6)	GJW Gramza Jenerowicz Wspólnicy	Poznań	13	14
12 (9)	Diffmajer i Wspólnicy	Poznań	11	26
13 (16)	Kacprzak Kowalak i Partnerzy	Poznań	10	18
14 (12)	Masiota i Wspólnicy	Poznań	10	14
15 (19)	Leśny i Wspólnicy	Gniezno	10	13
16 (13)	Malczewski Stoczczak Matyaszczyk	Leszno	9	13
17 (20)	GWP Grzesiek Wielgosz Piekarski	Poznań	8	18
18 (14)	Henclewski & Wyjatek	Poznań	8	14
19 (18)	Renata Urowska i Wspólnicy	Poznań	8	11
20 (16)	SLS Seredyński Sandurski	Poznań	7	14
21 (15)	von Zanthier & Dachowski	Poznań	7	11
22 (22)	Kurkiewicz Siejak Tritt	Poznań	7	7
23 (23)	Kozłowski, Maźwa, Sendrowski i Wspólnicy	Poznań	6	14
24	Połomski & Kłobuchowski	Poznań	6	9
25	Komarnicka Korpalski	Poznań	6	8
26 (28)	Antkowiak Gębiak i Wspólnicy	Poznań	5	10
27 (26)	Łyko i Przygodzka	Poznań	5	8
28 (29)	dr Marek Jarzyński & Kornel Novak	Poznań	5	7
28 (25)	Kański Kapczuk Kniat-Borsut	Poznań	5	7

Łódzkie

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
1 (1)	Fortak & Karasiński	Łódź	19	32
2 (2)	Lubasz i Wspólnicy	Łódź	14	21
3 (4)	Kwiecień, Masłowski, Płachecki, Pajor, Babski	Łódź	11	13
4 (3)	Mariański Group	Łódź	10	28
5 (5)	MDPwB Magdalena Rytwińska-Rasz	Łódź	10	11
6 (6)	Ceret Grzywaczewska	Łódź	9	16
7 (7)	Cieślak Klimkowski	Łódź	9	10
8 (8)	Klepacz Wąsik i Wspólnicy	Łódź	6	10
9 (10)	Bąbol, Bzowski, Klimek	Radomsko	5	11
10	Marek Śniegucki	Łódź	5	9
11 (13)	Primo Lege Ossowski Tosik Kuniewski	Łódź	5	7
11	Madejczyk	Bełchatów	5	7
13 (14)	WEC Sroczyński i Wspólnicy	Łódź	4	9
14 (15)	Sokrates Łukasz Dyba i Wspólnicy	Łódź	4	5

efektywne. – Kosztują sporo, a często biorą wolne na szkolenie. Dlatego widzę, że kancelarie wolą zatrudniać młodych radców i adwokatów – mówi prof. Mariański.

Spostrzeżenia prof. Mariańskiego na temat lokalnego rynku częściowo potwierdza adwokat Krzysztof Kwiecień, partner w KKMP Prawo i Podatki.

– Rynek prawniczy w Łodzi jest płytki, duży biznes przeważnie wybiera kancelarie z Warszawy. Od lat obserwuję, że szanse na powodzenie ma albo butik prawniczy albo kancelaria zdolna obsłużyć każdy problem zgłoszony przez klienta. U nas w kancelarii są dwie wiodące specjalizacje: wsparcie w zakresie prawa pracy (zarówno rekrutacji jak i zwolnień) inwestorów z Zachodu oraz doradztwo i obsługa przedsiębiorców w zakresie ich potrzeb w dziedzinie prawa budowlanego i fotowoltaiki od momentu wybudowania do momentu sprzedaży energii. Otwiera się także zupełnie nowy rynek: zaskarżanie odwołań firm od kar nakładanych za naruszanie RODO. Prowadzimy jedną z dwóch takich głośnych w mediach spraw – mówi mec. Kwiecień.

Jego zdaniem na rynku jest spore zapotrzebowanie na szkolenia dla przedsiębiorców lub ich pracowników. To efekt dynamicznych zmian w prawie.

Dolny Śląsk i Lubuskie

– Koniunktura gospodarcza w regionie jest znakomita, więc rynek daje zarobić prawnikom ze wszystkich topowych obszarów. Warunek: trzeba być naprawdę dobrym specjalistą w jednej – dwóch dziedzinach. My ich mamy m.in. w obszarach prawa pracy, prawa budowlanego i procesów sądowych, zwłaszcza w sprawach budowlanych. Ale postawiliśmy też na unikalne połączenie gospodarki odpadami i zamówień publicznych. Konkurencja nie ma takiej specjalności. Dlatego zdobywamy wielu klientów także poza Wrocławiem – twierdzi Konrad Schampera, partner w kancelarii Schampera, Dubis, Zając i Wspólnicy z Wrocławia.

Ma w związku z tym dobrą radę dla młodych prawników: – Usiądźcie i pomyślcie: w czym jestem dobry i co może być potrzebne na rynku za kilka lat, i czy nie warto iść trochę pod prąd w zdobywaniu kwalifikacji. Wybrać dziedzinę, branżę, którą omijają inni, a potem bardzo dogłębnie ją poznać, nie tylko od strony przepisów prawa – radzi mec. Schampera. I dodaje: – Uczcie się języków, a zwłaszcza niemieckiego, bo Niemcy to największy partner handlowy Polski, a prawnicy rzadko znają niemiecki. Mamy w naszej kancelarii mocny German Desk i to, co zauważyłem w ostatnich latach: kontrahenci z Niemiec czy Austrii nie chcą już być obsługiwani w języku angielskim. Poza tym łatwiej poznać obcą legislację i przygotować klientów do zmian w prawie, gdy zna się język, w którym jest ono napisane.

Czy także lubuscy prawnicy korzystają z dobrej koniunktury w gospodarce? Jak mówi Przemysław Sztejna z kancelarii Bujko & Sztejna, struktura klientów jest tu specyficzna, gdyż Zielona Góra leży blisko Wrocławia i Poznania i to kancelarie z tych lub innych większych miast obsługują dużych inwestorów w Lubuskiem. Z kolei ze strony dużych lokalnych przedsiębiorców nie przybywa nowych zleceń na obsługę.

– Pozyskiwanie nowych klientów jest więc niełatwe. My od roku aktywnie uczestniczymy w dozwolonym marketingu usług, co przynosi wymierne efekty. Nasi klienci to instytucje oraz średni przedsiębiorcy. Na szczęście ci drudzy coraz bardziej doceniają wartość obsługi prawnej. Nie tylko zresztą w prowadzeniu biznesu. Potrzebują wręcz prawnika rodzinnego, który doraźnie doradzi także przy np. darowiźnie na rzecz dzieci czy w razie rozwodu – twierdzi Przemysław Sztejna.

Pomorskie

Region doznał po Euro szczególnego przyspieszenia. Choć największy przemysł to nadal stocznie, petrochemia i elektronika, prawnicy zarabiają na obrocie nieruchomościami i inwestycjach infrastrukturalnych. Jest duży rynek nieruchomości komercyjnych i usług biznesowych, miejsca w centrach biurowych schodzą na pniu, wynajmują je głównie korporacje z różnych branż.

Dolny Śląsk I Lubuskie

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
1 (5)	Olesiński i Wspólnicy	Wrocław	32	89
2 (4)	CWW S.Cetera, M. Węgrzyn-Wysocka i Wspólnicy	Wrocław	24	29
3 (6)	Schampera, Dubis, Zając i Wspólnicy	Wrocław	21	35
4 (7)	Maciej Derejczyk i Partnerzy	Wrocław	21	28
5 (8)	Sendero Kania, Lubaszka, Michalski i Wspólnicy	Wrocław	18	18
6 (10)	Wiatr i Partnerzy	Wrocław	12	18
7 (9)	Casus Iuris	Wrocław	12	17
8 (13)	Dudkowiak Kopeć & Putyra Business Lawyers	Zielona Góra	10	18
9 (11)	M.Woziński A.Kulisz	Zielona Góra	10	17
10 (14)	Wiewiórski	Wrocław	9	15
11 (12)	Lexbridge Groński	Wrocław	8	18
12 (20)	Malicki i Wspólnicy	Wrocław	8	14
13 (15)	Misztal, Onichimowski, Włodarek i Wspólnicy	Wrocław	8	9
14 (16)	Baczańska, Szarata	Zielona Góra	6	14
15 (18)	Pretor	Wrocław	6	10
16	Bujko & Sztejna	Zielona Góra	6	9
17 (19)	K&L Legal Granat i Wspólnicy	Wrocław	5	7
18 (21)	SWWB Marzena Sitna Sławomir Byra	Wrocław	5	5

REKLAMA 858535

SK&S SOŁTYSIŃSKI KAWECKI SZLĘZAK

Z przyjemnością informujemy,
że z początkiem czerwca br.
do grona Partnerów dołączyła

Agnieszka Fedor

adwokat z wieloletnim doświadczeniem,
rekomendowana m.in. w rankingach
Chambers Europe i Legal500,
która pokieruje praktyką Prawa Pracy.

www.skslegal.pl

Kilku takich dużych graczy obsługuje 14-osobowa kancelaria Hałoń i Kucharski z Gdańska, obecna na rynku już od 15 lat.

– Przewagę nad innymi daje nam specjalizacja także w podatkach – mówi mec. Maciej Kucharski, partner w tej kancelarii. – Analiza procesów biznesowych jednocześnie pod kątem prawa i podatków to wciąż rzadkość w kancelariach prawniczych. Rozumiemy też problemy rachunkowości, blisko współpracujemy z jedną z największych na Pomorzu spółek oferujących obsługę księgową.

Pytany o problemy wyjawia, że choć na rynku jest wielu prawników, nie jest łatwo znaleźć odpowiednią osobę do pracy. Widać odpływ zdolnych ludzi do Warszawy, gdzie mogą lepiej zarabiać. Wśród pozostałych różnie bywa z praktycznym podejściem do rozwiązywania problemów.

– Teoretycznie znają angielski, w CV chwalą się certyfikatami, ale podczas rekrutacji często okazuje się, że umiejętność mówienia i pisania jest słaba. To chyba kwestia sposobu kształcenia, nastawionego na rozwiązywanie testów – twierdzi prawnik.

O dużym nasyceniu rynku młodymi prawnikami mówi też Tomasz Sadowski, radca prawny z kancelarii Jedliński, Bierecki i Wspólnicy z Gdyni, która specjalizuje się w doradztwie korporacyjnym. Radzi planowanie kariery rozpocząć jak najwcześniej, bo nikt nie przyjmie do pracy prawnika bez doświadczenia.

– Jeszcze na studiach warto jeździć na konferencje, szkolenia organizowane przez uczelnie, organizacje, czy parki technologiczne. Szereg z nich jest darmowych lub preferencyjnie dostępnych dla studentów. To pomoże rozpalić iskrę i wybrać specjalizację. Specjalizacja to teraz podstawa, można dołączyć do większego zespołu lub otworzyć butik – większe kancelarie chętnie korzystają z ich wsparcia – twierdzi mec. Sadowski.

Za rozwojowe dziedziny na Pomorzu uważa m.in. obsługę inwestycji w nieruchomości i ochronę danych osobowych – po zeszłorocznych, często pośpiesznych wdrożeniach i karach nałożonych przez PUODO, przedsiębiorcy proszą prawników o sprawdzenie, czy u nich wszystko działa zgodnie z RODO. Mniej jest natomiast transakcji zbycia przedsiębiorstw.

Podlasie i Warmia

– Konkurencja na naszym rynku jest specyficzna – uważa Jan Franciszek Gajewski, wspólnik zarządzający w jednej z największych spółek adwokackich w Olsztynie – kancelarii Gajewski Trawczyńska i Wspólnicy. – Duże spółki szukają specjalistycznego doradztwa prawnego poza Olsztynem, natomiast usługi powtarzalne zamawiają u lokalnych adwokatów i radców, ale za niskie stawki. My oferujemy komplementarne usługi taniej niż w Warszawie, więc mamy klientów nie tylko z Warmii, ale i Mazowsza, głównie z polecenia.

Kancelaria ma wśród swych specjalizacji rzadko spotykane prawo rolne i prawo ochrony środowiska. Stąd wielu klientów z branży rolniczej, również spoza regionu.

Mec. Gajewski obserwuje niekorzystne zmiany w strukturze zleceń ze strony małego biznesu: kiedyś było sporo małych zleceń z odpowiednią marżą, teraz są one nierentowne. – Nie możemy sobie na to pozwolić, dlatego obsługujemy średni biznes – twierdzi adwokat.

Widzi też spore zmiany na prawniczym rynku zatrudnienia w regionie. – Młodzi prawnicy na aplikacji mają mniejsze aspiracje. Wolą spokojną posadę w urzędzie niż pracę w kancelarii. Kiedyś było to nie do pomyślenia, a teraz OK. – 30 proc. zatrudnia się w urzędach czy spółkach na stanowiskach paraprawniczych. Szkoda, bo ci ludzie tracą najlepsze lata i szansę na zdobycie doświadczenia potrzebnego do wykonywania tego zawodu – mówi mec. Gajewski.

Pomorze Zachodnie

Czy bliskość Niemiec i Skandynawii pozwala zarobić szczecińskim prawnikom?

– Paradoksalnie nie. Biznes z tych krajów ma chyba „za blisko" na Pomorze Zachodnie i ulokował się w Poznaniu i Wrocławiu. Dla przykładu znany skandynawski koncern meblowy ma kilka zakładów produkcyjnych w regionie, ale lokalna obsługa prawna prowadzi tylko drobne sprawy.

Pomorze

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
1 (1)	Głuchowski Siemiątkowski Zwara i Partnerzy	Gdańsk	45	68
2 (3)	Misiewicz, Mosek i Partnerzy	Gdańsk	31	35
3 (4)	MGS Law Mądry, Sznycer, Sambożuk	Gdańsk	21	27
4 (8)	Jedliński, Bierecki i Wspólnicy	Gdynia	18	38
5 (6)	Aval Consult	Gdańsk	18	21
6 (10)	Intesa Małkowski Wojdak i Partnerzy	Gdańsk	14	16
7 (5)	Stankiewicz Własów i Partnerzy	Gdańsk	12	22
8 (7)	Tomasz Kopoczyński	Gdynia	12	18
9 (11)	Jacek Jerzemowski	Gdańsk	10	14
10 (9)	BGST Gajda Tołwiński	Gdańsk	9	14
11	Hałoń i Kucharski	Gdańsk	9	10
12 (15)	Kawczyński i Kieszkowski	Gdańsk	7	14
13 (12)	Nowosielski i Partnerzy	Gdańsk	7	13
14 (13)	Mydlarski Nowak Zysk i Partnerzy	Gdynia	6	12
15 (14)	Kacprzak	Gdańsk	6	9
16 (16)	Patron Jerzy Łopaciński	Gdańsk	6	8
17 (17)	Consultant Ślązak, Szarmach, Papieczka, Posert	Starogard Gdański	4	5

Podlasie i Warmia

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
1 (1)	Togatus	Olsztyn	33	49
2 (2)	Lech Obara i Współpracownicy	Olsztyn	26	33
3 (3)	Bieluk i Partnerzy	Białystok	18	35
4 (5)	J. Kamieńska, B. Niewiński, J. Wasiluk	Białystok	11	16
5 (4)	Kramer, Oksentowicz, Winarski i Wyszyński	Białystok	10	15
6 (7)	Siergiej i Partnerzy	Olsztyn	8	12
7 (6)	Konsultant Kaczorowski, Kulik	Olsztyn	8	11
8	Gajewski Trawczyńska i Wspólnicy	Olsztyn	7	12

Pomorze Zachodnie

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
1 (1)	Skotarczak Dąbrowski Olech i Partnerzy	Szczecin	19	30
2 (2)	Mazurkiewicz Cieszyński Mazuro i Wspólnicy	Szczecin	16	28
3 (3)	Biel, Judek i Wspólnicy	Szczecin	14	22
4 (4)	Lubiniecki Sołtyszewski	Szczecin	14	20
5 (5)	Licht & Przeworska	Szczecin	11	15
6 (7)	Jerzykowski i Wspólnicy	Szczecin	6	13
7 (8)	Witaszek, Wroński i Wspólnicy	Koszalin	4	6

Nawet obecne u nas centra logistyczne mają prawników poza Szczecinem. A inwestycje w gospodarce morskiej obsługuje kancelaria z Poznania – mówi Stefan Mazurkiewicz założyciel i radca prawny z kancelarii Mazurkiewicz Cieszyński Mazuro w Szczecinie.

Radca przypuszcza, że struktura lokalnych kancelarii nie odpowiada potrzebom dużych klientów. Odpowiada za to sporej rzeszy małych i średnich przedsiębiorstw, a także lokalnym instytucjom administracji publicznej. To główni klienci szczecińskich kancelarii.

Tym, co niepokoi mec. Mazurkiewicza, to odpływ młodych zdolnych ludzi.

– Z moich obserwacji wynika, że zdecydowana większość maturzystów prestiżowego Liceum nr XIII wyjeżdża na studia prawnicze poza Szczecin i rzadko powraca. Z drugiej strony absolwenci Wydziału Prawa Uniwersytetu Szczecińskiego znakomicie radzą sobie w pracy w kancelariach warszawskich. Prawda jest jednak taka, że młody prawnik dostanie w Warszawie wynagrodzenie, o jakim w Szczecinie może pomarzyć doświadczony radca prawny – mówi mec. Mazurkiewicz.

Śląsk

Branża górnicza nie jest już największym klientem kancelarii na Śląsku.

– To hermetyczny rynek, na który wpływ mają decyzje polityczne oraz relacje personalne. Będąc jedną z największych śląskich kancelarii, w ostatnich latach nie udało się nam zdobyć znaczącego zlecenia na obsługę podmiotów z udziałem Skarbu Państwa. I nie widzimy szans, by coś tu się miało zmienić, więc już nawet nie startujemy w przetargach – mówi adwokat Leszek Cholewa z kancelarii ADP Popiołek z Katowic.

Według niego rynek jest pełen małych kancelarii. Nie ma tu jednak tak agresywnej konkurencji jak w Krakowie czy Wrocławiu, gdzie kancelarie walczą o klientów za pomocą np. ulotek rozdawanych na ulicach czy rozlepianych na słupach.

Zdaniem mec. Cholewy obroty śląskich kancelarii spadają i widoczne są symptomy dekoniunktury, np. problemy z płatnościami. – Tego nie było jeszcze rok, dwa lata temu – mówi.

Są też niepokojące tendencje na rynku pracy młodych prawników. – Kiedyś nie do pomyślenia był transfer adwokata do zawodu prokuratora. Teraz zdarza się często – twierdzi mec. Cholewa.

Jego zdaniem dziedzinami, którymi prawnicy na Śląsku powinni się zainteresować, są głównie podatki, ale także prawo medyczne, własność intelektualna i internet.

W ocenie prof. Mirosława Pawełczyka z katowickiej kancelarii Pawełczyk & Szura ostatnie lata to czas, gdy mocne i dobre kancelarie na Śląsku ugruntowały swoją pozycję.

– Bez wątpienia jednym z atutów jest świetne wykształcenie śląskich prawników, są bardzo aktywni w innych regionach. Wielu z nich przenosi się do Warszawy, co wpisuje się w ogólny trend exodusu pracowników z naszego regionu. Stawki w lokalnych kancelariach spadają, więc zmuszone są one optymalizować koszty zatrudnienia – mówi prof. Pawełczyk.

Mirosławski Galos Mozes z Sosnowca to nowa kancelaria w naszym rankingu, choć na rynku obecna od 11 lat. Nie jest duża, ale ma ambitne plany rozwojowe.

– Widzimy zmianę oczekiwań klientów, jeśli chodzi o zakres spraw, które do nas trafiają. Szukają wyspecjalizowanych kancelarii, które

Śląsk

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
1 (1)	ADP Popiołek	Katowice	32	35
2 (3)	Pawełczyk & Szura	Katowice	27	48
3 (2)	JGA Ginckaj Morawiec Olszewski Stankiewicz	Katowice	25	40
4 (4)	Ślązak, Zapiór i Wspólnicy	Katowice	23	37
5 (5)	Koza – Nessmann – Tajak – Mura	Katowice	14	25
6 (8)	KSP T. Srokosz i Wspólnicy	Katowice	13	25
7 (15)	Duraj & Reck i Partnerzy	Katowice	12	24
8 (9)	Izabella Żyglicka i Wspólnicy	Katowice	12	19
9 (7)	GFKK Grzybczyk Kamiński Gawlik	Katowice	11	17
10 (13)	Traktat Tomasz Szkaradnik	Cieszyn	11	15
11 (10)	Pirożek & Pirożek	Katowice	10	17
12	Mirosławski, Galos, Mozes	Sosnowiec	10	12
13 (11)	MSDS Legal Szczotka Szczygieł	Bielsko-Biała	9	17
14	BIS LAW	Katowice	9	14
14 (13)	Talarczyk i Roessler	Tychy	9	14
16 (17)	JPM Janson Pulda Meller	Gliwice	9	11
17 (12)	Argos Wojciech Lubelski i Wspólnicy	Katowice	8	13
18 (16)	Pragma Bukowska Celary Feder	Katowice	7	12
19 (19)	JZP Jarosz-Zugaj, Ziaja-Pisula, Zugaj i Partnerzy	Katowice	6	9
20	Stryja i Wspólnicy	Gliwice	6	7
21 (18)	KBZ Żuradzka & Wspólnicy	Katowice	5	15
22 (21)	Rafał Kolano	Katowice	5	13
23	Chmielniak Adwokaci	Katowice	5	8
24 (20)	Klatka i Partnerzy	Katowice	5	5
25	itB Legal Bazański, Grabiec	Katowice	4	9
26	JKM i Partnerzy Król-Mura Skrypko Stajer	Katowice	4	8
27 (22)	Edyta Przybyłek Iurisco	Katowice	4	6
27 (23)	Młynarczyk, Laburda, Augustyniak	Zabrze	4	6

Kujawsko-Pomorskie

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
1 (1)	Ostrowski i Wspólnicy	Toruń	29	42
2 (4)	TEBI Bojarski, Marzec i Partnerzy	Bydgoszcz	9	14
3 (2)	Joanna Połetek-Żygas i Krzysztof Łączkowski	Bydgoszcz	9	10
4 (6)	Marek Kozłowski	Toruń	7	10
5 (9)	Minkiewicz Urzędowski Sobolewski Torba	Toruń	6	11
6 (5)	Sienkiewicz i Zamroch	Toruń	6	10
7 (8)	J. Rudzińska, P. Piątkowski, S. Jankiewicz	Toruń	6	9

REKLAMA 858003

kochański i partnerzy Business Law Firm

www.kochanski.pl

Podążamy za rozwojem naszych Klientów
Wykraczamy poza standardowe ramy obsługi
Wyróżniają nas innowacje

Kancelaria Kochański i Partnerzy serdecznie dziękuje swoim Klientom za zaufanie i współpracę.

oprócz bieżącej obsługi są także w stanie zapewnić, np. audyty due diligence. To wymaga zaangażowania nie tylko prawników. W tym celu nawiązujemy współpracę ze specjalistami na zewnątrz, ale chcemy mieć własnych, więc wkrótce czeka nas zmiana struktury wewnętrznej – mówią Bartłomiej Mozes i Seweryn Galos, wspólnicy w sosnowieckiej kancelarii.

Kujawsko-Pomorskie

Nie ma tu może wielkiego przemysłu, ale jest sporo średnich firm wyrosłych z rodzinnych biznesów, m.in. w branży spożywczej i budowlanej.

– Te firmy już okrzepły, potrzebują specjalistów z wielu dziedzin, dlatego wybierają większe kancelarie. Chcą nie tylko prawnika znającego przepisy, ale partnera do rozmowy rozumiejącego ich biznes od strony HR, podatków, a nawet technologii – twierdzi Jarosław Ostrowski, założyciel i wspólnik zarządzający Kancelarii Ostrowski i Wspólnicy w Toruniu.

Jak mówi, na lokalnym rynku jest nawet trochę transakcji międzynarodowych, w których kluczowym problemem są kwestie podatkowe. Zauważalnie wzrosło zapotrzebowania na doradców w zakresie prawa pracy – to efekt rosnących oczekiwań płacowych załóg. Na fali jest też własność intelektualna – polski biznes zaczyna chronić swoje znaki towarowe, bo konkurencja na potęgę kopiuje wartościowe brandy.

Nowym obszarem zainteresowania prawników z pewnością będzie pomoc publiczna – kończą się okresy trwałości projektów dotowanych z funduszy unijnych. Trzeba je będzie rozliczyć, a przedsiębiorcy nie zawsze są w stanie wylegitymować się odpowiednią dokumentacją na dowód dotrzymania parametrów zgłoszonych we wnioskach o dotacje.

Zdaniem mec. Ostrowskiego klienci coraz bardziej oczekują komodotyzacji usług prawniczych.

– Chodzi o takie rozwiązanie problemów, które będzie powtarzalne, tj. do zastosowania w podobnych przypadkach – wyjaśnia prawnik. – Widać to szczególnie w przypadku MDR-ów, które wymuszają podwyższoną staranność. Przedsiębiorcy chcą gotowych wzorców postępowania, takiego trochę ustawienia ich na pewne tory, by ograniczyć ryzyko odpowiedzialności. To samo będzie niedługo z podatkiem u źródła.

Mec. Ostrowski uważa, że klienci mają dosyć prawników mądrali, którzy recenzują, a nie pomagają. Prawnik, który stoi z boku procesów biznesowych i tylko mówi, co należy zrobić, nie będzie miał racji bytu. Potrzebni będą tacy, którzy wdrożą w firmach wymyślone przez siebie rozwiązania.

Ostrowski i Wspólnicy to lider kujawskiego rynku. 42-osobowy zespół prawników nie ma tu równie dużej konkurencji.

– Mamy świadomość, że to się wkrótce zmieni. Absolutnie nadchodzi duża fala większych firm prawniczych. Jest zbyt wielu prawników na rynku i siłą rzeczy oni będę się integrować. Nam udało się stworzyć dobry zespół dzięki temu, że mamy jasne ścieżki kariery. Aplikant wie, że po spełnieniu pewnych precyzyjnie określonych wymagań będzie w stanie zostać w przyszłości nawet wspólnikiem – twierdzi mec. Ostrowski.

Małopolska

Ten region jest chyba oceniany przez duże sieciowe kancelarie jako zbyt konserwatywny. To niesłuszna ocena – uważa Tomasz Rytlewski, adwokat i partner w kancelarii Porwisz i Partnerzy, jednej z największych w Krakowie.

– Kraków przyciąga mnóstwo firm z całej Polski i z zagranicy, a lokalni przedsiębiorcy rozwijają i myślą o ekspansji za granicą, nawet poza Europę. To szansa i wyzwanie – wymusza zmiany w lokalnych kancelariach. Nasza także otworzyła się na świat: jesteśmy zrzeszeni w sieci Lexwork International zrzeszającej kancelarie średniej wielkości z całego świata. Znamy osobiście prawników z tej sieci, z czystym sumieniem możemy ich polecić naszym klientom. Z kolei koledzy z zagranicy też bez obaw rekomendują nas swoim klientom. W całej sieci standard obsługi jest tak samo wysoki – mówi mec. Rytlewski.

Jego zdaniem wiele zagranicznych firm rezygnuje z oferty globalnych firm prawniczych, bo coraz bardziej doce-

Małopolska

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
1 (1)	SPCG T. Studnicki, K. Płeszka, Z. Ćwiąkalski, J. Górski	Kraków	52	68
2 (2)	Traple Konarski Podrecki i Wspólnicy	Kraków	39	60
3 (3)	Kubas Kos Gałkowski	Kraków	30	54
4	Zięba & Partners	Kraków	21	32
5 (5)	Porwisz i Partnerzy	Kraków	20	32
6 (4)	Forystek & Partnerzy	Kraków	18	24
7 (6)	BDO Legal	Kraków	15	21
8 (12)	Konieczny, Wierzbicki	Kraków	14	22
9 (10)	A. Sobczyk i Współpracownicy	Kraków	12	20
10 (9)	Gorazda, Świstuń, Wątroba i Partnerzy	Kraków	12	17
11 (11)	Budzowska Fiutowski i Partnerzy	Kraków	11	19
12 (14)	Bogdan Chudoba	Kraków	11	17
12 (6)	Kaczor Klimczyk Pucher Wypiór	Kraków	11	17
14 (13)	Oleś & Rodzynkiewicz	Kraków	10	17
15 (16)	Frankiewicz Kapela	Kraków	10	12
16	Jacek Bajorek	Kraków	9	14
16 (14)	Karol Tatara i Współpracownicy	Kraków	9	14
16 (19)	STSW Stoiński Świerczyński Zimnicka	Kraków	9	14
19 (21)	JWMS Jakubowski Wiese Mazgaj Staszek	Kraków	8	12
19 (18)	Puwalscy & Partners	Kraków	8	12
21 (26)	Tomasik, Pakosiewicz, Groele	Kraków	7	15
22 (17)	Mikulski i Wspólnicy	Kraków	7	13
23 (23)	Dzwoniarski i Ostrowski	Kraków	7	10
23 (21)	Markiewicz & Sroczyński	Kraków	7	10
25	Rychlicki Boroń Motyl	Kraków	7	8
26	Joanna Szanser-Smagacz	Kraków	6	9
27 (27)	Szot Bieniek Buchman Szot	Nowy Sącz	6	8
28	Dobrzański Bzymek-Waśniewska Sroka-Maletak	Kraków	5	7
28	Iuridica	Kraków	5	7
30 (25)	Jaworski Młynarska	Kraków	4	11
31 (31)	Barta Litwiński	Kraków	4	5

Opolszczyzna

Pozycja (ubiegły rok)	Kancelaria	Siedziba	Adwokaci i radcowie prawni	Prawnicy ogółem
1 (1)	Waszczuk i Partnerzy	Namysłów	12	15
2 (2)	Jurysta	Opole	11	12
3 (5)	Meissner i Wspólnicy	Opole	7	10
4 (4)	Meissner & Partnerzy	Opole	7	9
5 (7)	JHC Adwokaci	Opole	5	10
6 (6)	Zagawa & Partnerzy	Opole	5	8
7 (8)	Cybińska Dziadek Budziński	Opole	5	5

Justyna Dymińska

niają fakt, że lokalne kancelarie lepiej znają specyfikę rynku i są tańsze. Dlatego pozytywnie patrzy w przyszłość.

W 2019 r. prawnicy w Małopolsce nadal będą korzystać z rozwoju rynku IT i boomu budowlanego – firmy z całego świata chcą tu otwierać swoje biura lub centra usług.

– Procesy budowlane i komercjalizacyjne oraz obsługa prawna wynajmu to domena naszej kancelarii – mówi radca prawny Katarzyna Konieczny z kancelarii Joanna Szanser-Smagacz. – Ale patrząc na rynek szerzej widoczny jest także gwałtowny rozwój w branży IT, a niewiele kancelarii specjalizuje się w jej obsłudze. Rozwojową dziedziną jest zwłaszcza obsługa zatrudnienia cudzoziemców, przede wszystkim z Ukrainy.

O czym dyskutują małopolscy prawnicy?

– Mówimy o wyzwaniach, które niesie coraz większy czynnik międzynarodowy w naszej pracy. Coraz częściej musimy sięgać do przepisów obowiązujących w innych krajach, nawet spoza Europy. Choćby po to, by poznać kulturę prawniczą w kraju kontrahenta. Przy okazji widzimy zmiany w sposobie pracy prawników z innych kontynentów. Np. o godz. 17 ogłaszają fajrant i przerywają negocjacje, aż do następnego dnia – opowiada mec. Konieczny.

> Uczcie się języków, zwłaszcza niemieckiego. Niemcy już nie chcą być obsługiwani w języku angielskim

Tomasza Rytlewskiego martwi jednak brak odpowiednio wykwalifikowanych młodych prawników chętnych do trudnej pracy w kancelariach. Wprawdzie absolwentów wydziałów prawa jest bardzo wielu, ale niełatwo znaleźć wśród nich osoby z odpowiednią znajomością przepisów i jednocześnie dobrymi umiejętnościami miękkimi: rozwiązywania problemów, budowania relacji z klientem, a nawet poprawnego mówienia i pisania.

Opolszczyzna

Najmniejsze polskie województwo ma chyba największy problem z rozwojem lokalnego rynku prawniczego. Większych kancelarii jest zaledwie kilka i są to zespoły liczące około dziesięciu adwokatów lub radców. Niemal wszystkie kancelarie w regionie, także najmniejsze, oferują obsługę podmiotów gospodarczych, ale brakuje odpowiedniego popytu na te usługi.

– Usługi prawników w regionie koncentrują się głównie wokół obsługi Jana Kowalskiego jako osoby fizycznej, czyli np. spraw rozwodowych, odszkodowań czy spraw karnych – mówi radca prawny Karolina Jabłkowska-Byrska z kancelarii JHC Adwokaci w Opolu. Wyjaśnia, dlaczego tak jest: – Leżymy między Wrocławiem a Śląskiem, dwoma silnymi ośrodkami gospodarczymi. Tam ludzie się chętniej osiedlają i tam inwestują. Dodatkowo omija nas autostrada A4, żeby się na nią dostać, trzeba jechać pół godziny drogą krajową. To nie sprzyja rozwojowi gospodarczemu Opola – uważa mec. Jabłkowska-Byrska.

Jak mówi, specyfiką tutejszego rynku jest podwójne obywatelstwo wielu mieszkańców, polskie i niemieckie.

– Oni wyjeżdżają na stałe do Niemiec czy Austrii, ale zostawiają w Polsce niezałatwione sprawy rodzinne, spadkowe. To powoduje, że stają się potencjalnymi klientami lokalnych prawników. Około 30 proc. klientów naszej kancelarii to właśnie osoby, które wyjechały. Przyznam, że czasami prowadzę sprawy klientów, nie mając z nimi bezpośredniego kontaktu. Wszystko załatwiamy w kontaktach mailowych lub telefonicznych – mówi radca prawny Jabłkowska-Byrska. /©℗

Dorota Gajos-Kaniewska

Rozmowa „Rzeczpospolitej”

Nadchodzi era prawnika w smartfonie

To, co dziś jest nowatorskie, za jakiś czas będzie absolutną normą – mówi Grzegorz Maj, prezes zarządu Availo.

MAT. PRAS.

Availo w zeszłym roku osiągnęło przychód netto sięgający ponad 92 mln zł. To o ponad 20 mln więcej niż w roku 2017. Rynek, w którym się państwo poruszają, niewątpliwie się rozwija. Jak duży jeszcze kawałek tortu jesteście państwo w stanie odebrać tradycyjnym kancelariom?

Już dekadę temu Richard Susskind przewidział rychły koniec świata prawników. I rzeczywiście, na naszych oczach rozwój technologii przeobraża praktyki prawnicze: proces tworzenia dokumentów ulega automatyzacji, kancelarie tracą monopol na dystrybuowanie wiedzy prawnej, pojawiają się nowe, inteligentne narzędzia. Trendy wymuszają na prawnikach postawy bardziej innowacyjne i przedsiębiorcze. Istniejemy na rynku od ośmiu lat, działając w obszarze prawo direct, gdzie dziś mamy pozycję wiodącą. Nasz rozwój był zawsze powiązany z rozwojem technologii, z coraz powszechniejszym dostępem do usług poprzez sieć.

Kancelarie przespały szansę na zaistnienie w internecie?

Dziś już niemal wszyscy wyciągają wnioski z trendów i na przykład wdrażają rozwiązania z obszaru legaltech. Według ekspertów mamy do czynienia z następującą stratyfikacją branży: ok. 10 proc. rynku to renomowane, drogie firmy prawnicze, bazujące na wysokich kompetencjach – i one lekceważą legaltech. Z kolei 90 proc. rynku to firmy z innych półek, koncentrujące się na budowie skali i rozwijaniu innowacji. Firmy te nie mają dziś innego wyjścia: jeżeli nie dostosują się do nowych trendów, prawdopodobnie znikną. Zauważam przy okazji, że rozwiązania legaltech, po które sięgają kancelarie – najczęściej służą wygodzie prawników, ich większej efektywności. Tymczasem w odróżnieniu od kolegów, my chętniej wdrażamy usprawnienia mające ułatwić życie klientom, takie jak usługa wideoprawnik czy avatar – interaktywny bot odpowiadający na pytania klienta.

Jak będzie wyglądać świadczenie usług lawdirectowych za 20 lat?

Dziś usługa typu prawo direct zdobywa u nas dopiero pierwsze przyczółki. Ale za 20 lat ludzie nie będą sobie wyobrażać życia bez własnego prawnika w smartfonie, a to, co jest dziś nowatorstwem – na przykład zastosowanie sztucznej inteligencji czy różnego typu aplikacji – będzie absolutną normą.

Praca adwokata czy radcy wciąż przeciętnemu Kowalskiemu kojarzy się z pracą przy biurku nad zieloną kancelaryjną lampą. Czy oferowanie pracy prawnika – załóżmy w bankowym abonamencie – nie powoduje mentalnej blokady przed korzystaniem z niej?

Ta mentalna blokada odpuszcza. Nasi klienci doceniają to, że wsparcie prawne otrzymują natychmiast, że świadczą je wyłącznie adwokaci, radcy prawni i doradcy podatkowi, że w ślad za poradą otrzymują także dokument, a nawet pomoc w zorganizowaniu zastępstwa procesowego. Mamy obecnie 1 200 000 klientów uprawnionych do korzystania z naszych usług, a poziom satysfakcji klientów sięga 95 proc. Nasz model jest już dostrzegany i doceniany w innych krajach Europy, wzrasta zainteresowanie jego unikalną konstrukcją. W rezultacie działamy już dziś w jednym z krajów poza Polską, a wkrótce będziemy obecni także na innych rynkach europejskich. /©℗

—rozmawiała Anna Krzyżanowska

Materiał powstał we współpracy z Availo

Nagrody za działalność pro bono | Olesiński i Wspólnicy oraz JPM Adwokaci Janson Pulda Meller

Prawnicy z dobrym sercem dla ludzi i zwierząt

Dwie kancelarie spoza Warszawy otrzymują w tym roku równorzędne wyróżnienia za charytatywną działalność na rzecz potrzebujących. Jedna z nich wspiera w szerokim zakresie ofiary przemocy domowej. Druga prężnie pomaga naszym braciom mniejszym.

DOROTA GAJOS-KANIEWSKA

Kapituła konkursu, w skład której wchodzi przedstawiciel Centrum Pro Bono przy Fundacji Uniwersyteckich Poradni Prawnych oraz dwoje przedstawicieli redakcji „Rzeczpospolitej", jak zwykle nie miała łatwego zadania. Zgłoszeń napłynęło kilkadziesiąt, w niektórych kancelarie chwaliły się bardzo imponującą, wielotysięczną liczbą godzin przepracowanych na rzecz potrzebujących w minionym roku, w innych opisywały sprawy znane z pierwszych stron gazet i portali. Opisy potwierdzały bardzo szeroki zakres nieodpłatnej pomocy świadczonej przez prawników, za którą należą się im wyrazy najwyższego uznania.

To, co ujęło członków kapituły w przypadku nagrodzonych kancelarii, to fakt, że w obu systematyczna działalność pro bono nie jest kwestią polityki wizerunkowej, lecz wynika z autentycznej potrzeby serca pracujących w nich prawników.

MAT.PRAS.

Od lewej **prawnicy z kancelarii Olesiński i Wspólnicy:** Joanna Dybciak, Salwador Milczanowski, Olga Kotarska, Anna Chrobot, Kacper Czerniec, Mateusz Kisiela, Justyna Papież, Paulina Kozielska oraz Anna Łużniak wraz z adoptowanymi pupilami: Chojrakiem, Zumi i Dziunią

Nikt nie odmawia

W kancelarii Olesiński i Wspólnicy z Wrocławia pomaga się istotom, których prawa wciąż nie są należycie respektowane – zwierzętom. Zespół prawników doradza stowarzyszeniu Ekostraż, Towarzystwu Opieki nad Zwierzętami, Fundacjom: 2plus4 i Koci Zakątek. Szkolą wolontariuszy, wspierają społecznych inspektorów ochrony zwierząt, jak mają postępować przy odbieraniu głodzonych, zaniedbanych psów czy kotów, odpowiadają na pytania policjantów, jakie przepisy zastosować podczas interwencji. Pomagają też znaleźć dom zwierzakom odebranym z interwencji.

Kancelaria ma też na koncie wiele sukcesów w postępowaniach sądowych ws. znęcania się nad zwierzętami – reprezentują pokrzywdzone zwierzęta w trudnych, często latami trwających sprawach, dzięki czemu wzrastają szanse na ukaranie sprawców przemocy wobec zwierząt. Łzy radości popłynęły z oczu prawników, gdy dzięki ich argumentacji sąd skazał sprawcę takiego czynu na karę pozbawienia wolności bez zawieszenia.

Kancelaria stara się także opiniować projekty aktów prawnych dotyczących praw zwierząt. Niedawno została poproszona o opinię ws. unijnego projektu przepisów wprowadzających m.in. standardy trzymania zwierząt w schroniskach.

Wszystko zaczęło się ok. dziesięciu lat temu, gdy partnerzy kancelarii zauważyli, że w codziennym zapracowaniu jest coraz mniej czasu na sprawy pozazawodowe.

– Nie chcieliśmy, żeby tak było. Młodzi ludzie, którzy przychodzili do nas pracować, też zgłaszali silną potrzebę realizowania się poza pracą. Oprócz kariery chcieli po prostu robić coś dobrego dla innych, co dawałoby im satysfakcję. Tak powstał w kancelarii wolontariat prawniczy. Przewinęło się przez ten program kilkadziesiąt osób, teraz też stale zajmuje się nim kilkanaście osób – mówi adwokat Anna Chrobot, partner w kancelarii i koordynatorka działań pro bono.

Już na etapie rekrutacji przyszli pracownicy są informowani, że

MAT.PRAS.

Od lewej **partnerzy w JPM**: adw. Maciej Janson, adw. Marek Meller, adw. Maciej Pulda

kancelaria prowadzi także działalność pro bono i wszyscy mogą się w nią zaangażować. Pracownicy nie są z tego rozliczani, ale kancelaria pomaga im pogodzić sprawy komercyjne i działalność pro bono. – Muszę powiedzieć, że jeszcze nikt nigdy nie odmówił pomocy, gdy w grę wchodziła krzywda zwierząt – mówi mec. Anna Chrobot.

A dlaczego akurat pomoc zwierzętom? Pewne znaczenie miało doświadczenie samej mec. Chrobot. Zaraz po studiach postanowiła działać na rzecz zwierząt i została członkiem rady nadzorczej wrocławskiej Ekostraży. Naturalną koleją rzeczą było, że w pomoc czworonogom zaczęła angażować współpracowników.

Kancelaria Olesiński i Wspólnicy pomaga nie tylko zwierzętom.

– Wraz z mec. Justyną Korycką, również partnerem w naszej kancelarii, z powodzeniem szukałyśmy możliwości finansowania leczenia za granicą dla chorych dzieci – wskazuje Anna Chrobot.

Nie o rozgłos chodzi

Kancelaria JPM Adwokaci Janson Pulda Meller to największy zespół prawniczy w Gliwicach, ale w skali kraju raczej kameralny – pracuje tam zaledwie 11 prawników. W tak małych kancelariach trudniej znaleźć czas na systemowe działania pro bono, zwłaszcza gdy głównym obszarem działalności jest obsługa dużych przedsiębiorstw na konkurencyjnym rynku śląskim. Jednak ta kancelaria od początku swego istnienia starała się być wrażliwa na potrzeby ludzi.

– Nie był to pomysł marketingowy, lecz skutek naszych wewnętrznych przekonań, że jako osoby wykonujące zawód zaufania publicznego, powinniśmy także pomagać tym, którzy na skutek życiowych zawirowań potrzebują profesjonalnej i bezpłatnej pomocy prawnej – mówi Maciej Janson, partner w JPM.

Momentem, w którym partnerzy zdecydowali, że kancelaria będzie pro bono pomagać ofiarom przemocy domowej w ramach własnego programu była internetowa akcja wokół hasztagu #MeToo. – To była też taka nasza odpowiedź jako mężczyzn i prawników na problem przemocy wobec kobiet – wyjaśnia mec. Janson.

Kancelaria uruchomiła specjalny adres mailowy, pod który mogą się zgłaszać ofiary. Prawnicy oferują im nie tylko profesjonalne porady prawne, ale przede wszystkim reprezentują je w postępowaniach sądowych.

– Bardzo często przemoc fizyczna idzie w parze z przemocą ekonomiczną. Na Śląsku w rodzinach górniczych, gdzie mąż jest jedynym żywicielem rodziny, ten problem widać niezwykle wyraźnie. Gdy pojawia się problem przemocy, sama izolacja ofiary od oprawcy nie rozwiązuje problemu, bo mąż odchodzi wraz z wysoką pensją lub emeryturą, a ofiara zostaje z niczym. W takich sytuacjach pomagamy nie tylko w sprawach karnych, ale też w sprawach alimentacyjnych i odszkodowań za znęcanie. W jednym przypadku doprowadziliśmy do sytuacji, w której mąż musiał przepisać na żonę swój udział we wspólnej nieruchomości, bo nie był w stanie wypłacić jej odszkodowania w wysokości 100 tys. zł – mówi Maciej Janson.

Kancelaria pomaga także w innych sprawach, niezwiązanych z przemocą domową. W grudniu ub.r. wygrała z NFZ sprawę o sfinansowanie leczenia w USA dla siedmiolatki, która urodziła się z rzadkim zespołem wad wrodzonych. Wyrok nie jest jeszcze prawomocny, ale prawnicy są w tej sprawie dobrej myśli.

Kancelaria JPM prowadziła również ciekawą sprawę o unieważnienie uchwały rady miejskiej w Gliwicach dotyczącą definicji lokalu socjalnego.

– Dla mieszkańców Gliwic była to bardzo ważna sprawa, bo obowiązujące w tym zakresie prawo miejscowe określało lokal socjalny jako lokal o obniżonym standardzie. Ta definicja przekładała się w praktyce na to, że taki lokal nie mógł być wyposażony jednocześnie w wannę i ubikację w mieszkaniu. Sąd podzielił naszą argumentację, a w marcu tego roku rada miasta zmieniła przepisy w tym zakresie – wyjaśnia Maciej Janson.

Dość często prawnicy JPM występują też w sprawach o eksmisję z lokali komunalnych.

– W pamięci mam sprawę seniorki, której groziła eksmisja z lokalu komunalnego po śmierci jej 70-letniej partnerki życiowej. Urzędnicy gminni nie chcieli uwierzyć, że panie pozostawały w stałym związku. Ostatecznie sąd rozstrzygnął sprawę na korzyść naszej klientki – opowiada Maciej Janson. /©℗

REKLAMA 858655

Kancelarie według liczby prawników – adresy, praktyka

Poz. (ubiegły rok)	Pełna nazwa i forma prawna	Szef/partner zarządzający	Adres/telefon	Strona WWW/e-mail	Liczba prawników	Adwokaci/ radcowie prawni	Aplikanci
1 (1)	Dentons Europe Dąbrowski i Wspólnicy – spółka komandytowa	Arkadiusz Krasnodębski	00-124 Warszawa rondo ONZ 1 22 242 52 52	www.dentons.com/pl warsaw.europe@dentons.com	221	134	47
2 (2)	CMS Cameron McKenna Nabarro Olswang Pośniak i Sawicki – spółka komandytowa	Andrzej Pośniak	00-113 Warszawa ul. Emilii Plater 53 22 520 55 55	www.cms.law warsaw@cms-cmno.com	165	96	37
3 (3)	Domański Zakrzewski Palinka – spółka komandytowa	Krzysztof A. Zakrzewski	00-124 Warszawa rondo ONZ 1 22 557 76 00	www.dzp.pl dzp@dzp.pl	152	101	27
4 (4)	Sołtysiński Kawecki & Szlęzak – Kancelaria Radców Prawnych i Adwokatów – spółka komandytowa	Robert Gawałkiewicz	00-054 Warszawa ul. Jasna 26 22 608 70 00	www.skslegal.pl office@skslegal.pl	141	92	39
5 (8)	Baker & McKenzie Krzyżowski i Wspólnicy – spółka komandytowa	Piotr Rawski	00-124 Warszawa rondo ONZ 1 22 445 31 00	www.bakermckenzie.pl warsaw@bakermckenzie.com	98	56	25
6 (16)	WKB Wierciński, Kwieciński, Baehr – spółka komandytowa	Jerzy Baehr	00-066 Warszawa plac Małachowskiego 2 22 201 00 00	www.wkb.pl office@wkb.pl	97	61	23
7 (12)	Greenberg Traurig Grzesiak – spółka komandytowa	Jarosław Grzesiak	00-498 Warszawa ul. Książęca 4 22 690 61 00	www.gtlaw.com wawoffice@gtlaw.com	93	67	15
8 (10)	Clifford Chance Janicka Krużewski Namiotkiewicz i Wspólnicy – spółka komandytowa	Agnieszka Janicka	00-660 Warszawa ul. Lwowska 19 22 627 11 77	www.cliffordchance.com warsawinfo@cliffordchance.com	91	58	23
9 (15)	Olesiński i Wspólnicy – spółka komandytowa	Rafał Olesiński	53-333 Wrocław ul. Powstańców Śląskich 2-4 71 750 07 00	www.olesinski.com olesinski@olesinski.com	89	32	48
10 (6)	Deloitte Legal, Pasternak, Korba, Moskwa, Jarmul i Wspólnicy Kancelaria Prawnicza – spółka komandytowa	Robert Pasternak, Zbigniew Korba, Paweł Moskwa, Jan Jarmul	00-133 Warszawa al. Jana Pawła II 22 22 511 08 11	www2.deloitte.com/pl/pl/services/doradztwo-prawne.html dpoland@deloitteCE.com	88	63	19
11 (13)	SMM Legal Maciak Mataczyński Adwokaci – spółka komandytowa	Przemysław Maciak, Maciej Mataczyński, Aleksander Czech	00-560 Warszawa ul. Mokotowska 33/35 22 101 04 30	www.smmlegal.pl warsawoffice@smmlegal.pl	83	54	18
12 (14)	DLA Piper Giziński Kycia – spółka komandytowa	Jacek Giziński, Krzysztof Kycia	00-849 Warszawa ul. I. L. Pereca 1 22 540 74 00	www.dlapiper.com warsaw.reception@dlapiper.com	82	55	19
13 (18)	Linklaters C. Wiśniewski i Wspólnicy – spółka komandytowa	Artur Kulawski	00-133 Warszawa al. Jana Pawła II 22 22 526 50 00	www.linklaters.com warsaw@linklaters.com	81	62	9
14 (5)	Kochański & Partners – spółka komandytowa	Piotr Kochański	00-078 Warszawa plac Piłsudskiego 1 22 326 96 00	www.kochanski.pl biuro@kochanski.pl	81	60	13
15 (17)	Kancelaria Adwokatów i Radców Prawnych P.J. Sowisło & Topolewski – spółka komandytowo-akcyjna	Paweł Sowisło, Krzysztof Topolewski	61-524 Poznań ul. Fabryczna 9 61 835 23 73	www.sowislo.com.pl kancelaria@sowislo.com.pl	80	43	29
16 (26)	PwC Legal Pawłowski Żelaźnicki – spółka komandytowa	Cezary Żelaźnicki	00-633 Warszawa ul. Polna 11 22 746 40 00	www.pwclegal.pl jacek.pawlowski@pwc.com	80	41	20
17 (20)	Weil, Gotshal & Manges – Paweł Rymarz – spółka komandytowa	Paweł Rymarz, Paweł Zdort	00-113 Warszawa ul. Emilii Plater 53 22 520 40 00	www.weil.com pawel.rymarz@weil.com	72	45	19
18 (19)	Drzewiecki, Tomaszek i Wspólnicy – spółka komandytowa	Zbigniew Drzewiecki, Andrzej Tomaszek	00-761 Warszawa ul. Belwederska 23 22 840 95 00	www.dt.com.pl dt@dt.com.pl	71	43	14
19 (21)	T. Studnicki, K. Płeszka, Z. Ćwiąkalski, J. Górski (SPCG) – spółka komandytowa	Krzysztof Płeszka	31-114 Kraków ul. Jabłonowskich 8 12 427 24 24	www.spcg.pl spcg@spcg.pl	68	52	15

Inni prawnicy	Oddziały w Polsce	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
40	—	Fuzje i przejęcia, restrukturyzacja, prywatyzacja, nieruchomości, organizacja i finansowanie przedsięwzięć inwestycyjnych, bankowe, finansowe, energetyczne, farmaceutyczne, konkurencji, antymonopolowe, ochrony środowiska, podatkowe, pracy, ubezpieczeń społecznych, spółek, handlowe, ubezpieczeniowe, upadłościowe i postępowanie naprawcze, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, zamówień publicznych, procesy sądowe (cywilne, karne, gospodarcze, administracyjne), arbitraż, przygotowanie wejścia na giełdę, rynki kapitałowe, papiery wartościowe, technologie, media, telekomunikacja
32	Poznań	Procesowe, arbitraż, karne gospodarcze, compliance, przeciwdziałanie przestępczości gospodarczej, fuzje i przejęcia, energetyczne, ubezpieczeniowe, nieruchomości, inwestycje budowlane, infrastrukturalne, upadłościowe i postępowanie naprawcze, spółek, handlowe, private equity, rynki kapitałowe, bankowe, finansowe, papierów wartościowych, ochrony konkurencji, pomocy publicznej, technologie, media, telekomunikacja, własności intelektualnej, pracy, zamówień publicznych, ochrony konsumentów, kontrakty gospodarcze, podatkowe, ochrony środowiska, żywnościowe, farmaceutyczne
24	Poznań, Wrocław	Compliance, energetyczne i surowce energetyczne, europejskie gospodarcze, finanse publiczne, gospodarka komunalna, fuzje i przejęcia, restrukturyzacje, instytucje finansowe, nieruchomości, nieuczciwej konkurencji, obronność, przemysł kosmiczny, ochrony danych osobowych, ochrony konkurencji i konsumentów, ochrony środowiska, ochrony zdrowia, PPP, koncesje, pomocy publicznej, fundusze unijne, farmaceutyczne, konstytucyjne, podatkowe, pracy, spółek, ubezpieczeniowe, umów, upadłościowe, żywnościowe, własności intelektualnej, prywatni przedsiębiorcy i inwestorzy, reprywatyzacja, rynki kapitałowe, specjalne strefy ekonomiczne, arbitraż, sprawy sądowe i sądowe administracyjne, technologie, media, telekomunikacja, transport, umowy w procesie inwestycyjnym, zamówień publicznych
10	Poznań, Katowice, Wrocław	Spółek handlowych, fuzje i przejęcia, własności intelektualnej i przemysłowej, medialne i telekomunikacyjne, procesowe i rozwiązywanie sporów, administracyjne, podatkowe, celne, dewizowe, antymonopolowe, konkurencji, bankowe, papierów wartościowych i rynków kapitałowych, pracy, obsługa prawna obrotu nieruchomościami i działalności deweloperskiej, inwestycji zagranicznych, Unii Europejskiej, ochrony środowiska, farmaceutyczne, energetyczne, pomocy publicznej, zamówień publicznych, ochrony danych osobowych, doradztwo dla klientów prywatnych i firm rodzinnych, karne gospodarcze (white-collar crime)
17	Łódź	Spółek, handlowe, fuzje i przejęcia, private equity, obsługa inwestycji zagranicznych, bankowe, finansowe, papiery wartościowe, rynki kapitałowe, postępowania sporne i regulacyjne, nieruchomości, inwestycje budowlane, PPP, infrastrukturalne, restrukturyzacja, technologie, media, telekomunikacja, outsourcing, własności intelektualnej i przemysłowej, antymonopolowe, konkurencji, podatkowe, pracy, ubezpieczeń społecznych, energetyczne, ochrony środowiska, farmaceutyczne, zamówień publicznych, ubezpieczenia, upadłościowe i postępowanie naprawcze, publiczne, europejskie
13	Poznań	Bankowe, finansowe, danych osobowych, energetyczne, fuzje i przejęcia, life sciences, nieruchomości, procesy inwestycyjne, ochrony środowiska i zasobów naturalnych, pomocy publicznej, fundusze unijne, karne w biznesie, lotnicze, ochrony konkurencji, podatkowe, pracy, spółek, ład korporacyjny, własności intelektualnej, TMT, projekty infrastrukturalne, restrukturyzacje, postępowanie upadłościowe, rozwiązywanie sporów, rynki kapitałowe, ubezpieczeniowe, zamówień publicznych
11	—	Fuzje i przejęcia, rynki kapitałowe, papiery wartościowe, przygotowanie wejścia nie giełdę, private equity, venture capital, nieruchomości, postępowania sądowe i arbitrażowe, bankowe, finansowe, podatkowe, pracy, cyberbezpieczeństwo, prywatyzacja, spółek, handlowe, organizacja i finansowanie przedsięwzięć inwestycyjnych, energetyczne, konkurencji, antymonopolowe, upadłościowe, restrukturyzacja przedsiębiorstw, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, technologie, media, telekomunikacyjne
10	—	Bankowe, finansowe, nieruchomości, budowlane, spółek, fuzje i przejęcia, prywatyzacje, spory sądowe, arbitraż, papiery wartościowe, finansowanie projektów, partnerstwo publiczno-prywatne, ochrony środowiska, energetyczne, podatkowe, gospodarcze, handlowe, konkurencji, zamówień publicznych, ubezpieczeniowe, pracy, własności intelektualnej i przemysłowej, telekomunikacyjne, medyczne, upadłościowe i postępowanie naprawcze, karne dla biznesu, ochrony danych osobowych
9	Kraków, Warszawa, Gliwice	Fuzje i przejęcia, spółek handlowych, pracy, rynków kapitałowych, karne, bezpieczeństwo wewnętrzne, danych osobowych, e-commerce, własności przemysłowej, bezpieczeństwo informacji, ochrona konkurencji i konsumentów, finansowanie dłużne, spory sądowe, budowlane, nieruchomości, upadłościowe, restrukturyzacyjne, zamówień publicznych, ochrony środowiska, energetyczne, innowacyjne technologie, startup, podatkowe, celne, specjalne strefy ekonomiczne, pomocy publicznej, fundusze unijne
6	Katowice, Kraków, Poznań, Szczecin, Wrocław	Fuzje i przejęcia, finansowe, bankowe, korporacyjne, restrukturyzacja, przekształcenia, gospodarcze, pracy, ubezpieczeń społecznych, kontrakty handlowe, zamówień publicznych, nieruchomości, własności intelektualnej, IT, antymonopolowe, konkurencji i konsumentów, energetyczne, postępowania podatkowe i sądowe administracyjne, ochrona danych osobowych
11	Poznań	Spółek, papierów wartościowych, rynków kapitałowych, fuzje i przejęcia, przekształcenia, energetyczne, ochrony środowiska, ubezpieczeniowe, własności intelektualnej, nieuczciwej konkurencji, telekomunikacyjne, nieruchomości, procesy inwestycyjne, farmaceutyczne, europejskie, nowe technologie, karne gospodarcze, administracyjne, konsumenckie, pracy, podatkowe, bankowe, spory sądowe, arbitraż, audyt prawno-gospodarczy, instrumenty pochodne, opcje walutowe, zamówień publicznych
8	—	Handlowe, fuzje i przejęcia, rynki kapitałowe, podatkowe, bankowe, finansowe, restrukturyzacyjne, własności intelektualnej, nowe technologie, ochrony danych osobowych, pracy, postępowania sądowe, arbitraż, doradztwo regulacyjne, energetyczne, usługi finansowe, private equity, ubezpieczeniowe, life sciences, sektor medyczny, media, nieruchomości, handlowe, dobra konsumenckie, przemysłowe, infrastrukturalne, budowlane, transportowe
10	—	Fuzje i przejęcia, cywilne, handlowe, obrót nieruchomościami, projekty inwestycyjne, finansowe, bankowe, procesy wejścia na giełdę, rynki kapitałowe, papierów wartościowych, własności intelektualnej i przemysłowej, telekomunikacyjne, mediów, nowych technologii, konkurencji, pracy, podatkowe, energetyczne, zamówień publicznych, reprezentacja w postępowaniach sądowych, arbitrażowych i administracyjnych, white collar crime, europejskie
8	Kraków	Energetyczne, surowce naturalne, przemysł chemiczny, infrastruktura, budownictwo, nieruchomości, sektor usług finansowych, nowych technologii, ochrony danych, forensic, farmaceutyczne, ochrony zdrowia, media, przemysł obronny, lotnicze, FMCG, handel detaliczny, motoryzacyjne, arbitraż, fuzje i przejęcia, postępowania sądowe, konkurencji, antymonopolowe, handlowe, dystrybucji, korporacyjne, podatkowe, ceny transferowe, pracy, własności intelektualnej i przemysłowej, rynki kapitałowe, private equity, compliance, investigations, europejskie i europejskie regulacje gospodarcze
8	Warszawa	Bezpieczeństwo informacyjne, cyberbezpieczeństwo, podatkowe, egzekucja, windykacja, fuzje i przejęcia, kontrakty i umowy w obrocie gospodarczym, obsługa spółek i spraw korporacyjnych, ochrona własności intelektualnej, ochrony zdrowia i podmioty lecznicze, patenty, administracyjne, cywilne, arbitraż, procesy sądowe, sprawy sporne, restrukturyzacja, sankcje i upadłość, sprawy pracownicze, ubezpieczenia społeczne, rodzinne, rozwodowe (w tym na gruncie prawa kanonicznego), zamówień publicznych
19	Kraków, Katowice, Gdańsk	Spółek, ochrony danych osobowych, fuzje i przejęcia, własności intelektualnej, konkurencji, pracy, finansowe, bankowe, spory sądowe, nieruchomości, compliance, doradztwo regulacyjne, zamówień publicznych, karne dla biznesu, rynki kapitałowe
8	—	Fuzje i przejęcia, papiery wartościowe, rynki kapitałowe, spółek, handlowe, venture capital, private equity, procesowe, bankowe, finansowe, podatkowe, upadłościowe, postępowanie naprawcze, nieruchomości, energetyczne, antymonopolowe, konkurencji, własności intelektualnej i przemysłowej, pracy, ubezpieczeń społecznych, technologie, media, telekomunikacja, zamówień publicznych
14	Gdańsk, Kraków, Poznań, Wrocław	Doradztwo korporacyjne, nieruchomości, własności intelektualnej i przemysłowej, fuzje i przejęcia, spory sądowe, arbitraż, konkurencji, handlowe, bankowe, ubezpieczeń, europejskie, energetyczne, telekomunikacyjne, media, nowe technologie, zamówień publicznych, ochrony środowiska, pracy
1	Warszawa, Katowice, Wrocław	Arbitraż, bankowe, finansowe, energetyczne, łączenie i nabywanie spółek, nieruchomości, inwestycje budowlane, ochrony danych osobowych, ochrony środowiska, administracyjne, sądowoadministracyjne, europejskie, karne gospodarcze, konkurencji, ochrony konsumenta, podatkowe, postępowania karnoskarbowe, pracy, ubezpieczeń społecznych, restrukturyzacyjne, upadłościowe, telekomunikacyjne, rynki kapitałowe, spółki, korporacyjne, własności intelektualnej i przemysłowej, zamówień publicznych, spory sądowe

Kancelarie według liczby prawników – adresy, praktyka

Poz. (ubiegły rok)	Pełna nazwa i forma prawna	Szef/partner zarządzający	Adres/telefon	Strona WWW/e-mail	Liczba prawników	Adwokaci/ radcowie prawni	Aplikanci
20 (35)	Kancelaria Radców Prawnych i Adwokatów Głuchowski Siemiątkowski Zwara i Partnerzy – spółka partnerska	Marek Głuchowski	80-338 Gdańsk ul. Opacka 16 58 555 21 11	www.kancelaria.eu sekretariat@kancelaria.eu	68	45	14
21 (22)	Allen & Overy, A. Pędzich – spółka komandytowa	Arkadiusz Pędzich	00-124 Warszawa rondo ONZ 1 22 820 61 00	www.allenovery.com warsaw@allenovery.com	66	36	17
22 (30)	BSJP Brockhuis Jurczak Prusak Sroka Nilsson – spółka komandytowa	Jörn Brockhuis	00-105 Warszawa ul. Twarda 18 22 279 31 00	www.bsjp.pl info@bsjp.pl	63	48	10
23 (39)	Bird & Bird Szepietowski i Wspólnicy – spółka komandytowa	Sławomir Szepietowski	00-546 Warszawa ul. ks. I. J. Skorupki 5 22 583 79 00	www.twobirds.com/poland warsaw@twobirds.com	63	43	14
24 (31)	SSW Pragmatic Solutions – spółka komandytowa	Piotr Spaczyński, Wojciech Szczepaniak	00-124 Warszawa rondo ONZ 1 22 455 87 00	www.ssw.solutions warszawa@ssw.solutions	63	37	10
25 (25)	DWF Poland Jamka (dawniej K & L Gates Jamka) – spółka komandytowa	Michał Pawłowski	00-066 Warszawa pl. Małachowskiego 2 22 653 42 00	www.dwf.law warsaw@dwf.law	62	48	7
26 (23)	Bieniak Smołuch Wielhorski Wojnar i Wspólnicy – spółka komandytowa	Jacek Bieniak, Piotr Smołuch, Michał Wielhorski, Piotr Wojnar, Marek Wojnar	00-546 Warszawa ul. ks. I. J. Skorupki 5 22 420 59 59	www.actlegal-bsww.pl warsaw@actlegal-bsww.com	62	38	19
27 (24)	Rödl & Partner (Rödl Kancelaria Prawna) – spółka komandytowa	Christian Rödl	00-833 Warszawa ul. Sienna 73 22 696 28 00	www.roedl.pl warszawa@roedl.com	62	35	17
28 (27)	Hogan Lovells (Warszawa) LLP (spółka partnerska) Oddział w Polsce – oddział przedsiębiorcy zagranicznego w Polsce	Beata Balas-Noszczyk	00-499 Warszawa plac Trzech Krzyży 10/14 22 529 29 00	www.hoganlovells.com hoganlovells.warsaw@ hoganlovells.com	61	45	10
29 (32)	Traple Konarski Podrecki i Wspólnicy – spółka jawna	Elżbieta Traple, Xawery Konarski, Paweł Podrecki	30-212 Kraków ul. Królowej Jadwigi 170 12 426 05 30	www.traple.pl office@traple.pl	60	39	14
30 (29)	Maruta Wachta – spółka jawna	Marcin Maruta, Bartłomiej Wachta	00-684 Warszawa ul. Wspólna 62 22 128 00 00	www.maruta. pl biuro@maruta.pl	60	32	16
31 (28)	Gessel, Koziorowski – spółka komandytowa	Marcin Macieszczak	00-121 Warszawa ul. Sienna 39 22 318 69 01	www.gessel.pl mail@gessel.pl	58	39	14
32 (36)	FilipiakBabicz Kancelaria Prawna – spółka cywilna	Patryk Filipiak, Michał Babicz, Mateusz Brodnicki	60-786 Poznań ul. Grunwaldzka 38 61 222 43 80	www.filipiakbabicz.com office@filipiakbabicz.com	57	36	14
33 (40)	White & Case M. Studniarek i Wspólnicy – Kancelaria Prawna – spółka komandytowa	Marcin Studniarek	00-133 Warszawa al. Jana Pawła II 22 22 505 01 00	www.whitecase.com warsaw@whitecase.com	56	36	14
34 (37)	Kubas Kos Gałkowski – Adwokaci sp.p. – spółka komandytowa	Rafał Kos, Dominik Gałkowski, Kamil Zawicki, Barbara Jelonek-Jarco	31-511 Kraków ul. Rakowicka 7 12 619 40 40	www.kkg.pl kontakt@kkg.pl	54	30	19
35 (34)	Raczkowski Paruch – spółka komandytowa	Bartłomiej Raczkowski	00-203 Warszawa ul. Bonifraterska 17 22 380 42 50	www.raczkowski.eu office@raczkowski.eu	53	35	14
36 (33)	Kancelaria Prawna Filipek & Kamiński – spółka komandytowa	Mariusz Filipek, Krzysztof Kamiński	20-066 Lublin ul. Spokojna 17/12 81 534 89 35	www.kancelaria-fk.pl sekretariat@kancelaria-fk.pl	50	32	11
37 (41)	Sadkowski i Wspólnicy – spółka komandytowa	Czesław Sadkowski	00-131 Warszawa ul. Grzybowska 4, lok. U7A 22 692 74 31	www.siw.pl kancelaria@siw.pl	50	28	18
38 (58)	Kancelaria Prawna Togatus Sławomir Trojanowski i Partnerzy – kancelaria indywidualna	Sławomir Trojanowski	10-544 Olsztyn ul. Warmińska 7/1 89 535 34 35	www.togatus.pl kancelaria@togatus.pl	49	33	11
39 (46)	Pawełczyk & Szura Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Mirosław Pawełczyk, Ewa Szura	40-096 Katowice ul. 3 Maja 24/4 32 253 84 40	www.pawelczyk.pl sekretariat@pawelczyk.pl	48	27	7

Inni prawnicy	Oddziały w Polsce	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
9	Warszawa	Finanse przedsiębiorstwa, ład korporacyjny, doradztwo korporacyjne, energetyczne, fuzje i przejęcia, pierwsza oferta publiczna, inwestycyjne, nieruchomości, partnerstwo publiczno-prywatne, podatkowe, farmaceutyczne, postępowania administracyjne, postępowania sądowe, arbitraż, ochrony środowiska, pracy, ubezpieczeń gospodarczych, prywatyzacja, restrukturyzacja, zamówień publicznych
13	—	Bankowe, finansowe, rynki kapitałowe, handlowe, zagadnienia korporacyjne, konkurencji, własności intelektualnej, nowych technologii, spory sądowe, arbitrażowe, postępowania regulacyjne, nieruchomości
5	Gdańsk, Katowice, Poznań	Infrastrukturalne, nieruchomości, inwestycje budowlane, zamówień publicznych, bankowe, finansowe, restrukturyzacja, spółek, handlowe, podatkowe, compliance, pracy, spory sądowe, arbitraż, mediacje, rolnicze, energetyczne, ochrony środowiska, własności intelektualnej, nowe technologie, patenty, konkurencji, antymonopolowe, konsumenckie
6	—	Własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, technologie, media, telekomunikacja, ochrony danych osobowych, bankowe, finansowe, spółek, handlowe, fuzje i przejęcia, private equity, restrukturyzacyjne, upadłościowe, nieruchomości, energetyczne, procesy sądowe, arbitraż, spory międzynarodowe, karne dla biznesu, pracy, ubezpieczeniowe, podatkowe, zamówień publicznych, konkurencji, antymonopolowe, farmaceutyczne, medyczne, sportowe
16	Poznań	Bankowe, finansowe, podatkowe, energetyczne i surowce naturalne, fuzje i przejęcia, infrastruktura, klienci i inwestorzy prywatni, nieruchomości, nowe technologie, ochrony środowiska, planowanie sukcesji, pomocy publicznej, fundusze UE, restrukturyzacyjne, upadłościowe i naprawcze, postępowania sądowe i arbitrażowe, korporacyjne, ochrony konkurencji i konsumentów, pracy, umów handlowych, restytucja mienia, rekompensata za mienie utracone, rynki kapitałowe, lotnicze, zbrojeniowe, ubezpieczeniowe, własności intelektualnej, ochrona informacji, zamówień publicznych
7	—	Bankowe, finansowe, restrukturyzacja, energetyczne, infrastruktura, energetyka innowacyjna, ochrony środowiska, nieruchomości, korporacyjne, fuzje i przejęcia, konkurencji, karne, podatkowe, pracy, własności intelektualnej, private equity, venture capital, finansowanie strukturalne, sekurytyzacja, obrót wierzytelnościami, upadłościowe, zagrożenia inwestycyjne, rozstrzyganie sporów, rynki kapitałowe, zamówień publicznych, kontrakty rządowe, praktyka regulacyjna, sektor obronny, startupy
5	—	Obrotu nieruchomościami, finansowanie inwestycji, rynków kapitałowych, doradztwo na rynkach regulowanych, doradztwo korporacyjne, fuzje i przejęcia, obsługa klientów z obszaru prawa i języka włoskiego
10	Gdańsk, Gliwice, Kraków, Poznań, Wrocław	Corporate compliance, ceny transferowe, ekspaci, fuzje i przejęcia, due diligence, energetyka odnawialna, nieruchomości, procesy inwestycyjne, RODO, nowe technologie (cyberbezpieczeństwo), pracy, SSE, upadłościowe, restrukturyzacyjne, procesy sądowe
6	—	Dochodzenia wewnętrzne w spółkach, antymonopolowe, konkurencji, autorskie, bankowe, finansowe, finansowanie projektów infrastrukturalnych, fuzje i przejęcia, media, technologie, telekomunikacyjne, nieruchomości, papiery wartościowe, rynki kapitałowe, podatkowe, pracy, procesowe, spółek, handlowe, korporacyjne, ubezpieczeń, reasekuracji, funduszy emerytalnych, projekty infrastrukturalne, venture capital, private equity, własności intelektualnej i przemysłowej, zamówienia publiczne, PPP, rynki kapitałowe, upadłościowe i naprawcze
7	Warszawa	Autorskie, własności intelektualnej, własności przemysłowej, konkurencji i ochrony konsumentów, technologie, media, telekomunikacja, ochrony danych osobowych, It-Telco, rozwiązywanie sporów, arbitraż, zamówień publicznych, instytucji finansowych, usług płatniczych, reklamy, promocji, life science, nieruchomości, inwestycje budowlane, reprywatyzacja, gospodarcze, doradztwo korporacyjne, projekty innowacyjne
12	—	Technologie, media, telekomunikacja, zamówień publicznych, ochrony danych osobowych, bezpieczeństwo danych, autorskie, własności intelektualnej, spory sadowe, arbitraż, fuzje i przejęcia, handlowe
5	—	Fuzje i przejęcia, private equity, venture capital, rynki kapitałowe, papierów wartościowych, spółek, pracy, kontrakty menedżerskie, własności intelektualnej, konkurencji, arbitraż, postępowania sądowe, white-collar crime, nieruchomości, biotechnologie, opieka zdrowotna, podatkowe, bankowe, finansowe, obsługa klientów z obszaru prawa i języka niemieckiego, projekty specjalne, risk & support, private lawyer, due diligence, sportowe, complinace
7	Kraków, Warszawa	Restrukturyzacyjne, upadłościowe, spory, spółek, fuzje i przejęcia, podatkowe, audyt, własności intelektualnej, nieuczciwej konkurencji, ochrony danych osobowych, jawność życia publicznego, papierów wartościowych, rynki kapitałowe, e-comerce, computer games, startup, compliance, ubezpieczeniowe, odszkodowawcze, inwestycje nieruchomości, inwestycyjny proces budowlany, pracy, partnerstwo publiczno-prawne, zamówień publicznych, inwestycje finansowe, działalność lecznicza
6	—	Bankowe, finansowe, fuzje i przejęcia, doradztwo korporacyjne, rozwiązywanie sporów, arbitraż, rynki kapitałowe, nieruchomości, restrukturyzacja finansowa oraz upadłość, energetyczne, finansowanie projektów inwestycyjnych, private equity, konkurencji, pracy, zamówień publicznych, doradztwo podatkowe
5	Warszawa	Postępowania sądowe i arbitrażowe, postępowania grupowe, nieruchomości, bankowe, finansowe, spółek, handlowe, upadłościowe, restrukturyzacja przedsiębiorstw, compliance, energetyczne
4	Katowice, Poznań, Kraków	Pracy, ubezpieczeń społecznych, zbiorowe prawo pracy i relacje ze związkami zawodowymi, spory pracownicze, wynagrodzenia, premie i świadczenia pracownicze, restrukturyzacje i zwolnienia, imigracyjne, ochrona danych osobowych pracowników, pracownicza własność intelektualna, outsourcing, BHP, zgodność, compliance, karne dla biznesu, odpowiedzialność społeczna w biznesie, podatkowe, wynagrodzenia w sektorze finansowym
7	Warszawa	Zamówień publicznych, nieruchomości, pracy, oświatowe, samorządu terytorialnego, autorskie, procesu inwestycyjnego, medyczne, własności intelektualnej i przemysłowej, podatkowe, rozwiązywanie sporów, ochrony środowiska
4	Częstochowa, Katowice	Cywilne, postępowanie sądowe, handlowe, rynki kapitałowe, pracy, własności intelektualnej, podatkowe, administracyjne, zamówień publicznych, upadłościowe, restrukturyzacyjne, postępowanie egzekucyjne, karne, rodzinne, imigracyjne
5	Elbląg, Ełk, Warszawa	Spory, zarządzanie kryzysowe i planowanie, finanse publiczne, projektowanie zmian prawa, działalność gospodarcza, stosunki pracownicze, nieruchomości, inwestycje, odszkodowania, medyczne, farmaceutyczne, wykroczenia i przestępstwa, ochrony danych osobowych, służby mundurowe, samorządu terytorialnego, zamówień publicznych, oświatowe, pomocy społecznej i publicznej, upadłościowe, restrukturyzacyjne, incydenty zagraniczne, rodzinne, spadkowe, rolnicze, egzekucja świadczeń, śledztwa i bezpieczeństwo, ubezpieczeniowe, bankowe
14	Warszawa	Handlowe, gospodarcze, konkurencji, antymonopolowe, korporacyjne, cywilne, energetyczne, pracy, zamówień publicznych, spory sądowe (cywilne, gospodarcze)

Kancelarie według liczby prawników – adresy, praktyka

Poz. (ubiegły rok)	Pełna nazwa i forma prawna	Szef/partner zarządzający	Adres/telefon	Strona WWW/e-mail	Liczba prawników	Adwokaci/ radcowie prawni	Aplikanci
40 (38)	Leśnodorski Ślusarek i Wspólnicy – spółka komandytowa	Maciej Ślusarek, Bogusław Leśnodorski, Marta Marzec-Robak	00-420 Warszawa ul. Szara 10 22 646 42 10	www.lsw.com.pl lsw@lsw.com.pl	46	33	10
41 (45)	Ernst & Young Law Tałasiewicz, Zakrzewska i Wspólnicy – spółka komandytowa	Agnieszka Tałasiewicz	00-124 Warszawa rondo ONZ 1 22 557 70 00	www.ey-law.pl ey-law@pl.ey.com	45	22	15
42 (55)	Gide Tokarczuk Grześkowiak – spółka komandytowa	Dariusz Tokarczuk, Paweł Grześkowiak	00-078 Warszawa pl. Piłsudskiego 1 22 344 00 00	www.gide.com poland@gide.com	43	30	8
43 (60)	Axelo Ostrowski Domagalski i Wspólnicy – spółka komandytowa	Radosław Ostrowski, Dariusz Domagalski	35-315 Rzeszów al. Rejtana 20 17 230 65 80	www.axelo.pl axelo@axelo.pl	43	24	12
44 (44)	Kancelaria Ostrowski i Wspólnicy – spółka komandytowa	Jarosław Ostrowski	87-100 Toruń ul. Lubicka 53 56 651 07 93	www.ostrowski-legal torun@ostrowski-legal.net	42	29	8
44 (50)	Wierzbowski Eversheds Sutherland – spółka komandytowa	Ewa Łachowska-Brol, Ewa Szlachetka	00-041 Warszawa ul. Jasna 14/16a 22 505 07 00	www.eversheds-sutherland.pl kancelaria@eversheds-sutherland.pl	42	29	11
46 (47)	KPMG D. Dobkowski – spółka komandytowa	Dariusz Dobkowski	00-189 Warszawa ul. Inflancka 4A 22 528 13 00	www.kpmglegal.pl legal@kpmg.pl	40	29	7
47 (59)	Kancelaria Radców Prawnych JGA Ginckaj Morawiec Olszewski Stankiewicz – spółka partnerska	Alfred Ginckaj, Grzegorz Morawiec, Jacek Olszewski, Adam Stankiewicz	40-062 Katowice ul. Kilińskiego 34 32 257 17 79	www.jga.com.pl jga@jga.com.pl	40	25	7
48 (56)	Elżanowski, Cherka & Wąsowski Kancelaria Prawna – spółka komandytowa	Filip Elżanowski	00-380 Warszawa ul. Leona Kruczkowskiego 8 22 745 32 35	www.echw.pl sekretariat@echw.pl	38	31	7
49 (63)	Gardocki i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Sylwester Gardocki	01-523 Warszawa ul. Śmiała 26 22 327 15 00	www.gardocki.pl kancelaria@gardocki.pl	38	23	10
50 (62)	Jedliński, Bierecki i Wspólnicy Kancelaria Radców Prawnych i Adwokatów – spółka komandytowa	Marek Słomiński	81-366 Gdynia ul. 10 lutego 5 58 785 66 00	www.krpj.pl sekretariat@krpj.pl	38	18	8
51 (66)	Crido Legal J. Ziółek i Wspólnicy – spółka komandytowa	Jakub Ziółek	00-132 Warszawa ul. Grzybowska 5A 22 324 59 00	www.crido.pl/prawo legal@crido.pl	38	16	21
52 (66)	RKKW – Kwaśnicki, Wróbel & Partnerzy – Radcowie Prawni i Adwokaci – spółka partnerska	Krzysztof Wróbel	00-679 Warszawa ul. Wilcza 46 22 541 70 80	www.rkkw.pl office@rkkw.pl	37	23	11
52 (51)	Ślązak, Zapiór i Wspólnicy – Kancelaria Adwokatów i Radców Prawnych – spółka komandytowa	Krystian Ślązak, Arkadiusz Robert Zapiór, Michał Badura	40-154 Katowice al. Wojciecha Korfantego 141 32 783 88 00	www.kancelaria-szip.pl kontakt@kancelaria-szip.pl	37	23	13
54 (71)	Brudkowski i Wspólnicy – spółka jawna	Tomasz Brudkowski	02-672 Warszawa ul. Domaniewska 39A 22 208 29 00	www.brudkowski.com.pl biuro@brudkowski.com.pl	37	13	16
55 (49)	Magnusson, Tokaj i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Agnieszka Pytlas, Andrzej Tokaj	00-085 Warszawa ul. Bielańska 12 22 257 83 00	www.magnussonlaw.com warsaw@magnussonlaw.pl	36	26	7
56 (48)	ADP Popiołek Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Wojciech Popiołek	40-043 Katowice ul. Podchorążych 1 32 609 39 00	www.adplegal.pl adp@adplegal.pl	35	32	2
57 (54)	Misiewicz, Mosek i Partnerzy Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Władysław Misiewicz, Jerzy Mosek, Krzysztof Kochanowski	80-750 Gdańsk ul. Stągiewna 12/2 58 305 35 19	www.mmp.pl kancelaria.prawnicza@mmp.pl	35	31	4
58 (63)	Kancelaria Prawna Schampera, Dubis, Zając i Wspólnicy – spółka komandytowa	Konrad Schampera	50-077 Wrocław ul. Kazimierza Wielkiego 3 71 326 51 40	www.pl.schindhelm.com wroclaw@sdzlegal.pl	35	21	10
59 (61)	Kancelaria Radców Prawnych Bieluk i Partnerzy – spółka partnerska	Jerzy Bieluk, Katarzyna Pawlak, Katarzyna Zuzanna Zadykowicz-Sokół, Jolanta Adamska, Daniel Siedacz	15-063 Białystok ul. Warszawska 14/3 85 663 77 52	www.bieluk.pl kancelaria@bieluk.pl	35	18	10

Inni prawnicy	Oddziały w Polsce	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
3	Katowice	Korporacyjne, restrukturyzacje i upadłości, finansowania, fuzje i przejęcia, własności intelektualnej, nowe technologie, ochrony danych osobowych, infrastruktura i nieruchomości, ochrona renomy, rozwiązywanie sporów, karne gospodarcze, biznes, rodzinne, pracy, energetyczne, sportowe, podatkowe, konkurencji i konsumentów
8	Kraków, Wrocław, Katowice	Energetyka i zasoby naturalne, finansowe, bankowe, fuzje i przejęcia, reorganizacje, spółek, nieruchomości, inwestycje budowlane, ochrony danych osobowych, konkurencji i konsumentów, ochrony własności intelektualnej, IT, umowy handlowe, offsetowe, pracy, restrukturyzacyjne, umowy handlowe, upadłościowe, samorządy, spory sądowe, środowisko i handel emisjami
5	—	Fuzje i przejęcia, spółek, private equity, bankowe, finansowe, rynki kapitałowe, energetyczne, projekty infrastrukturalne, publiczne, nieruchomości, rozwiązywanie sporów sądowych i arbitraż, restrukturyzacja, upadłościowe, doradztwo podatkowe, własności intelektualnej, pracy, konkurencji
7	Kraków, Nowy Sącz, Warszawa	Obsługa prawnopodatkowa, przekształcenia, restrukturyzacje, fuzje i przejęcia, optymalizacje podatkowe, optymalizacje prawnopodatkowe procesów inwestycyjnych, projektowanie i wdrażanie struktur holdingowych, własności intelektualnej, planowanie sukcesji, postępowania sądowe
5	Gdynia	Korporacyjne, gospodarcze, doradztwo podatkowe, własności intelektualnej i przemysłowej, ochrony zdrowia, farmaceutyczne, biotechnologia, zamówień publicznych, budowlane, pracy, ochrony danych osobowych, obsługa organów administracji publicznej, nieuczciwej konkurencji, obrót i gospodarka nieruchomościami, arbitraż i postępowanie sądowe
2	—	Projekty infrastrukturalne, PPP, nowe technologie, media, telekomunikacja, compliance, ryzyko regulacyjne, zamówień publicznych, spółek, handlowe, energetyczne, rozwiązywanie sporów, fuzje i przejęcia, nieruchomości, bankowe, finansowe, pracy, ubezpieczeń społecznych, konsumenckie, konkurencji, antymonopolowe, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, papiery wartościowe, rynki kapitałowe, venture capital, private equity, farmaceutyczne, ubezpieczeniowe, upadłościowe i postępowanie naprawcze, bezpośrednie inwestycje zagraniczne, podatkowe,
4	Kraków, Poznań, Łódź	Spółek, obsługa korporacyjna, nieruchomości, budowlane, finansowe, bankowe, umowy w obrocie gospodarczym, kontraktów, ochrony konkurencji, pomocy publicznej, fuzje i przejęcia, rynki kapitałowe, spory sądowe, arbitraż, mediacje, własności intelektualnej i przemysłowej, upadłościowe, restrukturyzacje, geologiczne, górnicze, gaz łupkowy, telekomunikacyjne, nowych technologii, IT, energetyka konwencjonalna i odnawialna, pracy, Unii Europejskiej, zamówień publicznych, ochrony środowiska, odpowiedzialność karna podmiotów zbiorowych, reagowanie kryzysowe, farmaceutyczne, medyczne, ochrony danych osobowych
8	—	Spółek, fuzje, przygotowanie pierwszej oferty publicznej, cywilne, budowlane, nieruchomości, pracy, podatkowe, farmaceutyczne, administracyjne, górnicze, geologiczne, procesowe i windykacja, zamówień publicznych, compliance
—	—	Energetyczne, legislacja i działalność regulowana, nieruchomości, procesy inwestycyjne, ochrony środowiska, ochrony konkurencji, pomocy publicznej, gospodarcze, transakcje, karne, ochrony dóbr kultury, samorządowe, spółek, pracy, spory, postępowania sądowe, transportowe, windykacja, własności intelektualnej, zamówień publicznych, partnerstwo publiczno-prywatne, instytucji finansowych, infrastrukturalne
5	—	Transakcje finansowe i kapitałowe, procesy sądowe, arbitraż, własności intelektualnej, pracy, ubezpieczeń społecznych, obrót nieruchomościami, postępowanie egzekucyjne, faktoring, leasing, administracyjne, karne, upadłościowe i naprawcze, budowlane, spółdzielcze
12	Warszawa, Biała Podlaska	Doradztwo korporacyjne, spółek, zamówień publicznych, nieruchomości, inwestycje budowlane, ubezpieczeniowe, obsługa jednostek samorządu terytorialnego, energetyka i paliwa, fuzje i przejęcia, procesy sądowe, arbitraż, pracy, ochrony danych osobowych, własności intelektualnej, autorskie, spółdzielcze, międzynarodowe doradztwo biznesowe, windykacja
1	—	Spółek, fuzje i przejęcia, nieruchomości, bankowe, finansowe, IP, IT, danych osobowych, procesowe, pracy, rynki kapitałowe
3	—	Spółek, spory korporacyjne, fuzje i przejęcia, rynek kapitałowy, postępowania sądowe i administracyjne, arbitraż, własności intelektualnej, nieuczciwej konkurencji, bankowe, finansowe, nieruchomości, inwestycje, antymonopolowe, ochrona konkurencji i konsumentów, upadłościowe, restrukturyzacje, pracy, umowy, karne (white collar crime), zamówień publicznych, PPP, funduszy europejskich, finansowanie innowacji, ochrony środowiska, sukcesja w biznesie, podatkowe, energetyczne, nowych technologii, ochrony danych osobowych
1	—	Handlowe, fuzje i przejęcia, własności intelektualnej, nowych technologii, IT, górnicze, geologiczne, karne, nieruchomości, zamówień publicznych, samorządowe, antymonopolowe, ochrony konkurencji, podatkowe, cywilne, pracy, upadłościowe i naprawcze, transportowe, administracyjne, postępowanie sądowe administracyjne, e-commerce
8	—	Własności intelektualnej, konkurencji, FMCG, spory, mediów, reklamy, spółek, fuzje i przejęcia, finansowanie projektów, nieruchomości, windykacja należności, pracy, transport, logistyka, farmaceutyczne, danych osobowych, lotnicze, upadłościowe, restrukturyzacja
3	—	Nieruchomości, spółek, handlowe, fuzje i przejęcia, retail, organizacja i finansowanie przedsięwzięć inwestycyjnych, bankowe, finansowe, energetyczne, infrastrukturalne, rynki kapitałowe, podatkowe, pracy, własności intelektualnej, procesy sądowe, arbitraż
1	Bytom	Handlowe, cywilne, kontraktów, gospodarcze, fuzje i przejęcia, nieruchomości, pracy, zamówień publicznych, doradztwa podatkowego, arbitraż i prowadzenie sporów, karne, sprawy administracyjne, bieżąca obsługa firm
—	—	Nieruchomości, działalność deweloperska, procesy inwestycyjne, energetyczne, kontrakty w obrocie gospodarczym, rolnictwo i przemysł spożywczy, podatkowe, spory sądowe, arbitraż, mediacje, spółek, fuzje, przejęcia, restrukturyzacje, zamówień publicznych, FIDIC, własności intelektualnej, ochrona informacji, danych osobowych, ochrony zdrowia, farmaceutyczne, konkurencji, inwestycje portowe, morskie, transport, logistyka, samorządowe, jednostek sektora publicznego
4	Warszawa	Umowy w obrocie gospodarczym, postępowanie sądowe, arbitraż, obsługa korporacyjna, spółek, fuzje i przejęcia, inwestycje zagraniczne, zamówień publicznych, pracy, nieruchomości, gospodarki odpadami, upadłościowe i naprawcze, budowlane, niemieckie, Unii Europejskiej, prywatne prawo międzynarodowe, bankowe, finansowe, ubezpieczeń gospodarczych, własności intelektualnej, mediów elektronicznych, compliance, doradztwo podatkowe
7	—	Cywilne, gospodarcze, pracy, ubezpieczeń społecznych, podatkowe, zamówień publicznych, administracyjne, farmaceutyczne, ochrony zdrowia, upadłościowe, restrukturyzacyjne, prawo w internecie, karne gospodarcze, ochrony danych osobowych, własności przemysłowej

Kancelarie według liczby prawników – adresy, praktyka

Poz. (ubiegły rok)	Pełna nazwa i forma prawna	Szef/partner zarządzający	Adres/telefon	Strona WWW/e-mail	Liczba prawników	Adwokaci/ radcowie prawni	Aplikanci
60 (70)	Kondrat i Partnerzy – kancelaria indywidualna	Mariusz Kondrat	02-087 Warszawa al. Niepodległości 223/1 22 831 12 34	www.kondrat.pl biuro@kondrat.pl	35	15	6
60 (72)	RK Legal (Rączkowski, Kwieciński Adwokaci) – spółka partnerska	Michał Rączkowski, Michał Kwieciński, Paweł Zimiński	03-736 Warszawa plac Konesera 10A 22 380 33 44	www.rklegal.pl kancelaria@rklegal.pl	35	15	10
62 (83)	Jara Drapała & Partners – spółka komandytowa	Zbigniew Jara	00-203 Warszawa ul. Bonifraterska 17 22 246 00 30	www.jara-law.pl office@jara-law.pl	34	18	13
63 (52)	Kancelaria Radców Prawnych i Adwokatów Lech Obara i Współpracownicy – kancelaria indywidualna	Lech Zdzisław Obara	10-523 Olsztyn ul. Partyzantów 68/5 89 523 59 47	www.lechobara.pl kancelaria@lechobara.pl	33	26	6
64 (63)	Kancelaria Prawna Piszcz i Wspólnicy – spółka komandytowa	Marcin Piszcz, Piotr Liberski	61-896 Poznań ul. Towarowa 35 61 859 44 44	www.piszcz.pl kancelaria@piszcz.pl	33	22	11
65 (95)	DSK Depa Szmit Kuźmiak Jackowski Radcowie Prawni i Doradcy Podatkowi – spółka partnerska	Jakub Depa, Łukasz Szmit, Paweł Kuźmiak, Michał Jackowski	60-359 Poznań ul. Zbąszyńska 29 61 842 87 19	www.dsk-kancelaria.pl sekretariat@dsk-kancelaria.pl	33	19	6
66 (84)	Dubois i Wspólnicy Kancelaria Adwokacko-Radcowska – spółka jawna	Jacek Dubois, Elżbieta Kosińska-Kozak, Elżbieta Buczek, Szymon Chmielewski, Jan Mydłowski	00-052 Warszawa ul. Świętokrzyska 18 22 829 90 25	www.dubois-kancelaria.com biuro@dubois-kancelaria.com	33	17	14
67	Zięba & Partners – spółka komandytowa	Rafał Zięba	31-462 Kraków ul. Pilotów 2E 12 296 87 00	www.ziebapartners.com r.zieba@ziebapartners.com	32	21	7
68 (81)	Porwisz i Partnerzy – Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Roman K. Porwisz	30-538 Kraków ul. Parkowa 7 12 293 36 00	www.porwisz.pl biuro@porwisz.pl	32	20	12
69 (66)	Fortak & Karasiński Radcowie Prawni – spółka partnerska	Olga Trojan	90-613 Łódź ul. Gdańska 77A, lok. 3 42 676 90 20	www.FandK.com.pl biuro@FandK.com.pl	32	19	10
70 (77)	Mamiński & Wspólnicy – spółka komandytowa	Marcin Mamiński	00-556 Warszawa al. Róż 7/4 22 622 99 66	www.marcinmaminski.com.pl recepcja@marcinmaminski.com.pl	31	20	7
71 (81)	Krzysztof Rożko i Wspólnicy Kancelaria Prawna – spółka komandytowa	Krzysztof Rożko	00-033 Warszawa ul. Górskiego 9 22 295 09 40	www.krwlegal.pl biuro@krwlegal.pl	31	18	6
72 (96)	Kancelaria Radców Prawnych A. Pieścik, W. Pietrzykowski, W. Wolniewicz – spółka komandytowa	Andrzej Pieścik, Wojciech Pietrzykowski, Wojciech Wolniewicz	60-462 Poznań ul. Szarych Szeregów 27 61 670 41 41	kancelaria@kancelaria-ppw.pl	30	27	3
73 (76)	Miller, Canfield, W. Babicki, A. Chełchowski i Wspólnicy – spółka komandytowa	Wojciech Babicki	00-513 Warszawa ul. Nowogrodzka 11 22 447 43 00	www.millercanfield.pl kontakt@pl.millercanfield.com	30	24	2
74 (79)	Skotarczak Dąbrowski Olech i Partnerzy Spółka Partnerska Radców Prawnych i Adwokatów	Maciej Skotarczak, Bartosz Dąbrowski, Zbigniew Olech, Michał Myślicki	70-240 Szczecin ul. Narutowicza 12 91 421 09 40	www.sdo.com.pl info@sdo.com.pl	30	19	10
75 (57)	CWW S. Cetera, M. Węgrzyn-Wysocka i Wspólnicy Kancelaria Radców Prawnych i Adwokatów – spółka komandytowa	Sylwester Cetera, Małgorzata Węgrzyn-Wysocka	50-072 Wrocław ul. Włodkowica 10/11 71 780 76 00	www.cww.pl kancelaria@cww.pl	29	24	5
76 (105)	Sobczyńscy Adwokaci – spółka partnerska	Michał Sobczyński	61-821 Poznań ul. Ogrodowa 10/3 61 654 98 00	www.sobczynski.com.pl biuro@sobczynski.com.pl	29	15	10
77 (85)	Maciej Derejczyk i Partnerzy Kancelaria Prawnicza – spółka partnerska	Maciej Derejczyk	50-127 Wrocław ul. św. Mikołaja 59-60/19-20 71 323 08 13	www.maciej.derejczyk.pl kancelaria@maciej.derejczyk.pl	28	21	3
78 (92)	BWHS Bartkowiak Wojciechowski Hałupczak Springer – spółka komandytowa	Ryszard Bartkowiak, Juliusz Wojciechowski, Monika Hałupczak, Andrzej Springer	03-736 Warszawa ul. Ząbkowska 31 22 584 16 50	www.bwhs.pl warszawa@bwhs.pl	28	18	5
78 (86)	Matczuk Wieczorek i Wspólnicy Kancelaria Adwokatów i Radców Prawnych – spółka jawna	Tomasz Matczuk, Piotr Wieczorek	00-034 Warszawa ul. Warecka 11 A 22 745 71 35	www.mwwlaw.pl mww@mwwlaw.pl	28	18	3
80 (88)	Mazurkiewicz Cieszyński Mazuro i Wspólnicy Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Stefan Mazurkiewicz, Hubert Cieszyński, Piotr Mazuro	71-247 Szczecin ul. Klonowica 30/1 91 434 43 23	www.mwmlegal.pl kancelaria@mwmlegal.pl	28	16	7
81 (75)	Mariański Group Kancelaria Prawno-Podatkowa – spółka komandytowa	Adam Mariański	90-348 Łódź ul. Tylna 4C, lok. 1 42 201 76 76	www.marianskigroup.pl kancelaria@marianskigroup.pl	28	10	6

Inni prawnicy	Oddziały w Polsce	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
14	Kraków, Gdynia	Własności intelektualnej, farmaceutyczne, medyczne, wyrobów medycznych, gospodarcze, autorskie, żywnościowe, nieuczciwej konkurencji, nowych technologii, ochrony danych osobowych, procesy sądowe
10	—	Obsługa przedsiębiorstw, pracy, doradztwo transakcyjne, procesy sądowe, inwestycje budowlane, obrót nieruchomościami, reprywatyzacja, roszczenia dekretowe, zarządzanie wierzytelnościami, zarządzanie funduszami sekurytyzacyjnymi, ochrona danych osobowych, polisolokaty
3	—	Kontraktowe, spółek, fuzje i przejęcia, postępowania sądowe i arbitrażowe, kontrakty infrastrukturalne, nieruchomości, budowlane, podatkowe, bankowe, finansowe, antymonopolowe, pracy, energetyczne
1	Warszawa, Gdynia, Mrągg, Nidzica	Cywilne, pracy, ubezpieczeń społecznych, karne, gospodarcze, administracyjne, spółek handlowych, zamówień publicznych, upadłościowe i restrukturyzacyjne, ubezpieczeniowe, wekslowe
—	Warszawa, Wrocław	Korporacyjne, fuzje i przejęcia, energetyczne, nieruchomości, podatkowe, nowych technologii, restrukturyzacja przedsiębiorstw, gospodarka odpadami, transportowe, zamówień publicznych, kontrakty cywilne, pracy, własności intelektualnej, konkurencji, ochrony danych osobowych, spory sądowe, partnerstwo publiczno-prywatne, samorząd terytorialny i administracja państwowa, sukcesja
8	—	IT, nowe technologie, własności intelektualnej, obsługa korporacyjna przedsiębiorstw, projekty budowlane i infrastrukturalne, doradztwo podatkowe, zarządzanie wierzytelnościami, zamówień publicznych
2	—	Obsługa korporacyjna, kontrakty handlowe, fuzje i przejęcia, gospodarcze, handlowe, spory sądowe, budowlane, obrót nieruchomościami, pracy, ubezpieczeń społecznych, karne, karne skarbowe, zamówień publicznych, egzekucyjne, audyty prawne, hazardowe, bankowe, podatkowe, administracyjne, własności intelektualnej, prawo na dobrach niematerialnych, medyczne, nieuczciwej konkurencji, ochrony dóbr osobistych, wyborcze, rodzinne, spadkowe, podział majątku, usługi doradcze na wszystkich etapach procesu transakcyjnego i negocjacyjnego
4	Warszawa	Spółek, fuzje i przejęcia, private equity, venture capital, rozwiązywanie sporów, nieruchomości, bankowe, finansowe, nowe technologie, media, telekomunikacja, własności intelektualnej, danych osobowych, cyberbezpieczeństwo, przemysł ciężki, energetyka, infrastruktura, budownictwo, rynki kapitałowe, handel, dystrybucja, compliance, investigations, zamówienia publiczne, gier hazardowych, pracy, podatki
—	Warszawa, Gliwice	Korporacyjne, fuzje i przejęcia, zamówień publicznych, nieruchomości, budowlane, energetyczne, konkurencji, własności intelektualnej, ochrony dóbr osobistych, medialne, rozrywki, prowadzenie sporów, doradztwo podatkowe
3	Warszawa	Medyczne, farmaceutyczne, spółek, handlowe, bankowe, fuzje i przejęcia, inwestycje, podatkowe, pracy, spory zbiorowe, konkurencji, własności przemysłowej, autorskie, nieruchomości, budowlane, postępowanie sądowe, arbitraż, zamówień publicznych
4	—	Cywilne, gospodarcze, autorskie, energetyczne, telekomunikacyjne, nieruchomości, rzeczowe, spółek handlowych, zamówień publicznych, bankowe, papierów wartościowych, własności przemysłowej, znaków towarowych, administracyjne, pracy
7	—	Papiery wartościowe, rynki kapitałowe, fundusze inwestycyjne, venture capital, private equity, planowanie podatkowe, zarządzanie majątkiem, spółek, kontrakty handlowe
—	—	Bankowe, spółdzielcze, spółek handlowych, fuzje i przejęcia, obsługa podmiotów gospodarczych, gospodarcze, umów, budowlane, spory sądowe, arbitraż, reprezentacja podmiotów gospodarczych przed sądami, postępowanie egzekucyjne, dochodzenie należności, nieruchomości, własności intelektualnej, pomoc prawna osobom fizycznym
4	Gdynia, Wrocław	Rynek nieruchomości, przemysł motoryzacyjny, Unii Europejskiej, media, telekomunikacja, własności intelektualnej i przemysłowej, organizacja przedsięwzięć inwestycyjnych, pracy, bankowe, finansowe, konkurencji, spory sądowe i arbitrażowe, odpowiedzialności za produkt, morskie
1	Kołobrzeg	Gospodarcze, cywilne, administracyjne, upadłościowe i restrukturyzacyjne, karne, zamówień publicznych, ochrona danych osobowych, własności intelektualnej
—	Warszawa	Energetyczne, inwestycje infrastrukturalne, fuzje i przejęcia, restrukturyzacja, prywatyzacja, zamówień publicznych, procesy sądowe, arbitraż, organizacja i finansowanie przedsięwzięć inwestycyjnych, spółek, handlowe, pracy, ubezpieczeń społecznych, ubezpieczeniowe, bankowe, finansowe, przygotowanie wejścia na giełdę, rynki kapitałowe, papiery wartościowe, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, podatkowe, ochrony środowiska, upadłościowe i postępowanie naprawcze, medyczne
4	—	Fuzje i przejęcia, inwestycje kapitałowe, procesy sądowe, arbitraż, budowlane, nieruchomości, ochrony środowiska i gospodarowania odpadami, szkolnictwo wyższe, oświatowe, pracy, samorządu terytorialnego, administracyjne, ochrony danych osobowych
4	—	Bankowe, telekomunikacyjne, pracy, samorządu terytorialnego, spółek, spółdzielcze, pragmatyki służbowe
5	Poznań, Gdańsk	Transakcje kapitałowe, fuzje i przejęcia, korporacyjne, nieruchomości, spory sądowe i arbitrażowe, konkurencji, konsumenckie, telekomunikacyjne, podatkowe, karne
7	—	Rynek kapitałowy i finansowy, fuzje i przejęcia, venture capital, private equity, przemysłowe, budowlane, infrastrukturalne, własności intelektualnej, technologie, korporacyjna obsługa przedsiębiorców, restrukturyzacja, transport, spedycja, logistyka
5	—	Procesy sądowe, arbitraż, spółek, handlowe, samorządu terytorialnego, administracyjne, budowlane, nieruchomości, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, zamówień publicznych, pracy, ubezpieczeń społecznych, media, telekomunikacyjne, europejskie, stowarzyszeń, organizacji pozarządowych, medyczne, ochrony danych osobowych
12	Warszawa, Wrocław, Częstochowa	Restrukturyzacje, przejęcia, obsługa inwestycji, audyty prawno-księgowo-podatkowe, due diligence, ochrona przed odpowiedzialnością karnoskarbową, ceny transferowe, specjalne strefy ekonomiczne, własności intelektualnej, kontrakty

Kancelarie według liczby prawników – adresy, praktyka

Poz. (ubiegły rok)	Pełna nazwa i forma prawna	Szef/partner zarządzający	Adres/telefon	Strona WWW/e-mail	Liczba prawników	Adwokaci/ radcowie prawni	Aplikanci
82 (91)	MGS Law Kancelaria Radców Prawnych Mądry, Sznycer, Sambożuk – spółka partnerska	Dariusz Mądry, Michał Sznycer, Bartosz Sambożuk	80-280 Gdańsk ul. Szymanowskiego 2, lok. 2.08 58 521 92 50	www.mgs-law.eu office@mgs-law.eu	27	21	4
83 (88)	Norton Rose Fulbright Piotr Strawa i Wspólnicy – spółka komandytowa	Piotr Strawa	00-073 Warszawa pl. Piłsudskiego 2 22 581 49 00	www.nortonrosefulbright.com/en-pl/locations/warsaw warsawoffice@nortonrosefulbright.com	27	17	6
84	NGL Wiater – spółka komandytowa	Krzysztof Wiater	00-667 Warszawa ul. Koszykowa 61B 22 378 75 75	www.ngllegal.com ngl@ngllegal.com	26	19	4
85 (114)	Kopeć Zaborowski Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Maciej Gustaw Zaborowski, Marta Natalia Kopeć	00-681 Warszawa ul. Hoża 59A, lok. 1B 22 501 56 10	www.kkz.com.pl sekretariat@kkz.com.pl	26	17	7
86	Merski Radcy Prawni i Adwokaci – spółka komandytowa	Romuald Merski	61-858 Poznań ul. Grobla 21 61 855 39 50	www.merski.pl sekretariat@merski.pl	26	15	9
87 (53)	Russell Bedford Dmowski i Wspólnicy Kancelaria Adwokacka – spółka komandytowa	Andrzej Dmowski	02-674 Warszawa ul. Marynarska 11 22 276 61 80	www.russellbedford.pl office@russellbedford.pl	26	14	7
88 (106)	Diffmajer i Wspólnicy – spółka komandytowa	Maciej Diffmajer	60-529 Poznań ul. Dąbrowskiego 77A 61 667 02 60	www.diffmajer.pl poznan@diffmajer.pl	26	11	11
89 (74)	KNTM Kancelaria Radców Prawnych Koza Nessmann Tajak Mura – spółka partnerska	Wojciech Koza, Ewa Nessmann, Grzegorz Tajak, Grzegorz Mura, Michał Jeziorski, Gabriela Duda	40-077 Katowice ul. Matejki 2 32 202 17 42	www.kntm.pl sekretariat@kntm.pl	25	14	8
90 (107)	KSP T. Srokosz i Wspólnicy – spółka komandytowa	Magdalena Patryas	40-101 Katowice ul. Chorzowska 150 32 731 68 50	www.ksplegal.pl kancelaria@ksplegal.pl	25	13	4
91 (101)	Forystek i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Józef Forystek	31-532 Kraków ul. Grzegórzecka 21 12 628 04 00	www.forystek.pl kancelaria@forystek.pl	24	18	6
92 (73)	Wolf Theiss P. Daszkowski – spółka komandytowa	Peter Daszkowski, Tomasz Stasiak	00-542 Warszawa ul. Mokotowska 49 22 378 89 00	www.wolftheiss.com warszawa@wolftheiss.com	24	17	4
93 (101)	Dubiński Jeleński Masiarz i Wspólnicy – spółka komandytowa	Jarosław Dubiński	00-061 Warszawa ul. Marszałkowska 142 22 436 06 01	www.djm.pl biuro@djm.pl	24	16	3
94 (99)	Duraj & Reck i Partnerzy Kancelaria Adwokacka – spółka partnerska	Tomasz Duraj, Daniel Reck	40-079 Katowice ul. Gliwicka 5 32 253 90 11	www.durajreck.com kancelaria@durajreck.com	24	12	9
95 (78)	Noerr Biedecki – spółka komandytowa	Radosław Biedecki	00-844 Warszawa ul. Grzybowska 87 22 378 85 00	www.noerr.pl info@noerr.com	23	17	5
96 (97)	Kancelaria Radców Prawnych Zymunt Jerzmanowski i Wspólnicy – spółka komandytowa	Zygmunt Jerzmanowski	60-834 Poznań ul. Mickiewicza 14 61 852 12 78	www.jerzmanowski.pl kancelaria@jerzmanowski.pl	23	15	3
97 (97)	Prof. Marek Wierzbowski i Partnerzy - Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Marek Wierzbowski	00-640 Warszawa ul. Mokotowska 15A, lok. 17 22 312 41 10	www.wierzbowski.com office@wierzbowski.com	23	14	5
98 (90)	Radzikowski, Szubielska i Wspólnicy – spółka komandytowa	Włodzimierz Radzikowski	00-113 Warszawa ul. Emilii Plater 53 22 520 50 00	www.rslegal.pl office@rslegal.pl	22	19	1
99 (111)	Marszałek i Partnerzy – Adwokaci – spółka partnerska	Piotr Marszałek, Tomasz Dudziński, Iwona Dobkowska-Puławska	00-582 Warszawa ul. J.Ch. Szucha 8 22 461 06 21	www.marszalekipartnerzy.pl kancelaria@marszalekipartnerzy.pl	22	18	1
100 (116)	DeBenedetti Majewski Szcześniak Kancelaria Prawnicza – spółka komandytowa	Dariusz Szcześniak	00-103 Warszawa ul. Królewska 16 22 339 54 00	www.dms.net.pl officewarsaw@dms.net.pl	22	15	6
101 (104)	Kancelaria Radców Prawnych Biel, Judek i Wspólnicy – spółka partnerska	Anna Biel, Krzysztof Judek	70-952 Szczecin ul. Energetyków 3/4 91 484 18 46	www.radcy.szczecin.pl kancelaria@radcy.szczecin.pl	22	14	8

Inni prawnicy	Oddziały w Polsce	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
2	—	Energetyczne, paliwowe, ochrony danych osobowych, cyberbezpieczeństwo, inwestycyjne, budowlane, korporacyjne, spółek, fuzje i przejęcia, postępowania sądowe, arbitraż, restrukturyzacje, upadłościowe i naprawcze, egzekucyjne, dochodzenie należności, zamówień publicznych, doradztwo dla branży spożywczej, ubezpieczeń gospodarczych, HR, pracy, relacje społeczne, związki zawodowe, rozwodowe, karne, rodzinne, spadkowe, podatkowe, własności intelektualnej
4	—	Spółek, handlowe, fuzje i przejęcia, restrukturyzacja, prywatyzacja, przygotowanie wejścia na giełdę, rynki kapitałowe, papiery wartościowe, bankowe, finansowe, nieruchomości, energetyczne, budowlane, organizacja i finansowanie przedsięwzięć inwestycyjnych, konkurencji, antymonopolowe, zamówień publicznych, ochrony środowiska, farmaceutyczne, procesy sądowe, arbitraż, upadłościowe, postępowanie naprawcze, technologie, media, telekomunikacja, pracy, ubezpieczeń społecznych, ubezpieczeniowe
3	Poznań	Korporacyjne, fuzje i przejęcia, restrukturyzacyjne, upadłościowe, doradztwo regulacyjne, pracy, podatkowe, zamówień publicznych, spory sądowe, arbitraż, ubezpieczeniowe, bankowe, finansowe, rynki kapitałowe, fundusze inwestycyjne, compliance, investigations, ochrony konkurencji, pomocy publicznej, własności intelektualnej, life sciences
2	—	Media, w tym prawo prasowe i ochrona dóbr osobistych, karne, w tym karne gospodarcze, procesy sądowe (cywilne, karne, gospodarcze, administracyjne), arbitraż, pracy, spółek, handlowe
2	Warszawa	Procesy sądowe, bankowe, finansowe, pracy, ubezpieczeń społecznych, spółek, handlowe, ochrony danych osobowych, własności intelektualnej
5	Katowice	Postępowania karne i karnoskarbowe, postępowanie cywilne, doradztwo w zakresie łączenia, podziałów i przekształceń, fuzje i przejęcia, pracy, ubezpieczeń społecznych, umowy, regulaminy, kontrakty, postępowanie administracyjne, korporacyjne, nieruchomości, budowlane, energetyczne, górnicze, kontraktów handlowych, ochrony konkurencji, pomocy publicznej, własności intelektualnej
4	Warszawa	Ubezpieczenia gospodarcze, postępowania sądowe i rozwiązywanie sporów, spółek, handlowe
3	—	Gospodarcze, zamówień publicznych, handlowe, cywilne, upadłościowe, naprawcze, pracy, energetyczne, papierów wartościowych, obrotu nieruchomościami, administracyjne, doradztwo prawne na rzecz przedsiębiorców włoskich działających na rynku polskim oraz przedsiębiorców polskich działających na rynku włoskim i chińskim
8	—	Ochrony danych osobowych, spółek, korporacyjne, fuzje i przejęcia, przekształcenia spółek, pracy, nieruchomości, budowlane, partnerstwo publiczno-prywatne, koncesje, konkurencji, antymonopolowe, własności intelektualnej, nowe technologie, restrukturyzacja, zamówień publicznych, karne gospodarcze, spory sądowe, arbitraż, ochrony środowiska, podatkowe, doradztwo dla pracodawców, specjalne strefy ekonomiczne, celne
—	Warszawa, Rzeszów	Handlowe, korporacyjne, procesy sądowe i arbitraż, fuzje i przejęcia, IPO, mienie zabużańskie, nieruchomości
3	—	Spółek, handlowe, fuzje i przejęcia, restrukturyzacyjne, upadłościowe, projekty infrastrukturalne, rozstrzyganie sporów, bankowe, finansowe, ubezpieczeniowe, antymonopolowe, IP, IT, energetyczne, nieruchomości, budowlane, regulacji, zamówień publicznych, podatkowe, pracy, karne dla biznesu
5	—	Bankowe, restrukturyzacyjne, rynki kapitałowe, fundusze inwestycyjne, transakcje, fuzje i przejęcia, spółek, rozwiązywanie sporów, obrotu nieruchomościami, ubezpieczenia, fundusze emerytalne, własności intelektualnej, e-biznes, finansowanie projektów, energetyczne, sektor paliwowy
3	—	Doradztwo korporacyjne, karne, karne skarbowe, karne gospodarcze, kontrakty handlowe, farmaceutyczne, szkody górnicze, medyczne, ubezpieczeniowe, fuzje i przejęcia, transfer przedsiębiorstw, roszczenia i windykacja należności, audyty finansowe, zasiedzenie nieruchomości, zamówień publicznych, partnerstwo publiczno-prywatne, audyty prawnopodatkowe, nieruchomości, inwestycje budowlane, antymonopolowe, ochrona praw konsumentów, pracy, transakcje handlowe, energetyczne, zamówień publicznych, optymalizacja podatkowa, zwalczanie nieuczciwej konkurencji, informatyczne, nowoczesne technologie, fotowoltaika
1	—	Handlowe, spółek, upadłościowe i naprawcze, fuzje i przejęcia, restrukturyzacja, transakcje typu greenfield, nieruchomości, budowlane, konkurencji, antymonopolowe, dystrybucyjne, bankowe, finansowe, procesy sądowe (gospodarcze, cywilne), pracy, compliance
5	—	Publiczne gospodarcze, komunalne, samorządowe, wodociągowe, jednostek samorządu terytorialnego i spółek z ich udziałem, spółek, fuzje i przejęcia, prywatyzacja, przekształcenia, restrukturyzacja, PPP, projekty infrastrukturalne, zamówień publicznych, administracyjne, pracy, kontraktów handlowych, spory sądowe, ochrony środowiska
4	—	Rynki kapitałowe i finansowe, spółek, fuzje i przejęcia, restrukturyzacyjne, spory sądowe, arbitraż, mediacje, ryzyka gospodarcze, konkurencji, konsumentów, nieruchomości, budownictwa, projekty inwestycyjne, samorządowe, gospodarka komunalna, europejskie, pomocy publicznej, funduszy unijnych, administracyjne, transport kolejowy, energetyczne, ochrony środowiska, telekomunikacyjne, nowych technologii, zamówień publicznych, podatkowe, upadłościowe, restrukturyzacyjne
2	—	Spółek, fuzje i przejęcia, joint venture, restrukturyzacja, papierów wartościowych, fundusze private equity, finansowanie projektów, energetyka odnawialna, nieruchomości, podatkowe, celne, bankowe, finansowe, pomocy publicznej, prowadzenie spraw sądowych i arbitrażowych, mediacje
3	—	Ubezpieczenia, nieruchomości, fuzje i przejęcia, postępowania sądowe, administracyjne, arbitraż, spółek, własności intelektualnej, ochrony konkurencji, reklamy, nowych mediów
1	—	Handlowe, transakcje finansowe, karne gospodarcze, spory sądowe, arbitraż, ubezpieczeniowe, upadłościowe, restrukturyzacja, pracy, energetyczne, energia odnawialna i czysta technologia
—	—	Jednostek samorządu terytorialnego, mieszkaniowe, spółdzielcze, medyczne, farmaceutyczne, spory sądowe, egzekucja należności, spółek, ład korporacyjny, administracyjne, nieruchomości, budowlane, geodezyjne

Kancelarie według liczby prawników – adresy, praktyka

Poz. (ubiegły rok)	Pełna nazwa i forma prawna	Szef/partner zarządzający	Adres/telefon	Strona WWW/e-mail	Liczba prawników	Adwokaci/ radcowie prawni	Aplikanci
101 (128)	Konieczny Wierzbicki Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Marcin Wierzbicki, Michał Konieczny	31-202 Kraków ul. Prądnicka 89/6 12 395 71 61	www.koniecznywierzbicki.pl kancelaria@kwkr.pl	22	14	8
101 (113)	Sokołowski Zdrojewski Ścibisz Radcy Prawni – spółka partnerska	Kamil Sokołowski, Daniel Zdrojewski, Jakub Ścibisz	61-763 Poznań ul. Wroniecka 17 61 855 21 97	www.szs-partners.pl kancelaria@szs-partners.pl	22	14	4
104 (126)	M. Mazurek i Partnerzy Radcowie Prawni Spółka Partnerska	Marian Mazurek	02-595 Warszawa ul. Puławska 99 22 667 66 66	www.mazurek.pl kancelaria@mazurek.pl	22	13	6
105 (79)	Kancelaria Radców Prawnych Stankiewicz Własów i Partnerzy – spółka partnerska	Andrzej Stankiewicz, Adam Własów, Emilia Stefanowicz	80-316 Gdańsk ul. Kaprów 3A/27 58 345 47 51	www.kancelarie.gda.pl sekretariat@kancelarie.gda.pl	22	12	9
106 (109)	Babiaczyk, Skrocki i Wspólnicy – spółka komandytowa	Mirosław Babiaczyk, Dariusz Skrocki	60-751 Poznań ul. Wyspiańskiego 43 61 842 74 87	www.bsiw.pl kancelaria@bsiw.pl	21	19	2
107 (110)	Aval-Consult Kancelaria Radców Prawnych i Adwokatów Ostrowska, Szychowski, Krawczyk, Korpusik, Grzechowiak i Partnerzy – spółka partnerska	Paweł Lis, Adam Korpusik	80-103 Gdańsk ul. Kartuska 5 58 301 43 49	www.avalconsult.pl biuro@avalconsult.pl	21	18	2
108 (93)	BDO Legal Łatała i Wspólnicy – spółka komandytowa	Wiesław Łatała, Dorota Szlachetko-Reiter	30-102 Kraków ul. Morawskiego 5 12 423 23 23	www.bdolegal.pl office@bdolegal.pl	21	15	5
109 (130)	Lubasz i Wspólnicy – Kancelaria Radców Prawnych – spółka komandytowa	Dominik Lubasz	90-539 Łódź ul. Żwirki 17 42 631 94 44	www.lubasziwspolnicy.pl info@lubasziwspolnicy.pl	21	14	6
110 (133)	Pietrzak Sidor & Wspólnicy – spółka jawna	Mikołaj Pietrzak, Artur Sidor	02-567 Warszawa ul. Sandomierska 8, lok. 5 22 898 22 18	www.pietrzaksidor.pl sekretariat@pietrzaksidor.pl	21	12	9
111 (100)	Squire Patton Boggs Święcicki Krześniak – spółka komandytowa	Eligiusz Krześniak	00-124 Warszawa rondo ONZ 1 22 395 55 00	www.squirepattonboggs.com eligiusz.krzesniak@squirepb.com	20	16	3
112 (177)	Cioch & Partnerzy Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Paweł Cioch	20-019 Lublin ul. Prezydenta Gabriela Narutowicza 71/12 81 781 60 29	www.kancelariacioch.pl kancelaria@cpkrp.pl	20	15	5
112 (177)	Schoenherr Stangl – spółka komandytowa	Paweł Halwa	00-107 Warszawa ul. Próżna 9 22 223 09 00	www.schoenherr.eu office.poland@schoenherr.eu	20	15	2
112	TaylorWessing e|n|w|c E. Stobiecka, Kancelaria Prawna – spółka komandytowa	Ewelina Stobiecka	00-640 Warszawa ul. Mokotowska 1 22 584 97 40	www.taylorwessing.com warsaw@taylorwessing.com	20	15	4
115 (118)	Lubiniecki Sołtyszewski Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Andrzej Lubiniecki, Paweł Sołtyszewski	70-226 Szczecin ul. Kaszubska 53/3 91 484 68 00	www.biuroradcow.pl kancelaria@biuroradcow.pl	20	14	3
116 (160)	A. Sobczyk i Współpracownicy Kancelaria Radcy Prawnego – kancelaria indywidualna	Arkadiusz Sobczyk	31-525 Kraków ul. Zaleskiego 8/3B 12 410 54 10	www.sobczyk.com.pl krakow@sobczyk.com.pl	20	12	7
117 (121)	MDDP Olkiewicz i Wspólnicy Kancelaria Adwokatów i Radców Prawnych – spółka komandytowa	Tomasz Olkiewicz	00-542 Warszawa ul. Mokotowska 49 22 322 68 88	www.mddplaw.pl biuro@mddp.pl	20	8	5
118 (142)	Łaszczuk i Wspólnicy – spółka komandytowa	Aleksandra Faderewska-Waszkiewicz, Marek Korcz	00-073 Warszawa pl. Piłsudskiego 2 22 351 00 67	www.laszczuk.pl warsaw@laszczuk.pl	19	15	3
118 (141)	Michalak Kosicka Zawolski i Partnerzy Radcowie Prawni – spółka partnerska	Artur Zawolski	02-536 Warszawa ul. Narbutta 19A 22 622 64 39	www.mkzpartnerzy.pl kancelaria@mkzpartnerzy.pl	19	15	3
120 (142)	Kancelaria Adwokatów i Radców Prawnych Dziedzic Kowalski Kornasiewicz i Partnerzy – spółka partnerska	Michał Kornasiewicz	35-051 Rzeszów ul. Lenartowicza 9/3 660 76 29 97	www.kancelariadkk.pl biuro@kancelariadkk.pl	19	13	3
120 (69)	Kancelaria Prawna Świeca i Wspólnicy – spółka komandytowa	Jacek Świeca	00-585 Warszawa ul. Bagatela 11, lok. 3 22 646 49 59	www.swwp.pl kancelaria@swwp.pl	19	13	3

Inni prawnicy	Oddziały w Polsce	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
—	Warszawa	Gospodarcze, nowych technologii, własności intelektualnej, ochrona danych osobowych, budowlane, nieruchomości, upadłościowe i restrukturyzacyjne, rynki kapitałowe, korporacyjne
4	Szczecin	Energetyczne, zamówień publicznych, proces cywilny, ochrony środowiska, umów, proces inwestycji, administracyjne, samorządu terytorialnego
3	—	Zamówień publicznych, infrastruktura i budownictwo, PPP, logistyka, transport, spedycja, ochrony konkurencji i konsumentów, fuzje i przejęcia, sądowe, zastępstwo prawne, nieruchomości, administracyjne, publiczne
1	—	Własności przemysłowej i intelektualnej, autorskie, nowe technologie, energetyczne, zamówień publicznych, administracyjne, cywilne, handlowe, ochrony konkurencji i konsumentów, ochrony środowiska, medyczne, pracy, karne, podatkowe, upadłościowe, rodzinne, procedura cywilna, samorządowe, przewozowe, spedycja morska
—	—	Spółek, handlowe, nieruchomości, procesy sądowe, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, zamówień publicznych, energetyczne, budowlane, zagospodarowanie przestrzenne, fuzje i przejęcia
1	—	Cywilne, spadkowe, rodzinne, gospodarcze, handlowe, spółek, upadłościowe i naprawcze, pracy, ubezpieczeń społecznych, karne, administracyjne, podatkowe, zamówień publicznych, morskie, budowlane, bankowe, finansowe, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, konkurencji, antymonopolowe, energetyczne, ochrony środowiska, farmaceutyczne, ubezpieczeniowe
1	Warszawa	Rynek kapitałowy, fuzje i przejęcia, private equity, venture capital, due diligence, instytucji finansowych, korporacyjne, reorganizacja spółek i grup kapitałowych, restrukturyzacja, upadłościowe, własności intelektualnej, doradztwo sukcesyjne, nieruchomości, inwestycji, zamówień publicznych i sektorowych, kontrakty handlowe, telekomunikacyjne, postępowania sądowe i administracyjne, arbitraż, mediacje, antymonopolowe, nieuczciwej konkurencji, europejskie
1	Warszawa, Wrocław	Ochrony danych osobowych, internetu, nowych technologii, korporacyjne, gospodarcze, własności intelektualnej, nieruchomości, inwestycje budowlane, compliance
—	—	Karne, karne skarbowe, postępowanie lustracyjne, sprawy z zakresu praw człowieka, konstytucyjne, gospodarcze, budowlane, obrotu nieruchomościami, bankowe, restrukturyzacyjne, pracy, własności intelektualnej
1	—	Bankowe, finansowe, spółek, fuzje i przejęcia, energetyczne, pracy, spory sądowe, arbitraż, nieruchomości, telekomunikacyjne, private equity, venture capital, podatkowe, ochrony danych osobowych i ochrona w sieci
—	Siemianowice Śląskie	Pracy, kompleksowa obsługa prawna przedsiębiorców, windykacja należności, spółek, energetyczne, handlowe, obsługa procesów inwestycyjnych, restrukturyzacja i przekształcenia, nieruchomości, administracyjne, obsługa sektora finansów publicznych, zamówień publicznych, spory sądowe, arbitraż, sportowe, spółdzielcze, audyt i badania due diligence
3	—	Bankowe, finansowe, rynki kapitałowe, compliance & criminal defence, doradztwo korporacyjne, fuzje i przejęcia, postępowania sporne, pracy, Unii Europejskiej, ochrony konkurencji, upadłościowe i naprawcze, własności intelektualnej, nieuczciwe praktyki handlowe, private equity, nieruchomości, doradztwo regulacyjne
1	—	Bankowe, finansowe, gospodarcze, konkurencji, Unii Europejskiej, compliance, spółek, fuzje i przejęcia, rynki kapitałowe, rozwiązywanie sporów, ochrony środowiska, planowanie, regulacyjne, IP, IT, klienci indywidualni, nieruchomości, budowlane, restrukturyzacyjne, upadłościowe, pracy
3	Warszawa	Cywilne, gospodarcze, procesy sądowe (cywilne, karne, gospodarcze, administracyjne), medyczne, farmaceutyczne, obrotu nieruchomościami, zamówień publicznych, budowlane, obsługa inwestycji budowlanych, spółek, handlowe, administracyjne, obsługa administracji samorządowej i publicznej, rolne, pracy, ubezpieczeń społecznych, windykacja
1	Warszawa	Pracy
7	—	Medyczne, farmaceutyczne, nieruchomości, media, rozrywka
1	—	Rozwiązywanie sporów, obrotu nieruchomościami, budowlane, infrastrukturalne, podatkowe, własności intelektualnej, nowych technologii, pracy, transakcje, fuzje i przejęcia, prawa konkurencji, obsługa prawna przedsiębiorstw, compliance, lotnicze, obsługa klientów prywatnych
1	—	Obsługa korporacyjna przedsiębiorców, nowych technologii, zamówień publicznych, budowlane, cywilne, handlowe, administracyjne, rodzinne, ochrony środowiska, autorskie
3	Warszawa, Skarżysko-Kamienna	Energetyczne, przedsiębiorstwa przesyłowe, dochodzenia należności, odszkodowania, kompleksowa obsługa przedsiębiorców, specjalne strefy ekonomiczne, podatkowe, lotnicze, zamówień publicznych, własności przemysłowej
3	Białystok, Kraków, Bydgoszcz, Lublin, Gdynia, Chorzów	Europejskie i międzynarodowe, zagraniczne porządki prawne, transakcje międzynarodowe, medyczne, farmaceutyczne, nowych technologii, administracyjne, gospodarcze, cywilne, konstytucyjne, karne

Kancelarie według liczby prawników – adresy, praktyka

Poz. (ubiegły rok)	Pełna nazwa i forma prawna	Szef/partner zarządzający	Adres/telefon	Strona WWW/e-mail	Liczba prawników	Adwokaci/ radcowie prawni	Aplikanci
120 (205)	Peterka & Partners Kancelaria Prawnicza – spółka komandytowa	Dorota Płoskowicz, Agnieszka Siwińska, Ondrej Peterka	00-656 Warszawa ul. Śniadeckich 10 22 696 72 01	www.peterkapartners.com recepcja@peterkapartners.pl	19	13	3
123 (152)	Adwokaci i Radcowie Prawni Izabella Żyglicka i Wspólnicy – spółka komandytowa	Izabella Żyglicka	40-007 Katowice ul. Uniwersytecka 13 32 603 04 30	www.kpr.pl biuro@kpr.pl	19	12	6
124 (119)	Budzowska Fiutowski i Partnerzy. Radcowie Prawni – spółka partnerska	Jolanta Budzowska, Benedykt Fiutowski	31-041 Kraków ul. Sienna 11/1 12 428 00 70	www.bf.com.pl krakow@bf.com.pl	19	11	6
125 (159)	Sendero Kania, Lubaszka, Michalski i Wspólnicy – spółka komandytowa	Paweł Michalski, Rafał Kania, Łukasz Lubaszka, Anna Skowron	54-424 Wrocław ul. Muchoborska 6 71 717 80 20	www.sendero.pl biuro@sendero.pl	18	18	–
126 (224)	Łyszkiewicz Tarasiuk Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Iwona łyszkiewicz, Anna Tarasiuk	02-697 Warszawa Al. Jerozolimskie 53 22 628 23 99	www.ltlegal.pl info@ltlegal.pl	18	14	4
127 (117)	Kancelaria Adwokacka Tomasz Kopoczyński – kancelaria indywidualna	Tomasz Kopoczyński	81-319 Gdynia ul. Śląska 21 58 669 95 20	www.kopoczynski.pl biuro@kopoczynski.pl	18	12	6
127 (189)	Kancelaria Radców Prawnych Wiatr i Partnerzy – spółka partnerska	Rafał Wiatr	53-671 Wrocław ul. Legnicka 21A/4 71 359 28 35	www.wiatr.wroc.pl kancelaria@wiatr.wroc.pl	18	12	4
127 (142)	Kieszkowska Rutkowska Kolasiński Kancelaria Prawna – spółka jawna	Paulina Kieszkowska-Knapik, Ewa Rutkowska, Marcin Kolasiński	00-688 Warszawa ul. Emilii Plater 25/8 22 620 63 25	www.krklegal.pl biuro@krklegal.pl	18	12	4
130 (189)	DPPA Legal Grzonek Machczyński Świdnicki Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Marcin Świdnicki	00-675 Warszawa ul. Koszykowa 54 22 378 17 00	www.dppa.eu biuro@dppa.eu	18	11	5
131 (157)	Dudkowiak Kopeć & Putyra Businness Lawers – spółka jawna	Andrzej Dudkowiak, Tomasz Kopeć, Michał Dudkowiak, Piotr Putyra	65-071 Zielona Góra ul. J. III Sobieskiego 2/3 68 327 12 82	www.dudkowiak.com info@dudkowiak.com	18	10	6
131 (177)	Kancelaria Kacprzak Kowalak i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Maciej Kacprzak, Bartosz Kowalak	60-834 Poznań ul. Mickiewicza 18A/3 61 222 49 63	www.kacprzak.pl kancelaria@kacprzak.pl	18	10	5
133 (203)	Czyżewscy Kancelaria Adwokacka – spółka cywilna	Katarzyna Czyżewska, Krzysztof Czyżewski	00-669 Warszawa ul. Emilii Plater 10, lok. 57 22 407 21 01	www.kclegal.eu info@kclegal.eu	18	9	7
134 (139)	GWP Grzesiek Wielgosz Piekarski Radcowie Prawni i Adwokaci – spółka partnerska	Wojciech Grzesiek, Adam Wielgosz, Marcin Piekarski	61-728 Poznań ul. 3 Maja 49C/6 61 640 38 18	www.kancelariagwp.pl biuro@kancelariagwp.pl	18	8	10
134 (137)	Lexbridge Groński Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka komandytowa	Marcin Groński	53-334 Wrocław ul. Zaolziańska 4 71 799 97 66	www.lexbridge.pl office@lexbridge.pl	18	8	8
136 (122)	Zimmerman i Wspólnicy – spółka komandytowa	Piotr Zimmerman	00-687 Warszawa ul. Wspólna 70 22 468 12 11	www.zimmerman.com.pl sekretariat@zimmerman.com.pl	18	7	7
137 (142)	Gorazda, Świstuń, Wątroba i Partnerzy Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Marcin Gorazda, Lesław Świstuń	31-011 Kraków pl. Szczepański 8 12 422 44 59	www.gsw.com.pl kancelaria@gsw.com.pl	17	12	3
137 (123)	V. Anweiler, M. Kotulla, K. Kwaśniewicz Kancelaria Radców Prawnych Casus Iuris – spółka jawna	Krzysztof Kwaśniewicz	53-236 Wrocław ul. Buska 9/1 71 338 45 50	www.casus.wroc.pl casus@casus.wroc.pl	17	12	4
139 (164)	Bogdan Chudoba Adwokaci Doradcy Podatkowi – kancelaria indywidualna	Bogdan Chudoba	31-542 Kraków ul. Mogilska 11/16 12 617 60 20	www.bogdanchudoba.pl kancelaria@bchudoba.pl	17	11	4
140 (150)	GFKK Grzybczyk Kamiński Gawlik Radcy Prawni – spółka partnerska	Michał Grzybczyk, Paweł Kamiński, Małgorzata Gawlik	40-007 Katowice ul. Uniwersytecka 18 32 450 20 20	www.gfkk.pl gfkk@gfkk.pl	17	11	4
140 (93)	Kaczor, Klimczyk, Pucher, Wypiór – Adwokaci Spółka Partnerska – spółka komandytowa	Adam Klimczyk	31-039 Kraków ul. Dietla 50/12 12 431 05 99	www.kkpw.pl kancelaria@kkpw.pl	17	11	6
142 (164)	Kancelaria Adwokacka Pirożek & Pirożek Adwokat Rafał Pirożek – kancelaria indywidualna	Rafał Pirożek	40-160 Katowice al. Korfantego 51 32 205 50 12	www.pirozek.pl kancelaria@pirozek.pl	17	10	5

Inni prawnicy	Oddziały w Polsce	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
3	—	Korporacyjne, fuzje i przejęcia, spory sądowe, pracy, nieruchomości, budowlane, IP, IT, compliance, regulatory, restrukturyzacyjne, upadłościowe
1	Warszawa	Korporacyjne, fuzje i przejęcia, rynku kapitałowego, upadłościowe i restrukturyzacyjne, obrotu nieruchomościami, własności intelektualnej, zamówień publicznych, medyczne, publiczno-prywatne, karne, gospodarcze, skarbowe, gry hazardowe
2	—	Procesy sądowe, postępowania gospodarcze (opcje walutowe), procesy cywilne odszkodowawcze, błędy medyczne, wypadki lotnicze, sportowe, komunikacyjne, postępowania związane z odpowiedzialnością za szkodę wyrządzoną przez produkt niebezpieczny, w tym leki i wyroby medyczne
—	Warszawa	Spółek, korporacyjne, przekształcenia i nabycia przedsiębiorstw, kontrakty i transakcje handlowe, inwestycji, postępowania sądowe i administracyjne, pracy, usługi finansowe, ochrony konsumentów w usługach finansowych, własności intelektualnej, konkurencji, danych osobowych, jakość wyrobów i usług, zamówień publicznych
—	—	Ubezpieczenia gospodarcze, cywilne, gospodarcze, cywilne prawo procesowe (spory sądowe)
—	—	Obsługa spółek prawa handlowego i jednostek sfery budżetowej, ochrona dóbr osobistych, własności intelektualnej, autorskie, karne, medyczne, sportowe, korporacyjne, przekształcenia spółek i tworzenie nowych podmiotów, opiniowanie projektów umów, procedury administracyjne i przygotowawcze związane z inwestycjami infrastrukturalnymi i obiektami handlowymi
2	—	Cywilne, gospodarcze, administracyjne, karne, spółek handlowych, energetyczne, autorskie, własności intelektualnej, nowych technologii, zamówień publicznych
2	—	Farmaceutyczne, medyczne, ochrony konkurencji, zwalczania nieuczciwej konkurencji, ochrony konsumentów, zamówień publicznych, pomocy publicznej, spożywcze, kosmetyczne, odpowiedzialności za produkt, bezpieczeństwa produktów, rozwiązania prawne sektorów innych regulowanych, rozwiązania prawne z zakresu compliance i white collar crimes, ochrony danych osobowych, własności intelektualnej, nowych technologii, spory sądowe i administracyjne, handlowe, Unii Europejskiej
2	—	Nieruchomości, cywilne, procesowe, spółek handlowych
2	Poznań, Warszawa	Podatkowe, celne, akcyzowe, inwestycyjne, budowlane, bankowe, finansowe, transportowe, publiczne gospodarcze, praktyka karno-gospodarcza, procesowe, unijne, konkurencji, pracy, ubezpieczeniowe, windykacja należności, rodzinne, spadkowe, międzynarodowe handlowe, karne i rodzinne
3	Jarocin	Karne, odszkodowań, ukraińskie, cywilne, rodzinne, oświatowe
2	—	Farmaceutyczne, własności intelektualnej
—	—	Fuzje, przekształcenia, przejęcia, obsługa procesów inwestycyjnych, restrukturyzacje, upadłościowe, likwidacje, spory sądowe, arbitraż, negocjacje, mediacje, audyt prawny, obsługa korporacyjna, karne skarbowe, postępowania podatkowe, kontrole podatkowe, ochrony danych osobowych
2	—	Procesy sądowe (cywilne, karne, gospodarcze, administracyjne), pracy, ubezpieczenia, handlowe, spółek, bankowe, finansowe
4	Poznań	Upadłościowe, restrukturyzacyjne, procesy sądowe, postępowanie egzekucyjne
2	Warszawa	Pracy, cywilne, rodzinne, podatkowe, karne, gospodarcze, handlowe
1	—	Inwestycje budowlane, nieruchomości, praktyka generalna dla przedsiębiorców, prawo pracy dla przedsiębiorców, ochrona prawna klienta publicznego
2	—	Inwestycji, spółek, nieruchomości, obrotu konsumenckiego, umów gospodarczych, podatkowe, procesy sądowe (cywilne, gospodarcze, administracyjne), własności intelektualnej, fuzje i przejęcia, restrukturyzacje, konkurencji, antymonopolowe, zamówień publicznych
2	—	Rozwój i finansowanie infrastruktury, nieruchomości, budowlane, zamówień publicznych, postępowania sądowe i arbitrażowe, fuzje i przejęcia
—	Warszawa	Rynku nieruchomości, inwestycji budowlanych (cywilne, nieruchomości, budowlane), energetyczne, zamówień publicznych, kompleksowe doradztwo korporacyjne (gospodarcze), własności intelektualnej, ochrony konkurencji, ochrony środowiska
2	—	Odszkodowania za szkody górnicze, bankowe, nieautoryzowane transakcje, prawa zwierząt, nieruchomości, obrót wierzytelnościami, budowlane, postępowanie administracyjne, cywilne postępowanie sądowe, karne dla biznesu, postępowanie w sprawach spadkowych

Kancelarie według liczby prawników – adresy, praktyka

Poz. (ubiegły rok)	Pełna nazwa i forma prawna	Szef/partner zarządzający	Adres/telefon	Strona WWW/e-mail	Liczba prawników	Adwokaci/ radcowie prawni	Aplikanci
142 (132)	Kancelaria Prawnicza Waraksa i Partnerzy – Radcowie Prawni – spółka partnerska	Zbigniew Waraksa	00-542 Warszawa ul. Mokotowska 51/53, lok. 3 22 628 00 00	www.waraksa.pl kancelaria@waraksa.pl	17	10	5
142 (155)	Kancelaria Radców Prawnych M. Woziński A. Kulisz – spółka partnerska	Miłosz Woziński	65-001 Zielona Góra ul. Moniuszki 3A 68 320 24 59	www.w-k.com.pl kancelaria@w-k.com.pl	17	10	5
142 (152)	Kancelaria Radców Prawnych Oleś & Rodzynkiewicz – spółka komandytowa	Wiesław Oleś, Mateusz Rodzynkiewicz	30-701 Kraków ul. Zabłocie 25/40 12 431 43 25	www.oles.com.pl kancelaria@oles.com.pl	17	10	4
142 (136)	Piotr Kamiński Robert Kamiński Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Piotr Kamiński	35-328 Rzeszów ul. Krzyżanowskiego 6A/2 17 865 41 62	www.kancelariakaminski.pl biuro@kancelariakaminski.pl	17	10	6
147 (148)	MSDS Legal Szczotka Szczygieł – spółka komandytowa	Dominik Szczygieł, Marek Szczotka	43-300 Bielsko-Biała ul. 1. Dywizji Pancernej 45/106 33 498 37 35	www.msdslegal.pl biuro@msdslegal.pl	17	9	5
148 (236)	INTESA Małkowski Wojdak i Partnerzy Radcowie Prawni – spółka partnerska	Marek Małkowski, Paweł Wojdak	80-398 Gdańsk ul. Obrońców Wybrzeża 9/6 58 340 27 00	www.kancelaria-intesa.pl sekretariat@kancelaria-intesa.pl	16	14	2
149 (86)	Brillaw Kancelaria Radców Prawnych Mikulski & Partnerzy – spółka partnerska	Robert Mikulski	02-972 Warszawa ul. Branickiego 15 22 840 57 57	www.brillaw.pl kancelaria@brillaw.pl	16	13	—
150 (133)	Argon Legal Adam Miłosz i Sławomir Lisiecki – spółka komandytowa	Sławomir Lisiecki, Adam Miłosz	02-508 Warszawa ul. Puławska 39, lok. 30 22 211 22 63	www.argon.legal office@argon.legal	16	12	3
150 (142)	Kancelaria Prawna Corpus Iuris Rotko i Wspólnicy – spółka komandytowa	Ireneusz Alfred Rotko	01-233 Warszawa ul. gen. J. Bema 83 22 622 73 60	www.rotko.com.pl kancelaria@rotko.com.pl	16	12	2
152 (133)	Kancelaria Radców Prawnych J. Kamieńska, B. Niewiński, J. Wasiluk – spółka cywilna	Joanna Kamieńska, Bogdan Niewiński, Jerzy Wasiluk	15-084 Białystok ul. Elizy Orzeszkowej 32, lok. 502 85 744 66 59	www.kprawna.pl kprawna@kprawna.com.pl	16	11	2
152 (151)	Ryszard Skubisz Kancelaria Prawno-Patentowa – kancelaria indywidualna	Ryszard Skubisz	20-610 Lublin ul. Piastowska 31 81 524 56 50	www.skubisz.pl biuro@skubisz.pl	16	11	2
154 (157)	Ceret Grzywaczewska Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Ewa Ceret, Joanna Grzywaczewska	90-428 Łódź al. Kościuszki 52, lok. 2 42 633 06 93	www.firmaprawnicza.pl firmaprawnicza@firmaprawnicza.pl	16	9	7
154 (224)	Fairfield Flak Luty Kancelaria Prawnicza – spółka jawna	Oskar Luty, Marcin Flak	03-934 Warszawa ul. Wąchocka 1N 22 616 41 41	www.fairfield.pl kancelaria@fairfield.pl	16	9	4
154 (172)	Wojewódka i Wspólnicy – spółka komandytowa	Marcin Wojewódka	00-394 Warszawa ul. Solec 38 22 458 23 00	www.wojewodka.pl kancelaria@wojewodka.pl	16	9	5
157 (126)	Kancelaria Adwokacka Lassota i Partnerzy – spółka partnerska	Janusz Lassota	35-329 Rzeszów ul. Krzyżanowskiego 8/3 17 850 60 77	www.lassota.pl rzeszow@lassota.pl	16	8	4
157 (197)	Czabański Gałuszyński i Partnerzy Kancelaria Prawna – spółka komandytowa	Piotr Gałuszyński	00-688 Warszawa ul. Emilii Plater 28 22 630 34 80	www.czabanski-galuszynski.com kancelaria@cg-lawfirm.pl	16	7	6
159 (167)	Janowski Poręcki Dąbrowska Ignatjew – spółka jawna	Mateusz Janowski	00-697 Warszawa Al. Jerozolimskie 55, lok. 8 22 696 76 96	www.jpdi.pl biuro@jpdi.pl	15	12	1
159 (111)	Waszczuk i Partnerzy Spółka Partnerska Radców Prawnych	Bartosz Waszczuk	46-100 Namysłów ul. Partyzantów 1 77 410 34 61	www.waszczuk.pl namyslow@waszczuk.pl	15	12	3
161 (147)	Kancelaria Radców Prawnych Licht & Przeworska – spółka cywilna	Bożena Licht, Alicja Przeworska	71-426 Szczecin ul. Tuwima 27/1 91 431 16 66	www.lichtprzeworska.com.pl kancelaria@lichtprzeworska.com.pl	15	11	4
161 (177)	Kancelaria Radcy Prawnego Traktat Tomasz Szkaradnik – kancelaria indywidualna	Tomasz Szkaradnik	43-400 Cieszyn Rynek 6 33 488 04 77	www.traktat.pl kancelaria@traktat.pl	15	11	2
163 (119)	Kramer, Oksentowicz, Winarski i Wyszyński Firma Adwokacka – spółka cywilna	Janusz Kramer, Jan Oksentowicz, Jerzy Winarski, Andrzej Wyszyński	15-095 Białystok ul. M. Curie-Skłodowskiej 3 85 744 71 78	www.firmaadwokacka.eu biuro@firmaadwokacka.eu	15	10	5
163 (152)	M. Romanowski i Wspólnicy – spółka komandytowa	Michał Romanowski	02-797 Warszawa ul. Franciszka Klimczaka 1 22 853 14 40	www.romanowski.eu kancelaria@romanowski.eu	15	10	5

Inni prawnicy	Oddziały w Polsce	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
2	—	Nieruchomości i inwestycje budowlane, cywilne, handlowe, pracy, medyczne
2	Warszawa	Cywilne, pracy, handlowe, społeczne, zamówień publicznych, administracyjne, ochrony zdrowia, procesy sądowe
3	—	Fuzje i przejęcia, restrukturyzacja, prywatyzacja, przygotowanie wejścia na giełdę, rynki kapitałowe, papiery wartościowe, tworzenie struktur inwestycyjnych, spółek, handlowe, procesy sądowe (cywilne, gospodarcze)
1	Mielec	Korporacyjne, fuzje i przejęcia, kontrakty handlowe, podatkowe, pracy, ubezpieczeń społecznych, budowlane, procesy inwestycyjne, nieruchomości, zwrot wywłaszczonych nieruchomości, postępowania sądowe, windykacja, własności intelektualnej, konkurencji i antymonopolowe, telekomunikacyjne, medyczne, ochrony danych osobowych, compliance prawny, sukcesja, kompleksowa obsługa prawna przedsiębiorców
3	—	Doradztwo prawne i podatkowe, transakcje nieruchomościowe, fuzje i przejęcia, procesowe, europejskie
—	—	Spółek, handlowe, fuzje i przejęcia, restrukturyzacje, organizacja i finansowanie przedsięwzięć inwestycyjnych, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, nieruchomości, technologie, procesy sądowe, arbitraż, zamówień publicznych, pracy, konkurencji i antymonopolowe
3	—	Zamówień publicznych, partnerstwo publiczno-prywatne, infrastruktura, środowiska, nieruchomości, budowlane, transportowe, inwestycje kapitałowe, papierów wartościowych, rynek publiczny, pracy, ubezpieczeń społecznych, korporacyjne, spółek, fuzje i przejęcia, własności intelektualnej, nowych technologii, IT, podatkowe, restrukturyzacje
1	—	Najem lokali w projektach komercyjnych, procesy inwestycyjne, korporacyjne, cywilne, upadłościowe, restrukturyzacje
2	—	Odszkodowania komunikacyjne, szkody osobowe od portów lotniczych, nieruchomości, w tym grunty warszawskie, spory sądowe, ubezpieczeń społecznych, bankowe, obsługa spółek, umowy
3	Warszawa	Cywilne, handlowe, gospodarcze, podatkowe, budowlane, zamówień publicznych, bankowe, upadłościowe, restrukturyzacyjne, karne
3	Warszawa	Własności przemysłowej, autorskie, zwalczanie nieuczciwej konkurencji, nowych technologii, mediów, telekomunikacyjne, fuzje i przejęcia, restrukturyzacje, upadłości, przeciwdziałanie praktykom monopolistycznym, Unii Europejskiej, spółek, handlowe, farmaceutyczne, medyczne, spory międzynarodowe, doradzanie prywatnym klientom, ochrony danych osobowych, karne dla biznesu
—	Sieradz	Cywilne, ubezpieczenia majątkowe i osobowe, medyczne, budowlane, administracyjne, finansowe, pracy, handlowe, rodzinne, opiekuńcze
3	—	Farmaceutyczne, wyrobów medycznych, medyczne, żywnościowe, dotyczące alkoholu i kosmetyków, karne (przestępstwa gospodarcze, medyczne), ochrony konkurencji, ochrony danych osobowych
2	—	Indywidualne i zbiorowe prawo pracy, ubezpieczenia społeczne
4	Wrocław	Odszkodowania, błędy medyczne, własności intelektualnej, autorskie i prawa pokrewne, promocji, ochrony danych osobowych, filmowe, promocji, reklamy, konkurencji, własności przemysłowej, mediów, nowych technologii, spory sądowe, obsługa korporacyjna, instytucji kultury, zamówień publicznych, pracy, karne, rodzinne
3	—	Finansowania, restrukturyzacja i upadłość, windykacja i restrukturyzacja wierzytelności bankowych, sprawy regulacyjne w sektorze bankowym, fuzje i przejęcia, nieruchomości, podatkowe, fintech, nowe technologie, ochrony prywatności, własności intelektualnej
2	—	Energetyczne, proces inwestycyjny (budowlane), nieruchomości, procesy cywilne, postępowanie administracyjne i sądowe administracyjne, procesy karne, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, nowe technologie, IT, zamówień publicznych, spółek, pracy
—	Opole	Rozwiązywanie sporów, handlowe, gospodarcze, fuzje i przejęcia, pracy, ubezpieczeń społecznych, administracyjne, autorskie, własności przemysłowej, obrotu nieruchomościami, podatkowe, bankowe, windykacja należności, due diligence, podatkowe, finansowe, dzielenie, łączenie i przekształcanie spółek, medyczne, samorządowe, upadłościowe i naprawcze
—	—	Cywilne, gospodarcze, spółek handlowych, wekslowe, przewozowe, pracy, budowlane, nieuczciwej konkurencji, windykacja należności, rodzinne, opiekuńcze, administracyjne, zamówień publicznych, kompleksowa obsługa podmiotów gospodarczych
2	—	Handlowe, gospodarcze, obsługa jednostek samorządu terytorialnego, administracyjne, zamówień publicznych, autorskie, własności intelektualnej
—	—	Handlowe, administracyjne, podatkowe, cywilne, rodzinne, gospodarcze, karne, pracy, ubezpieczeń społecznych, własności intelektualnej, bankowe, finansowe, energetyczne, zamówień publicznych, upadłościowe i postępowanie naprawcze, autorskie
—	—	Cywilne, handlowe, instytucji finansowych, konkurencji, antymonopolowe, procesowe, własności intelektualnej, autorskie, mediów, reklamy, pracy, energetyczne

Kancelarie według liczby prawników – adresy, praktyka

Poz. (ubiegły rok)	Pełna nazwa i forma prawna	Szef/partner zarządzający	Adres/telefon	Strona WWW/e-mail	Liczba prawników	Adwokaci/ radcowie prawni	Aplikanci
165 (174)	Czublun Trębicki Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Piotr Czublun, Piotr Trębicki	00-410 Warszawa ul. Solec 18, lok. U12 22 826 08 58	www.cztr.pl kancelaria@cztr.pl	15	9	6
165 (194)	Kancelaria Prawna Wiewiórski – kancelaria indywidualna	Marek Maciej Wiewiórski	50-126 Wrocław ul. Świętego Mikołaja 81 71 776 36 30	www.wiewiorski.pl kancelaria@wiewiorski.pl	15	9	4
165 (227)	Rö Radwan-Röhrenschef Petruczenko Piechota – spółka komandytowa	Marcin Radwan-Röhrenschef	00-513 Warszawa ul. Nowogrodzka 11 22 266 09 00	www.rohrenschef.pl sekretariat@rohrenschef.pl	15	9	5
168 (221)	Tomasik, Pakosiewicz, Groele Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Mariusz Tomasik, Jan Pakosiewicz, Bartosz Groele	31-526 Kraków ul. Kielecka 2 12 631 07 90	www.tpg.net.pl kancelaria@tpg.net.pl	15	7	8
169 (186)	KBZ Żuradzka & Wspólnicy Adwokaci i Radcy Prawni – spółka komandytowa	Aleksander Stuglik	40-074 Katowice ul. Panewnicka 140C 32 252 51 54	www.twojakancelaria.com.pl astuglik@twojakancelaria.com.pl	15	5	6
170 (129)	GJW Gramza Jenerowicz Wspólnicy Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Maciej Gramza, Robert Jenerowicz	61-626 Poznań ul. Szelągowska 27 61 663 03 60	www.gjw.pl kancelaria@gjw.pl	14	13	1
171 (212)	Compliance Partners Szpytka – spółka komandytowa	Piotr Szczeciński	00-014 Warszawa ul. Moniuszki 1A 22 110 00 64	www.compliancepartners.pl office@compliancepartners.pl	14	11	1
171 (257)	Litwiński Łoś i Partnerzy Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Paweł Litwiński, Marcin Łoś	02-546 Warszawa ul. Kazimierzowska 46/48, lok. 4 22 856 55 30	www.glcl.pl kancelaria@glcl.pl	14	11	2
171	Tomczykowski i Wspólnicy Kancelaria Prawnicza – spółka komandytowa	Paweł Tomczykowski	00-121 Warszawa ul. Sienna 39 22 480 81 00	www.ozogtomczykowski.pl kontakt@ozogtomczykowski.pl	14	11	1
174 (212)	Kancelaria Radców Prawnych i Adwokatów Jacek Jerzemowski – kancelaria indywidualna	Jacek Jerzemowski	80-320 Gdańsk al. Grunwaldzka 523 58 350 60 77	www.jerzemowski.pl sekretariat@jerzemowski.pl	14	10	2
174 (114)	Masiota i Wspólnicy Adwokacka Spółka Partnerska	Jacek Masiota	61-734 Poznań ul. Nowowiejskiego 53/3 61 852 41 49	www.masiota.pl kancelaria@masiota.pl	14	10	3
174 (130)	Siwek Gaczyński & Partners – spółka komandytowa	Andrzej Siwek	00-754 Warszawa ul. Gagarina 26, lok. U6 22 246 08 00	www.sgp.pl sgp@sgp.pl	14	10	2
177 (174)	BGST Radcowie Prawni Gajda, Tołwiński – spółka partnerska	Rafał Tołwiński	80-239 Gdańsk ul. Miszewskiego 3/4 58 352 06 22	www.bgst.pl kancelaria@bgst.pl	14	9	5
177 (164)	Kancelaria Prawa Restrukturyzacyjnego i Upadłościowego Tatara i Współpracownicy – kancelaria indywidualna	Karol Tatara	31-523 Kraków ul. Filipa Eisenberga 11, lok. 1 12 634 52 92	www.tatara.com.pl kancelaria@tatara.com.pl	14	9	3
177	Kancelaria Prawna Jacek Bajorek – kancelaria indywidualna	Jacek Bajorek	30-014 Kraków ul. Litewska 26/37 601 48 53 82	pkuncman@radca.com.pl	14	9	4
177	Kancelaria Radcy Prawnego Zbigniewa Rogowskiego (BIS LAW) – kancelaria indywidualna	Zbigniew Rogowski	40-048 Katowice ul. Kościuszki 43/4 32 251 40 80	www.bislaw.pl kancelaria@zrogowski.pl	14	9	4
177 (216)	STSW Stoiński Świerczyński Zimnicka Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Tomasz Świerczyński	30-051 Kraków ul. Urzędnicza 26/1 12 630 90 10	www.stsw.pl biuro@stsw.pl	14	9	4
177 (177)	Talarczyk i Roessler Spółka Partnerska Radców Prawnych	Danuta Talarczyk, Witold Roessler	43-100 Tychy ul. Henryka Sienkiewicza 24 32 217 10 75	www.talarczyk-roessler.pl kancelaria@talarczyk-roessler.pl	14	9	3
177 (194)	Tebi Kancelaria Radców Prawnych i Adwokatów – Bojarski, Marzec i Partnerzy – spółka partnerska	Maciej Marzec	85-129 Bydgoszcz ul. Poznańska 31 52 361 05 37	www.tebi.com.pl tebi@tebi.com.pl	14	9	4
184 (148)	Kancelaria Adwokacka Henclewski & Wyjatek – spółka cywilna	Tomasz Henclewski, Wojciech Wyjatek	61-104 Poznań ul. Chwaliszewo 72/7 61 222 44 30	www.henclewskiwyjatek.pl biuro@henclewskiwyjatek.pl	14	8	4
184 (266)	Spółka Adwokatów Malicki i Wspólnicy – spółka jawna	Andrzej Malicki	50-075 Wrocław ul. Krupnicza 13, lok. 208 71 342 30 80	www.malicki.wroc.pl sekretariat@malicki.wroc.pl	14	8	6
186 (170)	Doktór Jerszyński Pietras Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Łukasz Doktór	02-605 Warszawa ul. Ursynowska 62 22 460 55 90	www.djp.pl kancelaria@djp.pl	14	7	7

Inni prawnicy	Oddziały w Polsce	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
—	—	Ubezpieczeniowe, pracy, zamówień publicznych, IT, instytucji finansowych, procesowe, spółek, ochrony danych osobowych
2	—	Kontraktów gospodarczych, korporacyjne, pracy, pomoc publiczna, ochrony środowiska, nieruchomości, budowlane, planowanie przestrzenne, spory sądowe, arbitraż, lotnicze, negocjacje i mediacje, cudzoziemcy
1	—	Rozwiązywanie sporów, spory międzynarodowe, własności intelektualnej, restrukturyzacja, upadłości, spółek, farmaceutyczne
—	—	Spółek, rynku kapitałowego, cywilne, nieruchomości, postępowanie cywilne, gospodarcze, upadłościowe, restrukturyzacje
4	—	Międzynarodowe planowanie podatkowe, obsługa procesów budowlanych, obrotu gospodarczego, własności intelektualnej, spółek, pracy, karne
—	Bydgoszcz	Energetyczne, regulacje sektorowe, ochrony konkurencji, zamówień publicznych, procesy zakupowe, proces inwestycyjny, fundusze unijne, transakcje, fuzje i przejęcia, pozyskiwanie finansowania, reorganizacje, spory sądowe, dochodzenie roszczeń, windykacja, pracy, IT, własności intelektualnej, ochrony danych osobowych
2	Wrocław	Spółek, handlowe, fuzje i przejęcia, restrukturyzacje i upadłości, bankowe i finansowe
1	—	Obsługa korporacyjna, fuzje i przejęcia, bankowe, ubezpieczeniowe, kontrakty handlowe, spory sądowe, arbitraż, obrót nieruchomościami, upadłościowe, restrukturyzacja, własności intelektualnej i przemysłowej, mediów i reklamy, pracy
2	—	Korporacyjne, nieruchomości, fuzje i przejęcia, własności intelektualnej
2	—	Cywilne, obrót gospodarczy, przekształcenia własnościowe, prywatyzacja, restrukturyzacja, obrót nieruchomościami, własności intelektualnej, konkurencji, dóbr osobistych, ubezpieczeń majątkowych, administracyjne, budowlane, farmaceutyczne, gospodarcze, karne, ochrony danych osobowych, ochrony środowiska, pracy, zamówień publicznych
1	—	Cywilne, spółek handlowych, upadłościowe, restrukturyzacje, podatkowe, fuzje i przejęcia, sportowe, zamówień publicznych, medyczne, reklamy, autorskie, administracyjne, pracy, karne gospodarcze
2	—	Zamówień publicznych, energetyczne, spory gospodarcze, procesy, własności intelektualnej, budowlane, spory budowlane, gospodarcze, spółek, pracy, kontrakty
—	—	Autorskie, inwestycje budowlane, działalność hotelarska, zamówienia publiczne w sektorze IT, negocjacje umów, komercjalizacja powierzchni biurowych i handlowych, obsługa podmiotów gospodarczych i publicznych (działalność sportowa, jednostki kultury)
2	Warszawa	Upadłościowe i restrukturyzacyjne, spółek, handlowe
1	—	Zamówień publicznych, własności intelektualnej, cywilne, gospodarcze, handlowe, nowych technologii, pracy, ubezpieczeń społecznych, ochrony danych osobowych, administracyjne, postępowanie sądowoadministracyjne
1	—	Autorskie, gospodarcze, karne
1	—	Spółek, pracy, umowy handlowe, obrót nieruchomościami, inwestycje budowlane, zamówień publicznych, spory sądowe, prywatne międzynarodowe, prasowe, problematyka prawna fundacji i stowarzyszeń
2	—	Pracy, doradztwo w zakresie związków zawodowych, kontrakty handlowe, specjalne strefy ekonomiczne, obrót nieruchomościami, przetwarzanie i ochrona danych osobowych, bezpieczeństwo żywności i żywienia, autorskie, własności intelektualnej, windykacja należności, cywilne, spółek handlowych, gospodarcze, zamówień publicznych, kosmetyczne, farmaceutyczne, budowlane, ochrony konkurencji i konsumentów, analizy prawne, przekształcenia spółek, spory sądowe
1	—	Nieruchomości, cywilne, handlowe, podatkowe, pracy, ubezpieczeń społecznych
2	—	Gospodarcze, nieruchomości, imigracyjne, nowych technologii, karne w biznesie
—	—	Karne gospodarcze, medyczne, gospodarcze, administracyjne, karne, rodzinne
—	—	Spółek, fuzje i przejęcia, umowy w obrocie gospodarczym, antymonopolowe, zwalczanie nieuczciwej konkurencji, własności intelektualnej, technologie informatyczne, bankowe, ochrony danych osobowych, ochrony informacji niejawnych, pracy, postępowania sądowe, arbitraż, administracyjne, upadłościowe, restrukturyzacje

Kancelarie według liczby prawników – adresy, praktyka

Poz. (ubiegły rok)	Pełna nazwa i forma prawna	Szef/partner zarządzający	Adres/telefon	Strona WWW/e-mail	Liczba prawników	Adwokaci/ radcowie prawni	Aplikanci
186 (221)	Kawczyński i Kieszkowski Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Wojciech Kawczyński, Marcin Kieszkowski	80-246 Gdańsk ul. Pniewskiego 7/2A 58 343 44 66	www.kklaw.pl sekretariat@kklaw.pl	14	7	7
186 (177)	SLS Seredyński Sandurski Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Filip Seredyński, Krzysztof Sandurski	60-808 Poznań ul. J. Zeylanda 3, lok. 7 61 278 57 10	www.slslegal.pl filip.seredynski@slslegal.pl	14	7	4
189	Brysiewicz i Wspólnicy Radcowie Prawni – spółka komandytowa	Krzysztof Brysiewicz	01-029 Warszawa ul. Dzielna 60 22 299 09 70	www.biw.legal kancelaria@biw.legal	14	6	3
189 (169)	Kancelaria Adwokatów i Radców Prawnych Baczańska, Szarata – spółka partnerska	Hubert Szarata, Renata Baczańska	65-001 Zielona Góra al. Konstytucji 3 Maja 1 68 455 66 20	www.infoprawnik.pl kancelaria@infoprawnik.pl	14	6	5
189 (186)	Wielkopolska Grupa Prawnicza Kozłowski, Maźwa, Sendrowski i Wspólnicy – spółka komandytowa	Paweł Sendrowski	60-601 Poznań ul. Grudzieniec 64 61 850 12 33	www.wgpr.pl biuro@wgpr.pl	14	6	4
192 (161)	Kwiecień, Masłowski, Płachecki, Pajor, Babski. Adwokaci, Radcy Prawni – spółka partnerska	Krzysztof Kwiecień, Kamil Płachecki, Jarosław Masłowski, Łukasz Pajor, Piotr Babski	90-156 Łódź ul. Tkacka 15A 42 630 28 35	www.kkmp-adwokaci.pl kancelaria@kkmp-adwokaci.pl	13	11	1
193 (123)	Grabalski, Kempiński i Wspólnicy – spółka komandytowa	Arkadiusz Grabalski	00-041 Warszawa ul. Jasna 14/16A 22 657 20 00	www.gkwlegal.pl kancelaria@gkwlegal.pl	13	10	3
193 (238)	Leśny i Wspólnicy – spółka komandytowa	Marcin Leśny	62-200 Gniezno ul. Platanowa 15 61 420 40 33	www.lesny.com.pl marcin.lesny@lesny.com.pl	13	10	1
195 (171)	Adwokacka Spółka Partnerska Malczewski Stoczczak Matyaszczyk – spółka partnerska	Grzegorz Malczewski, Kacper Stoczczak, Tomasz Matyaszczyk	64-100 Leszno ul. Chrobrego 17/2 65 520 64 24	www.kancelaria-msm.pl sekretariat@kancelaria-msm.pl	13	9	3
196 (227)	GSW Legal Grabarek, Szalc i Wspólnicy – spółka komandytowa	Rafał Szalc, Tomasz Grabarek	00-446 Warszawa ul. Fabryczna 5A 22 480 80 77	www.gswlegal.pl gsw@gswlegal.pl	13	8	4
196 (167)	Kancelaria Prawnicza Argos adw. Wojciech Lubelski i Wspólnicy – spółka komandytowa	Wojciech Lubelski, Marek Lubelski, Krystyna Lubelska, Kamil Lubelski	40-049 Katowice al. Tadeusza Kościuszki 6, lok. 4 32 253 94 76	www.lubelscy.pl biuro@lubelscy.pl	13	8	5
198 (282)	Gawroński & Piecuch – spółka komandytowo-akcyjna	Maciej Gawroński	00-124 Warszawa al. Jana Pawła II 12 22 243 49 53	www.gppartners.pl info@gppartners.pl	13	7	4
198 (212)	Mikulski i Wspólnicy Radcowie Prawni i Adwokaci – spółka komandytowa	Andrzej Mikulski	31-523 Kraków ul. Kielecka 19 12 410 77 00	www.mikulski.krakow.pl office@mikulski.krakow.pl	13	7	4
198 (197)	Nowosielski i Partnerzy Adwokaci i Radcy Prawni – spółka partnerska	Roman Nowosielski	80-886 Gdańsk ul. Targ Drzewny 3/7 58 346 27 56	www.ng.gda.pl office@ng.gda.pl	13	7	6
201 (247)	Jerzykowski i Wspólnicy – spółka komandytowa	Jarosław Jerzykowski, Marcin Boczek	71-606 Szczecin ul. Sławomira 4/13 91 464 68 50	www.jerzykowski.pl kancelaria@jerzykowski.pl	13	6	4
202 (185)	Gryn Sielicka i Wspólnicy – spółka komandytowa	Andrzej Gryn, Katarzyna Silicka-Gutowska	00-837 Warszawa ul. Pańska 96/61 22 432 08 88	www.agks.pl kancelaria@agks.pl	13	5	7
202 (282)	Kancelaria Radcy Prawnego Rafał Kolano – kancelaria indywidualna	Rafał Kolano	40-035 Katowice ul. Jagiellońska 6/17 32 201 07 10	www.radcy-prawni.com.pl sekretariat@radcy-prawni.com.pl	13	5	6
204 (205)	Kubik, Stańdo, Wyszatkiewicz i Partnerzy Kancelaria Radców Prawnych Jurysta – spółka partnerska	Elżbieta Kubik, Zbigniew Stańdo, Michał Wyszatkiewicz	45-089 Opole ul. Konsularna 1/13 77 402 41 15	www.kancelariajurysta.pl biuro@kancelariajurysta.pl	12	11	1
205 (172)	Frankiewicz Kapela Kancelaria Prawna – spółka komandytowa	Tomasz Frankiewicz, Tomasz Kapela	30-527 Kraków ul. Nadwiślańska 3/B1 12 421 13 96	www.kancelariafk.pl kancelaria@kancelariafk.pl	12	10	2
205	Kancelaria Radców Prawnych Mirosławski, Galos, Mozes – spółka jawna	Mariusz Mirosławski, Seweryn Galos, Bartłomiej Mozes, Jakub Kowalski	41-200 Sosnowiec ul. Sienkiewicza 25B/11 32 296 41 60	www.kancelariamgm.pl kancelaria@kancelariamgm.pl	12	10	2
205 (205)	Peter Nielsen & Partners Law Office – spółka komandytowa	Dariusz Obrępalski, Iga Fischer	00-867 Warszawa al. Jana Pawła II 27 22 592 90 00	www.pnplaw.pl office@pnplaw.pl	12	10	2
208 (241)	JWMS Jakubowski Wiese Mazgaj Staszek Radcowie Prawni – spółka partnerska	Michał Jakubowski, Tomasz Wiese, Marcin Mazgaj, Mateusz Staszek, Jan Marczyński	30-201 Kraków ul. Emaus 7/6 12 428 92 72	www.jwms.pl biuro@jwms.pl	12	8	2

Inni prawnicy	Oddziały w Polsce	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
—	—	Spółek, pracy, procesowe, rodzinne, zamówień publicznych, zobowiązań, nieruchomości
3	Warszawa	Przemysł zbrojeniowy, instytucje finansowe, transport, spedycja, logistyka, motoryzacja, podatkowe, procesy cywilne, własności przemysłowej, restrukturyzacja, rynki kapitałowe, private equity, nieruchomości, postępowanie administracyjne
5	—	Środki unijne i pomoc publiczna, spory korporacyjne, upadłościowe, restrukturyzacyjne, nowe technologie, e-sport, energetyczne, infrastrukturalne
3	Świebodzin	Cywilne, karne, handlowe, gospodarcze, zamówień publicznych, rodzinne, pracy, upadłościowe, własności intelektualnej, przewozowe, dochodzenie odszkodowań
4	—	Zamówień publicznych, zarządzanie wierzytelnościami, obsługa prawna przedsiębiorców, obsługa beneficjentów środków unijnych
1	Warszawa	Spółek, gospodarcze, cywilne, podatkowe, administracyjne, pracy, własności intelektualnej, karne, ogólna obsługa przedsiębiorców
—	—	Fuzje i przejęcia, rynki kapitałowe, spółek, restrukturyzacyjne, infrastruktura, nieruchomości, spory sądowe, arbitraż, pracy
2	Warszawa	Cywilne, gospodarcze, administracyjne, pomocy publicznej, europejskie, bankowe, finansów publicznych
1	Poznań, Rawicz, Kościan	Procesy sądowe, arbitraż, spółek, handlowe, karne dla biznesu, pracy, ubezpieczeń społecznych, nieruchomości, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, podatkowe, zamówień publicznych, farmaceutyczne
1	—	Spółek, handlowe, rynku kapitałowego, obrotu papierami wartościowymi, private equity, inwestycyjne, fuzje i przejęcia, bankowe, usługi finansowe, ubezpieczeniowe, postępowania sądowe, nieruchomości, IT, technologie, energetyczne, przemysł petrochemiczny, ochrony konkurencji i konsumentów, własności intelektualnej
—	—	Odszkodowawcze, cywilne, karne, praw producentów, handlowe, spółek, autorskie, rodzinne, emerytury, sprawy związane z ZUS – w tym emerytury górnicze, windykacja, obsługa jednostek sektora finansów publicznych
2	—	Nowych technologii, ochrony danych osobowych, własności intelektualnej, spory gospodarcze, bankowe, karne gospodarcze, podatkowe
2	—	Międzynarodowy obrót gospodarczy, umowy handlowe, sprawy sądowe, arbitraż, mediacje, windykacja należności, egzekucyjne, nieruchomości, procesy inwestycyjne, obsługa spółek, fuzje i przejęcia, dochodzenie odszkodowań, sukcesja, spadkowe, konkurencji, konsumenckie, własności intelektualnej, administracyjne
—	—	Spółek handlowych, gospodarcze, spory sądowe, korporacyjne, kontraktów, budowlane, procesu inwestycyjnego, zwalczania nieuczciwej konkurencji, restrukturyzacyjne, obrotu nieruchomościami, autorskie, własności intelektualnej, reprywatyzacja, prasowe, ochrony dóbr osobistych, karne, karne gospodarcze, karne skarbowe
3	—	Zamówienia publiczne, projekty finansowane z budżetu Unii Europejskiej, budowlane, zagospodarowanie przestrzenne, kontrakty w procesie inwestycyjnym, ochrony środowiska, partnerstwo publiczno-prywatne
1	—	Cywilne, handlowe, budowlane, pracy, spółdzielcze
2	Bytom	Cywilne, sportowe, upadłościowe i restrukturyzacyjne, gospodarcze, handlowe, administracyjne
—	Tarnów Opolski	Gospodarcze, spółek, podatkowe, cywilne, pracy, zamówień publicznych, energetyczne
—	—	Korporacyjne, kontrakty handlowe, rynki kapitałowe, audyty prawnopodatkowe, pracy, inwestycje w nieruchomościach, obsługa procesów budowlanych, spory cywilne, postępowanie administracyjne, przewozowe, obsługa podmiotów gospodarczych
—	—	Korporacyjne, pracy, obrotu nieruchomościami, mieszkaniowe, spółdzielcze, medyczne, procesy sądowe (cywilne, gospodarcze, administracyjne), żywnościowe, audyt prawny, przekształcenia spółek handlowych
—	—	Obrotu nieruchomościami, budowlane, pracy, HR, gospodarcze, podatkowe, fuzje i przejęcia, upadłościowe, ochrony środowiska, spory sądowe, spółek, energetyczne, oświatowe
2	—	E-commerce, spółek, nieruchomości, własności intelektualnej, ochrony danych osobowych

Kancelarie według liczby prawników – adresy, praktyka

Poz. (ubiegły rok)	Pełna nazwa i forma prawna	Szef/partner zarządzający	Adres/telefon	Strona WWW/e-mail	Liczba prawników	Adwokaci/ radcowie prawni	Aplikanci
209 (241)	Kancelaria Radców Prawnych Siergiej i Partnerzy – spółka partnerska	Karol Siergiej, Robert Lewandowski, Piotr Piątkowski, Paweł Godlewski, Tomasz Szałkowski	10-109 Olsztyn ul. Marii Skłodowskiej-Curie 12A/9 89 527 33 66	www.kancelaria-lsp.pl kancelaria@kancelaria-lsp.pl	12	8	4
209 (257)	Puwalscy & Partners Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Marek Puwalski	31-103 Kraków ul. Felicjanek 25/4 12 427 03 36	www.puwalski.pl kancelaria@puwalski.pl	12	8	4
211	Kancelaria Prawna Gajewski Trawczyńska i Wspólnicy adwokacka spółka jawna	Jan Franciszek Gajewski	10-038 Olsztyn ul. Świętego Wojciecha 3/3A, lok. 1 89 512 00 99	www.gtslegal.pl info@gtslegal.pl	12	7	4
211 (197)	Pragma Adwokaci Bukowska Celary Feder – spółka komandytowa	Monika Bukowska, Tomasz Celary, Łukasz Feder	40-584 Katowice ul. Brynowska 72 32 450 03 87	www.pragmaadwokaci.pl sekretariat@pragmaadwokaci.pl	12	7	1
211	Sienna Kittel i Wspólnicy – spółka komandytowa	Marta Kittel	00-585 Warszawa ul. Bagatela 10/3 22 654 77 41	www.grupasienna.pl kancelaria@grupasienna.pl	12	7	1
214 (216)	Kancelaria Radców Prawnych i Adwokatów Mydlarski Nowak Zysk i Partnerzy – spółka partnerska	Kazimierz Nowak, Tomasz Zysk, Jarosław Mydlarski	81-450 Gdynia ul. Redłowska 52/3 58 622 33 21	www.gmzp.pl kancelaria@gmzp.pl	12	6	6
214	Rybicka Sieńko Adwokaci – spółka partnerska	Beata Rybicka	02-063 Warszawa ul. Górnickiego 3, lok. 10 22 658 39 87	www.wawadwokat.pl kancelaria@wawadwokat.pl	12	6	6
216 (210)	Międzynarodowe Doradztwo Prawne w Biznesie Kancelaria Radcy Prawnego Magdalena Rytwińska-Rasz – kancelaria indywidualna	Magdalena Rytwińska-Rasz	90-060 Łódź ul. Nawrot 4/1 42 630 58 41	www.b2blegal.pl kancelaria@b2blegal.pl	11	10	1
217 (189)	Gromek i Partnerzy Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Ewa Joanna Chmielewska, Katarzyna Chodyła-Gromek, Tomasz Gromek	02-569 Warszawa ul. Różana 53 22 849 33 64	www.giplegal.pl gip@giplegal.pl	11	9	2
217 (216)	JPM Adwokaci Janson Pulda Meller – spółka partnerska	Maciej Janson, Maciej Pulda, Marek Meller	44-100 Gliwice ul. Dolnych Wałów 7 32 334 70 39	www.jpm-adwokaci.pl sekretariat@jpm-adwokaci.pl	11	9	1
219 (224)	Kancelaria Prawna Renata Urowska i Wspólnicy – spółka komandytowa	Renata Urowska	60-529 Poznań ul. Dąbowskiego 79A 61 847 38 48	www.urowska.com.pl biuro@urowska.com.pl	11	8	3
219 (216)	Kancelaria Radców Prawnych Konsultant Kaczorowski, Kulik – spółka partnerska	Wiesław Kulik, Paweł Kaczorowski	10-540 Olsztyn ul. Dąbrowszczaków 18/5 89 534 97 40	www.konsultantolsztyn.pl kancelaria@konsultant.olsztyn.pl	11	8	1
219 (234)	Makuliński Moczydłowski Rostafiński Włodawiec Kancelaria Radców Prawnych i Adwokatów Prokurent – spółka partnerska	Andrzej Makuliński	02-508 Warszawa ul. Puławska 39, lok. 50 22 646 07 96	www.prokurent.com kancelaria@prokurent.com	11	8	2
222 (193)	von Zanthier & Dachowski Kancelaria Prawnicza – spółka komandytowa	Henning von Zanthier, Łukasz Dachowski	61-758 Poznań ul. Garbary 56 61 858 25 50	www.vonzanthier.com poznan@vonzanthier.com	11	7	4
223 (273)	Minkiewicz Urzędowski Sobolewski Torba Radcowie Prawni – spółka cywilna	Marcin Minkiewicz, Szymon Urzędowski, Łukasz Sobolewski, Piotr Torba	87-100 Toruń ul. Dominikańska 9 56 622 35 43	www.must-legal.pl kancelaria@must-legal.pl	11	6	5
224	Alto Legal Orczykowski – spółka komandytowa	Piotr Orczykowski	02-366 Warszawa ul. Bitwy Warszawskiej 1920 r. 7 22 652 27 51	www.altoadvisory.pl alto@altoadvisory.pl	11	5	4
224 (266)	Bąbol, Bzowski, Klimek Kancelaria Radców Prawnych i Adwokatów – spółka partnerska	Mariusz Bąbol, Paweł Bzowski, Urszula Klimek	97-500 Radomsko al. Jana Pawła II 3/5 44 685 22 55	www.bbk-radcowie.pl sekretariat@bbk-radcowie.pl	11	5	5
226 (203)	Jaworski Młynarska Adwokaci i Radcowie Prawni – spółka partnerska	Michał Jaworski, Zuzanna Młynarska	31-504 Kraków ul. Zygmunta Augusta 5/2 12 358 88 23	www.jmklegal.pl office@jmklegal.pl	11	4	6
227 (241)	Cieślak Klimkowski Radcowie Prawni – spółka partnerska	Jacek Klimkowski	90-418 Łódź al. Kościuszki 39 42 636 99 00	www.ckpartners.pl office@ckpartners.pl	10	9	1
227	Kancelaria Radców Prawnych Hałoń i Kucharski – spółka partnerska	Maciej Kucharski, Jarosław Hałoń	80-125 Gdańsk ul. Kartuska 314 58 305 10 72	www.hklegal.pl office@hklegal.pl	10	9	–

Inni prawnicy	Oddziały w Polsce	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
—	—	Pracy, gospodarcze, lokalowe, cywilne, administracyjne, oświatowe, ubezpieczenia społeczne
—	—	Obsługa korporacyjna, inwestycje kapitałowe, fuzje i przejęcia, doradztwo projektowe, IT, nowe technologie, pracy, procesy sądowe, arbitraż, farmaceutyczne, medyczne, bankowe
1	Warszawa	Spółek, handlowe, procesy sądowe (cywilne, gospodarcze, karne, administracyjne), karne dla biznesu, nieruchomości, fuzje i przejęcia, restrukturyzacja, upadłości, ochrony danych osobowych, rolne (nieruchomości, inwestycje, ochrona środowiska)
4	—	Cywilne, spółek, handlowe, upadłościowe, restrukturyzacyjne, budowlane, nieruchomości, finansowe, bankowe, rynki kapitałowe – transakcje dłużne, obsługa wierzytelności, pracy, ubezpieczeń społecznych
4	—	Zamówień publicznych, pomocy publicznej, procesy sądowe, autorskie
—	—	Obsługa procesów sądowych, spółek, handlowe, przewozowe, morskie, celne, przygotowanie wejścia na giełdę, NewConnect, nieruchomości, upadłościowe, restrukturyzacyjne, budowlane, energetyczne (w tym energetyka odnawialna), podatkowe, własności intelektualnej, konkurencji, pracy, ubezpieczeń społecznych
—	—	Procesy sądowe, gier hazardowych, gospodarcze, odszkodowania, procesy budowlane, karne
—	—	Cywilne, gospodarcze, procesy sądowe, spółek, nieuczciwej konkurencji, nieruchomości, własności intelektualnej i przemysłowej
—	—	Procesy sądowe, arbitraż, spółek, handlowe, fuzje i przejęcia, restrukturyzacja, prywatyzacja, bankowe, finansowe, nieruchomości, organizacja i finansowanie przedsięwzięć inwestycyjnych, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, nowe technologie, karne dla biznesu, ochrony danych osobowych, medyczne
1	—	Cywilne, gospodarcze, handlowe, budowlane, zamówień publicznych, ochrony danych osobowych, karne, karne gospodarcze
—	—	Spory sądowe, arbitraż, mediacje, pracy, ubezpieczeń społecznych, zwalczanie nieuczciwej konkurencji, bankowe, finansowe, danych osobowych, własności intelektualnej, e-commerce, nowoczesnych technologii, IT, startupy, budowlane, nieruchomości, restrukturyzacja, likwidacja, upadłościowe, odszkodowania medyczne i powypadkowe, rodzinne, spadkowe, kompleksowa bieżąca obsługa firm
2	—	Spory sądowe, cywilne, handlowe, administracyjne, upadłościowe i naprawcze, pracy, obrotu nieruchomościami, budowlane, kontraktów handlowych, ochrony konkurencji i konsumentów, bankowe, wekslowe i czekowe, lokalowe, windykacja należności, fuzje i przejęcia, prywatyzacje, restrukturyzacje
1	—	Cywilne, gospodarcze, spółdzielcze, pracy, ubezpieczeń społecznych, spółek, handlowe, autorskie, nieuczciwej konkurencji, reklamy, rynków rolnych, paszowe, weterynaryjne, żywnościowe, ochrony środowiska, administracyjne, procesy sądowe (cywilne, karne, administracyjne), fuzje i przekształcenia
—	—	Gospodarcze, inwestycyjne – ze szczególnym uwzględnieniem inwestycji zagranicznych w Polsce, doradztwo podatkowe – szczególnie międzynarodowe, obrót nieruchomościami, reprezentacja klientów przed sądami wszystkich instancji i innymi organami w sprawach cywilnych, gospodarczych i administracyjnych
—	—	Postępowania sądowe, arbitraż, egzekucyjne, spadkowe, planowanie spadkowe, rodzinne, nieruchomości, pracy, ubezpieczeń społecznych, podatkowe, upadłościowe, restrukturyzacje, konkurencji, spółek, zamówień publicznych, własności intelektualnej, umów
2	—	Spółek handlowych, rynek kapitałowy, transakcje (M&A, VC, PE), restrukturyzacje, private lawer, compliance, IR, bieżąca obsługa prawna przedsiębiorców
1	Piotrków Trybunalski	Gospodarcze, restrukturyzacja, tworzenie i przekształcanie spółek, cywilne, wekslowe, czekowe, bankowe, karne, karne gospodarcze, obrotu nieruchomościami, pomoc prawna w sprawach spornych obejmująca negocjacje, arbitraż, zastępstwo procesowe, administracyjne, spółdzielcze
1	—	Procesy sądowe (cywilne, gospodarcze), spółek, handlowe, cywilne, pracy, nieruchomości, ochrona danych osobowych, technologie, lotnicze
—	Warszawa	Spółek, handlowe, budowlane, nieruchomości, pracy, spory i procesy sądowe, podatkowe, farmaceutyczne
1	—	Obrotu nieruchomościami, spółek, podatkowe, kontrakty, pracy, zatrudnianie cudzoziemców, kompleksowa obsługa prawna i podatkowa przedsiębiorców

Kancelarie według liczby prawników – adresy, praktyka

Poz. (ubiegły rok)	Pełna nazwa i forma prawna	Szef/partner zarządzający	Adres/telefon	Strona WWW/e-mail	Liczba prawników	Adwokaci/ radcowie prawni	Aplikanci
227 (234)	Kancelaria Radców Prawnych Joanna Połetek-Żygas i Krzysztof Łączkowski – spółka cywilna	Joanna Połetek-Żygas, Krzysztof Łączkowski	85-081 Bydgoszcz ul. 20 Stycznia 1920 r. nr 7/4 52 322 42 78	www.radcy.bydgoszcz.pl kancelaria@radcy.bydgoszcz.pl	10	9	1
227 (161)	Solivan B. Miszkurka, J. Chabocka, Adwokaci i Radcy Prawni – spółka partnerska	Bartosz Miszkurka	00-014 Warszawa ul. Moniuszki 1A 22 209 55 00	www.solivan.pl biurosolivan@solivan.pl	10	9	1
231 (238)	Modzelewska i Paśnik – spółka komandytowa	Małgorzata Modzelewska de Raad, Piotr Paśnik	00-480 Warszawa ul. Wiejska 17, lok. 5 22 290 60 90	www.modzelewskapasnik.pl kancelaria@modzelewskapas-nik.pl	10	8	2
232 (266)	GKR Legal Gołębiowska Krawczyk Roszkowski i Partnerzy Kancelaria Adwokacko-Radcowska – spółka partnerska	Anna Gołębiowska, Tomasz Ludwik Krawczyk, Rafał Roszkowski	00-543 Warszawa ul. Mokotowska 40, lok. 27 22 350 78 20	www.gkrlegal.pl biuro@gkrlegal.pl	10	7	3
232 (262)	Kancelaria Prawna Dzwoniarski i Ostrowski Adwokaci – spółka jawna	Jakub Dzwoniarski, Marcin Ostrowski	31-559 Kraków ul. Grzegórzecka 105/43 12 661 62 90	www.dokancelaria.pl sekretariat@dokancelaria.pl	10	7	2
232 (227)	Kancelaria Radców Prawnych i Doradców Podatkowych Meissner i Wspólnicy – spółka partnerska	Witold Meissner	45-372 Opole ul. Kośnego 62 77 453 10 44	www.meissner.net.pl sekretariat@meissner.net.pl	10	7	3
232 (231)	Kancelaria Radcy Prawnego Marek Kozłowski – kancelaria indywidualna	Marek Kozłowski	87-100 Toruń ul. Jęczmienna 22/9 56 652 22 42	www.kozlowski-kancelaria.pl kancelaria.marek.kozlowski@gmail.com	10	7	3
232 (241)	Markiewicz & Sroczyński Kancelaria Radców Prawnych – spółka jawna	Ryszard Markiewicz, Jarosław Sroczyński, Michał Markiewicz	31-027 Kraków ul. św. Tomasza 34 12 428 55 05	www.mslegal.com.pl ryszard.markiewicz@mslegal.com.pl	10	7	2
237 (273)	Kancelaria Radców Prawnych Klepacz Wąsik i Wspólnicy – spółka cywilna	Zbigniew Klepacz, Maciej Wąsik	90-056 Łódź ul. Roosevelta 17 42 637 57 58	www.kancelariakww.pl kancelaria@kancelariakww.pl	10	6	4
237 (262)	Kancelaria Załuski i Wspólnicy – spółka jawna	Krzysztof Załuski	01-167 Warszawa ul. Zawiszy 14, lok. 55 22 621 81 89	www.zaluski.eu kancelaria@zaluski.eu	10	6	4
237 (262)	Pretor – Kancelaria Prawna Adwokaci Bedryj, Kostrzewska i Partnerzy – spółka partnerska	Ryszard Bedryj, Karolina Bedryj, Agnieszka Godlewska, Małgorzata Kostrzewska, Sławomir Kostrzewski, Jakub Bedryj	53-329 Wrocław pl. Powstańców Śląskich 17A/223 71 789 39 08	www.kancelaria-pretor.pl pretor@kancelaria-pretor.pl	10	6	3
237 (202)	Sienkiewicz i Zamroch Radcowie Prawni – spółka partnerska	Karol Sienkiewicz, Piotr Zamroch	87-100 Toruń ul. Warszawska 4/3 56 659 12 12	www.radcowie.biz radcowie@radcowie.biz	10	6	4
237 (241)	SKJ Szybkowski Kuźma Jeleń – spółka jawna	Wojciech Szczepan Szybkowski, Agnieszka Kuźma, Anna Agnieszka Jeleń	00-556 Warszawa al. Róż 10/9 22 627 32 60	www.skjlegal.pl office@skjlegal.pl	10	6	2
242 (290)	Antkowiak Gębiak i Wspólnicy – spółka cywilna	Jakub Antkowiak, Piotr Gębiak	61-745 Poznań ul. Marcinkowskiego 1/6 61 223 14 49	www.poznan-adwokaci.pl sekretariat@poznan-adwokaci.pl	10	5	4
242 (266)	Kancelaria Adwokacka Karolina Jabłkowska-Byrska, Grzegorz Ćwiek, Marcin Rakoczy JHC Adwokaci – spółka cywilna	Karolina Jabłkowska-Byrska, Grzegorz Ćwiek, Marcin Rakoczy	45-040 Opole plac Kopernika 1/6 77 546 74 15	www.jhcadwokaci.pl kancelaria@jhcadwokaci.pl	10	5	4
244 (257)	Kancelaria Prawna Misztal, Onichimowski, Włodarek i Wspólnicy – spółka cywilna	Paweł Misztal, Maciej Onichimowski, Gwidon Włodarek	53-508 Wrocław ul. Prosta 36 71 781 81 96	www.mowiw.pl kancelaria@mowiw.pl	9	8	–
244 (273)	Urbanek i Wspólnicy Kancelaria Prawna – spółka komandytowa	Peter Urbanek	00-680 Warszawa ul. Żurawia 45 22 440 12 60	www.urbanek-law.pl office@urbanek-law.pl	9	8	1
246	Kondracki Celej Adwokaci – spółka partnerska	Rafał Celej, Marcin Kondracki	00-336 Warszawa ul. Kopernika 32, lok. 5 22 121 08 08	www.kondrackicelej.pl biuro@kondrackicelej.pl	9	7	2
246 (238)	Meissner & Partnerzy Radcowie Prawni – spółka partnerska	Marek Wocka	45-372 Opole ul. Kośnego 62 77 454 01 15	www.meissner.com.pl opole@meissner.com.pl	9	7	1
248 (241)	Jakubowski Pluta i Wspólnicy Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Janusz Jakubowski, Krzysztof Pluta	00-697 Warszawa Al. Jerozolimskie 65/79 22 630 69 00	www.jakubowski-pluta.pl kancelaria@jakubowski-pluta.pl	9	6	1

Inni prawnicy	Oddziały w Polsce	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
—	—	Spory sądowe (cywilne, gospodarcze, administracyjne), spółek, handlowe, podatkowe, korporacyjne, kontrakty handlowe, bankowe, pracy, upadłościowe i naprawcze, restrukturyzacyjne, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, rodzinne
—	—	Nieruchomości komercyjne, energetyczne, bankowe, finansowe
—	—	Konkurencji, konsumenckie, spory sądowe, postępowania regulacyjne, telekomunikacyjne, ochrony danych osobowych
—	—	Własności intelektualnej, nieruchomości, spory sądowe, handlowe, cywilne, administracyjne, autorskie
1	—	Inwestycje, spory sądowe (cywilne, gospodarcze), korporacyjne, kontraktowanie, obrotu nieruchomościami, autorskie, własności intelektualnej, upadłościowe i naprawcze, administracyjne, budowlane, konkurencji, konsumenckie, zamówień publicznych, pracy
—	—	Energetyczne, inwestycje, zamówień publicznych, obsługa jednostek samorządu terytorialnego, spory sądowe
—	Warszawa, Gdańsk	Windykacja i egzekucja należności, cywilne, rzeczowe, zobowiązań, spadkowe, rodzinne, budowlane, spółek handlowych, konsumenckie, pracy, spółdzielcze, ubezpieczeniowe, administracyjne
1	—	Antymonopolowe, własności intelektualnej, ochrony konsumentów, zwalczanie nieuczciwej konkurencji, energetyczne, mediów, antykorupcyjne dla przedsiębiorców, komputerowe i IT, turystyczne
—	—	Gospodarcze, spółek, budowlane, ochrony danych osobowych, bankowe, e-commerce, własności intelektualnej, pracy i ubezpieczeń społecznych, upadłościowe i restrukturyzacyjne
—	—	Cywilne, karne, pracy, autorskie, podatkowe
1	—	Cywilne, karne, administracyjne, budowlane, wekslowe, handlowe, nieruchomości
—	—	Służebność przesyłu, dochodzenie wierzytelności, pracy, handlowe, administracyjne
2	—	Zbywanie i nabywanie nieruchomości, procesy inwestycyjne, inwestycje typu greenfield, finansowanie dłużne i z kapitału właścicielskiego, komercjalizacja nieruchomości, zarządzanie nieruchomościami, kontrakty budowlane, ochrony środowiska, kontraktów, fuzje i przejęcia, spółek, pracy, HR, restrukturyzacja i upadłość, postępowanie sądowe, arbitrażowe, administracyjne, zamówień publicznych
1	—	Transakcje kapitałowe, procesy inwestycyjne, spory sądowe, karne gospodarcze, postępowania upadłościowe i restrukturyzacyjne, emisja papierów wartościowych, inwestycje deweloperskie
1	Strzelce Opolskie, Nysa, Kędzierzyn-Koźle, Katowice	Cywilne, rodzinne, karne, karneskarbowe, medyczne, pracy
1	—	Nieruchomości, organizacja przedsięwzięć inwestycyjnych, spółek, handlowe, informatyczne, kontrakty handlowe, korporacyjne, spory sądowe (cywilne, gospodarcze), pracy, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, konkurencji i antymonopolowe, energetyczne, ochrony środowiska, zamówień publicznych, ochrony i bezpieczeństwa danych
—	—	Fuzje i przejęcia, spółek, kontrakty handlowe, bankowe, finansowe, nieruchomości, antymonopolowe, konkurencji, pracy, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, mediów, prasowe, spory sądowe
—	—	Karne, handlowe, cywilne
1	—	Procesy sądowe (cywilne, gospodarcze, administracyjne), spółek, handlowe, podatkowe, nieruchomości, pracy, ubezpieczeń społecznych, energetyczne, zamówień publicznych
2	—	Autorskie, reklamy, procesy sądowe o ochronę dóbr osobistych

Kancelarie według liczby prawników – adresy, praktyka

Poz. (ubiegły rok)	Pełna nazwa i forma prawna	Szef/partner zarządzający	Adres/telefon	Strona WWW/e-mail	Liczba prawników	Adwokaci/ radcowie prawni	Aplikanci
248	Joanna Szanser-Smagacz Kancelaria Radcy Prawnego – kancelaria indywidualna	Joanna Szanser-Smagacz	31-514 Kraków ul. płk. W. Beliny-Prażmowskiego 14/2 12 294 18 75	www.szancer.pl kancelaria@szancer.pl	9	6	3
248 (247)	JZP Kancelaria Adwokacka Jarosz-Zugaj, Ziaja-Pisula, Zugaj i Partnerzy – spółka partnerska	Joanna Jarosz-Zugaj, Agnieszka Ziaja-Pisula, Robert Zugaj	40-544 Katowice ul. Sienna 10 32 202 52 60	www.jzplegal.com jzp@jzplegal.com	9	6	2
248	Kancelaria Prawnicza Janusz Dziedzic – kancelaria indywidualna	Janusz Dziedzic	00-684 Warszawa ul. Wspólna 47/49 22 623 82 09	www.kpjd.pl kancelaria@kpjd.pl	9	6	2
248	Kancelaria Radców Prawnych Bujko & Sztejna – spółka partnerska	Przemysław Sztejna	65-067 Zielona Góra ul. Reja 15/7 68 453 87 15	www.bujko-sztejna.com sekretariat@bujko-sztejna.pl	9	6	3
248 (262)	Kancelaria Radców Prawnych J. Rudzińska, P. Piątkowski, S. Jankiewicz – spółka cywilna	Sebastian Jankiewicz	87-100 Toruń ul. Czarnieckiego 14A/4 698 31 27 02	www.kancelaria-radcy.pl kancelaria@kancelaria-radcy.pl	9	6	3
248 (260)	Kancelaria Radcy Prawnego Marek Kacprzak – kancelaria indywidualna	Marek Kacprzak	80-750 Gdańsk ul. Stągiewna 5/2 58 769 36 36	www.kacprzak.com.pl kancelaria@kacprzak.com.pl	9	6	1
248	Połomski & Kłobuchowski Radcowska Spółka Partnerska	Damian Kłobuchowski, Łukasz Połomski	61-881 Poznań ul. Kwiatowa 3/10 61 224 12 44	www.pk-rsp.pl kancelaria@pk-rsp.pl	9	6	2
256	Kancelaria Adwokacka Marek Śniegucki – kancelaria indywidualna	Marek Śniegucki	90-513 Łódź ul. Andrzeja Struga 16 42 637 57 13	mareksniegucki@post.pl	9	5	3
257	itB Legal Bazański, Grabiec Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Ewelina Grabiec, Łukasz Bazański	40-017 Katowice ul. Graniczna 29/215 32 774 58 88	www.itblegal.pl sekretariat@itblegal.pl	9	4	3
257 (303)	Kancelaria Prawna WEC Sroczyński i Wspólnicy – spółka komandytowa	Jacek Sroczyński, Remigiusz Brzeziński, Sylwia Pastusiak-Brzezińska	90-361 Łódź ul. Piotrkowska 270 42 235 18 17	www.wec-law.pl biuro@wec-law.pl	9	4	3
259	Baker Tilly Woroszylska Legal – spółka komandytowa	Katarzyna Agata Woroszylska	01-208 Warszawa ul. Przyokopowa 33 22 647 99 00	www.bakertilly.pl legal@bakertilly.pl	8	7	1
259 (272)	Gujski, Zdebiak Kancelaria Adwokacko-Radcowska – spółka partnerska	Waldemar Gujski, Dawid Jakub Zdebiak	03-972 Warszawa ul. Alzacka 21 22 617 72 27	www.gujskizdebiak.pl kancelaria@gujskizdebiak.pl	8	7	1
259 (273)	Kancelaria Radców Prawnych Werner i Wspólnicy – spółka cywilna	Aleksander Werner	02-103 Warszawa ul. Hankiewicza 2 22 350 00 15	www.wernerlegal.pl kancelaria@wernerlegal.pl	8	7	–
259 (256)	R. Olszewski i Wspólnicy Kancelaria Prawnicza – spółka komandytowa	Rafał Olszewski	00-302 Warszawa ul. Marienszfat 8 22 538 91 15	www.kancelariaprawnicza.com.pl kontakt@kancelariaprawnicza.com.pl	8	7	1
259	Rychlicki Boroń Motyl Adwokaci – spółka jawna	Robert Rychlicki, Piotr Boroń, Paweł Motyl	31-525 Kraków ul. Zaleskiego 1 12 630 97 55	www.grb.pl grb@grb.pl	8	7	–
264	Grabowski i Wspólnicy Kancelaria Radców Prawnych – spółka komandytowa	Piotr Grabowski	00-112 Warszawa ul. Bagno 2, lok. 71 22 416 05 56	www.gwlaw.pl gwlaw@gwlaw.pl	8	6	–
264 (260)	Kaczmarczyk Orzechowski – spółka komandytowa	Jan Kaczmarczyk, Karol Orzechowski	00-519 Warszawa ul. Wspólna 35, lok. 23 22 451 03 83	www.kols.pl kancelaria@kols.pl	8	6	2
264 (286)	Kancelaria Radców Prawnych Patron Jerzy Łopaciński – kancelaria indywidualna	Jerzy Łopaciński	80-254 Gdańsk ul. Partyzantów 8, lok. 35 58 341 56 31	www.patron.gda.pl patron@patron.gda.pl	8	6	1
264	Komarnicka Korpalski Kancelaria Prawna – spółka jawna	Beata Komarnicka-Nowak, Mariusz Korpalski	60-614 Poznań ul. Śląska 20 61 843 40 30	www.law24.pl kancelaria@law24.pl	8	6	1
264 (252)	Szot Bieniek Buchman Szot Adwokaci – spółka partnerska	Magdalena Szot, Dorota Fryźlewicz-Buchman, Łukasz Szot, Marian Bieniek	33-300 Nowy Sącz ul. Rynek 13 18 444 22 23	www.sbbs.com.pl kancelaria@sbbs.com.pl	8	6	2

Inni prawnicy	Oddziały w Polsce	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
—	—	Administracyjne, budowlane, sądowoadministracyjne, gospodarcze, spółek, cywilne, negocjacje w biznesie, nieruchomości, rodzinne, doradzanie prywatnym klientom, karne gospodarcze
1	Warszawa, Wrocław	Obsługa inwestycji, infrastruktura drogowa i kolejowa, zamówień publicznych, fundusze unijne, partnerstwo publiczno-prywatne, budowlane, FIDIC, administracyjne, postępowania sądowe, arbitraż
1	—	Własności intelektualnej, autorskie w zakresie programów komputerowych i wdrożeń systemów ERP, technologie, media, telekomunikacja, bankowe, cywilne, procesy sądowe (cywilne, gospodarcze, zamówień publicznych, spółek, handlowe, ochrony danych osobowych, logistyka, transport, spedycja
—	—	Cywilne, niemieckie, gospodarcze, administracyjne, inwestycji budowlanych, rodzinne, spadkowe, pracy
—	—	Gospodarcze, spółek handlowych, cywilne, pracy, administracyjne, spory sądowe, negocjacje, windykacja, bieżące doradztwo przedsiębiorcom, procesy windykacyjne
2	—	Spółek, handlowe, inwestycje infrastrukturalne, nieruchomości, morskie, budowa statków, transportowe, ubezpieczeniowe, medyczne, spory sądowe, arbitraż międzynarodowy, upadłościowe i naprawcze, własności intelektualnej, pracy
1	—	Spory sądowe, gospodarcze, pracy, zwalczanie nieuczciwej konkurencji, własności intelektualnej, inwestycje i spory budowlane, korporacyjne, spółek handlowych, zamówień publicznych, podatkowe, windykacja należności
1	—	Cywilne, gospodarcze, rodzinne
2	—	Telekomunikacyjne, zamówień publicznych, danych osobowych, proces budowlany, fundusze unijne, fuzje, przejęcia, przekształcenia, umów, e-biznes
2	—	Windykacja należności, sportowe, ochrony danych osobowych
—	Poznań	Nieruchomości, pracy, korporacyjne, fuzje i przejęcia, kontraktów, własności intelektualnej, postępowania sporne, doradztwo dla klientów prywatnych, doradztwo upadłościowe i restrukturyzacyjne
—	—	Pracy, cywilne, gospodarcze, karne
1	—	Restrukturyzacja, finansowanie, podatkowe, celne, ochrony konkurencji, handlowe, gospodarcze, zamówień publicznych, bankowe, zakłady ubezpieczeń
—	—	Cywilne, podatkowe, celne, karne, przewozowe, pracy, ubezpieczeń społecznych, budowlane, nieruchomości, farmaceutyczne, własności intelektualnej i przemysłowej, ubezpieczeniowe, handlowe, spółek
1	—	Nieruchomości, korporacyjne, cywilne, administracyjne, sądowe administracyjne, reprywatyzacja, upadłościowe, naprawcze, pracy, obsługa procesów inwestycyjnych
2	—	Procesy sądowe (cywilne, karne, gospodarcze, administracyjne), arbitraż, spółek, handlowe, fuzje i przejęcia, restrukturyzacje, upadłości, bankowe, finansowe, nieruchomości, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, przygotowanie wejścia na giełdę, rynki kapitałowe, papiery wartościowe, technologie, media, telekomunikacja, ochrona danych osobowych, doradzanie prywatnym klientom (Private Clients)
—	—	Gospodarcze, transakcji, fuzje i przejęcia, przekształcenia i restrukturyzacje, korporacyjne, procesy inwestycyjne, nieruchomości, ochrony danych osobowych, własności intelektualnej, postępowania sądowe, lotnicze, sektor obronny, karne, wewnętrzne postępowania wyjaśniające
1	—	Procesy sądowe (cywilne, gospodarcze, administracyjne), pracy, ubezpieczeń społecznych, spółek, handlowe, podatkowe, zamówień publicznych, upadłościowe i postępowanie naprawcze, gospodarcze, budowlane
1	—	Bankowe, umowy i spory, w tym postępowania grupowe, restrukturyzacja przedsiębiorstw, sprawy sporne (windykacja), budowlane, energetyczne (bieżąca obsługa przedsiębiorstw inwestujących w energię wiatrową)
—	—	Obsługa prawna podmiotów gospodarczych, gospodarcze, cywilne, spółek, handlowe, pracy, odszkodowania, rodzinne

Kancelarie według liczby prawników – adresy, praktyka

Poz. (ubiegły rok)	Pełna nazwa i forma prawna	Szef/partner zarządzający	Adres/telefon	Strona WWW/e-mail	Liczba prawników	Adwokaci/ radcowie prawni	Aplikanci
264 (236)	WP Law Kancelaria Prawna Woźniccy Piskorek – spółka jawna	Aleksander Teofil Woźnicki, Izabella Danuta Woźnicka, Luiza Dorota Piskorek	02-011 Warszawa Al. Jerozolimskie 101, lok. 4 22 891 25 85	www.wplaw.pl biuro@wplaw.pl	8	6	2
270 (280)	Cottyn Barbasiewicz i Łyś-Gorzkowska – spółka komandytowa	Adam Barbasiewicz, Izabella Łyś-Gorzkowska	00-023 Warszawa ul. Widok 8 22 690 67 00	www.cottyn.eu info-warszawa@cottyn.pl	8	5	2
270 (273)	Kancelaria Radców Prawnych Zagawa & Partnerzy – spółka partnerska	Włodzimierz Zagawa	45-231 Opole ul. Oleska 121 B/3 77 454 71 38	www.zagawa.com.pl zagawa@zagawa.com.pl	8	5	2
270	Łukasz Chmielniak Kancelaria Adwokacka – działalność indywidualna	Łukasz Chmielniak	40-079 Katowice ul. Gliwicka 6/2 32 720 12 50	www.chmielniak.com.pl ihydel@chmielniak.com.pl	8	5	3
270 (297)	Łyko i Przygodzka Spółka Radców Prawnych – spółka partnerska	Marcin Łyko, Joanna Przygodzka	60-808 Poznań ul. Zeylanda 3/8 61 872 98 58	www.lyko-partners.com office@lyko-partners.com	8	5	–
274 (290)	Górnicki Durowicz Badowska-Domagała Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Dariusz Górnicki, Monika Durowicz, Ewa Badowska-Domagała	00-684 Warszawa ul. Wspólna 47/49 22 629 18 20	www.gdbd.pl sekretariat@gdbd.pl	8	4	4
274 (274)	JKM i Partnerzy Król-Mura Skrypko Stajer Spółka Partnerska Radców Prawnych	Justyna Król-Mura	40-047 Katowice ul. Kościuszki 59/1 32 428 53 21	www.jkmipartnerzy.pl biuro@jkmipartnerzy.pl	8	4	–
274 (186)	Kancelaria Radców Prawnych Leszek Czarny, Wojciech Budny i Wspólnicy – spółka komandytowa	Leszek Czarny, Wojciech Budny	02-561 Warszawa ul. J. Dąbrowskiego 46, lok. 1 22 540 82 90	www.czarny-budny.pl sekretariat@czarny-budny.pl	8	4	3
274	Mrowiec Fiałek i Wspólnicy – spółka jawna	Mirosław Fiałek, Zbigniew Mrowiec	00-645 Warszawa ul. Ludwika Waryńskiego 3A 22 411 11 00	www.mrowiecfialek.com m.dabrowska@mrowiecfialek.com	8	4	2
278 (284)	Kancelaria Prawna Kurkiewicz Siejak Tritt – spółka komandytowa	Arkadiusz Kurkiewicz	61-841 Poznań pl. Kolegiacki 2 61 855 70 70	www.kst.pl kst@kst.pl	7	7	–
278	Ungier Gliniewicz i Wspólnicy – spółka komandytowa	Marcin Ungier, Marcin Glinkiewicz, Maciej Bielecki	02-713 Warszawa ul. Leszczyny 2 577 44 43 87	www.ugwlaw.pl kancelaria@ugwlaw.pl	7	7	–
280	Kancelaria Adwokacka Stryja i Wspólnicy – kancelaria indywidualna	Arkadiusz Stryja	44-100 Gliwice ul. Kościuszki 30/4 32 330 67 50	www.stryja.pl kancelaria@stryja.pl	7	6	1
280 (280)	Kancelaria Radców Prawnych Otawski Dziura Jędrzejewski i Partnerzy – spółka partnerska	Piotr Otawski	00-672 Warszawa ul. Piękna 44, lok. 1 502 703 702	www.kancelariaodj.pl kancelaria@kancelariaodj.pl	7	6	1
280 (280)	Krynicki, Dajczer, Kamiński Spółka Partnerska Radców Prawnych	Katarzyna Dajczer, Karol Kamiński, Robert Krynicki	00-029 Warszawa ul. Nowy Świat 35, lok. 1 22 380 33 50	www.kdklegal.pl biuro@kdklegal.pl	7	6	1
283 (283)	Dobrzański Bzymek-Waśniewska Sroka-Maleta Kancelaria Radców Prawnych – spółka cywilna	Henryk Dobrzański, Agata Bzymek, Marta Sroka-Maleta	31-146 Kraków ul. Długa 4/6 12 410 05 25	www.kancelariadbs.pl kancelaria@kancelariadbs.pl	7	5	2
283 (280)	Kancelaria Adwokacka Adwokat Anna Krystowska – kancelaria indywidualna	Anna Krystowska	02-673 Warszawa ul. Konstruktorska 12A 514 24 82 81	anna.krystowska@adwokatura.pl	7	5	2
283	Kancelaria Adwokacka Iuridica A. Majerska B. Majerski – spółka cywilna	Bartosz Majerski	30-536 Kraków ul. Czarnieckiego 8/4 12 378 95 70	www.iuridica.com.pl kancelaria@iuridica.com.pl	7	5	1
283	Kancelaria Adwokacka Wachowski – kancelaria indywidualna	Marcin Jan Wachowski	01-930 Warszawa ul. Przy Agorze 26, lok. 206 22 639 81 22	www.wachowskilaw.com kancelaria@wachowskilaw.com	7	5	1
283 (303)	Kancelaria Prawna dr Marek Jarzyński & Kornel Novak – spółka cywilna	Marek Jarzyński, Grażyna Kalinowska-Jarzyńska	61-772 Poznań Stary Rynek 81 61 852 26 10	www.jarzpartner.pl poznan@jarzpartner.pl	7	5	2
283 (252)	Kancelaria Radców Prawnych K & L Legal Granat i Wspólnicy – spółka komandytowa	Krzysztof Granat	50-076 Wrocław ul. Karola Szajnochy 11, lok. 1C 71 734 59 13	www.kllegal.pl sekretariat@kllegal.pl	7	5	2
289 (290)	Kancelaria Radców Prawnych Primo Lege Ossowski Tosik Kuniewski – spółka komandytowa	Rafał Ossowski	90-303 Łódź ul. Brzeźna 16, lok. 1 42 239 45 57	www.primolege.pl kancelaria@primolege.pl	7	5	2

Inni prawnicy	Oddziały w Polsce	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
—	—	Własności intelektualnej, white collar crime, private clients
1	—	Kultury, mediów, własności intelektualnej, nieruchomości, korporacyjne, prowadzenie postępowań spornych, administracyjne, zamówień publicznych, podatkowe, upadłościowe
1	—	Handlowe, spółek, fuzje i przejęcia, cywilne, procesy sądowe (cywilne, gospodarcze, administracyjne), pracy, ubezpieczeń społecznych, bankowe, podatkowe, telekomunikacyjne, administracyjne
—	—	Karne gospodarcze, karne skarbowe, spory podatkowe i regulacyjne, ochrona menedżerów i organizacji przed odpowiedzialnością
3	—	Gospodarcze, pracy, ochrona danych osobowych, konsumenckie, spółek, nieruchomości, umów, proces inwestycyjny, zamówień publicznych, postępowanie sądowe, arbitraż
—	—	Ochrony środowiska, pracy, procesowe, postępowania sądowe, administracyjne, wekslowe, zamówień publicznych, autorskie, ochrony konkurencji i konsumentów, handlowe, własności intelektualnej, papierów wartościowych i publicznego obrotu, ochrony danych osobowych
4	—	Bankowe, gospodarcze, spółdzielcze, rodzinne, pracy
1	—	Handlowe, fuzje i przejęcia, cywilne, pracy, rynki kapitałowe, spory sądowe, korporacyjne, upadłościowe i restrukturyzacyjne
2	—	Fuzje i przejęcia, spółek, rynki kapitałowe
—	—	Spółek, handlowe, IT, postępowania sądowe (gospodarcze, cywilne, administracyjne), nieruchomości, obsługa przedsięwzięć budowlanych i deweloperskich, zamówień publicznych, pracy, upadłościowe, rozwiązywanie sporów między wspólnikami
—	—	Spółek, handlowe, budowlane, pracy, karne, postępowania sądowe, sportowe, transportowe, rodzinne, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie
—	Warszawa	Cywilne, pracy, rodzinne, spółek, karne
—	—	Ochrona środowiska, zamówienia publiczne, energia, gaz, infrastruktura, budownictwo
—	—	Zamówień publicznych, procesy sądowe gospodarcze
—	—	Farmaceutyczne, żywnościowe, kosmetyczne, medyczne, refundacyjne, własności intelektualnej, konkurencji, pracy, ubezpieczeń społecznych, nieruchomości, spółek handlowych, ochrony danych osobowych
—	—	Obsługa podmiotów gospodarczych
1	Warszawa	Transportowe, gospodarcze, zamówień publicznych, ubezpieczeniowe
1	—	Nowych technologii, ochrona danych osobowych, cyberbezpieczeństwo, autorskie, media, telekomunikacja
—	—	Budowlane, nieruchomości, własności intelektualnej, cywilne, zobowiązań, rzeczowe, spadkowe, gospodarcze, handlowe, spółek, spółdzielcze, administracyjne, pracy, bankowe, transportowe, podatkowe, konstytucyjne, upadłościowe, restrukturyzacyjne, imigracyjne, Unii Europejskiej, antymonopolowe
—	—	Obsługa prawna inwestycji, dochodzenie roszczeń z umów kredytowych
—	—	Cywilne, gospodarcze, spółek, przekształcenia, podatkowe, administracyjne, budowlane

Kancelarie według liczby prawników – adresy, praktyka

Poz. (ubiegły rok)	Pełna nazwa i forma prawna	Szef/partner zarządzający	Adres/telefon	Strona WWW/e-mail	Liczba prawników	Adwokaci/ radcowie prawni	Aplikanci
289 (297)	Kancelaria Radców Prawnych Stopczyk & Wspólnicy – spółka komandytowa	Przemysław Stopczyk	00-764 Warszawa ul. Sobieskiego 104/39 22 851 52 53	www.sw-law.eu kancelaria@sw-law.eu	7	5	1
289 (266)	Kański Kapczuk Kniat-Borsut Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Lesław Kański, Maciej Kapczuk, Sylwia Kniat-Borsut	60-312 Poznań ul. Grunwaldzka 67 61 864 82 20	www.kanski-kapczuk.pl office@kanski-kapczuk.pl	7	5	2
289	Madejczyk Kancelaria Prawna – spółka komandytowa	Tomasz Madejczyk	97-400 Bełchatów al. kard Wyszyńskiego 17 A 44 635 03 25	www.kancelariamadejczyk.biz kancelaria@madejczyk.biz	7	5	1
293 (273)	Affre i Wspólnicy – spółka komandytowa	Joanna Affre	01-797 Warszawa ul. Powązkowska 15 22 100 47 71	www.affre.pl kancelaria@affre.pl	6	6	—
293 (285)	Niedziela, Zieliński i Wspólnicy Kancelaria Adwokatów i Radców Prawnych – spółka cywilna	Piotr Niedziela, Łukasz Zieliński	02-087 Warszawa al. Niepodległości 217, lok. 3 22 424 39 68	www.nzw.com.pl kancelaria@nzw.com.pl	6	6	—
293 (205)	Pietrzak Bogen – spółka jawna	Przemysław Pietrzak, Torsten Bogen	02-587 Warszawa ul. Wiktorska 63 22 540 17 00	www.psblegal.eu office@psblegal.eu	6	6	—
296	Adwokat Artur Rycak – Rycak Kancelaria Prawa Pracy i HR – działalność indywidualna	Artur Rycak	03-932 Warszawa ul. Katowicka 4, lok. 12 22 612 64 12	www.rycak.pl office@rycak.pl	6	5	1
296	Siekierzyński Kochlewski – spółka jawna	Paweł Siekierzyński, Bartłomiej Kochlewski	01-517 Warszawa ul. Mickiewicza 9/U5 22 532 68 49	www.skplus.eu office@skplus.eu	6	5	1
298 (290)	Edyta Przybyłek Iurisco Kancelaria Prawna – kancelaria indywidualna	Edyta Przybyłek	40-520 Katowice ul. Zgrzebnioka 28 32 257 15 35	www.iurisco.pl sekretariat@iurisco.pl	6	4	—
298 (308)	Młynarczyk, Laburda, Augustyniak Kancelaria Radców Prawnych – spółka partnerska	Tomasz Młynarczyk	41-800 Zabrze ul. Roosevelta 81 32 231 29 82	www.mlalegal.pl kancelaria@mlalegal.pl	6	4	—
298 (290)	Witaszek, Wroński i Wspólnicy – spółka komandytowa	Tomasz Jerzy Wroński, Roman Sławomir Witaszek	75-037 Koszalin ul. Zwycięstwa 28/3 94 341 18 40	www.wwiw.pl sekretariat@wwiw.pl	6	4	2
301 (286)	Cybińska Dziadek Budziński Spółka Partnerska Radców i Adwokatów	Małgorzata Cybińska, Ewa Langner-Dziadek, Aleksander Dziadek, Łukasz Budziński	45-065 Opole ul. Reymonta 13/4 77 442 57 20	www.cdpkancelaria.pl sekretariat@cdpkancelaria.pl	5	5	—
301 (297)	Kancelaria Radców Prawnych Klatka i Partnerzy – spółka partnerska	Jędrzej Klatka, Michał Kuźniak	40-032 Katowice ul. Dąbrowskiego 22/105 32 201 44 56	www.radca.prawny.com.pl sekretariat@radca.prawny.com.pl	5	5	—
301 (290)	SWWB Kancelaria Prawna adw. Marzena Sitna, r.pr. Sławomir Byra – spółka cywilna	Marzena Sitna, Sławomir Byra	50-040 Wrocław ul. Podwale 36A 71 342 80 68	www.swwb.pl kancelaria@swwb.pl	5	5	—
304 (290)	Barta Litwiński Kancelaria Radców Prawnych i Adwokatów – spółka partnerska	Paweł Litwiński	30-527 Kraków ul. Nadwiślańska 3/B2 12 633 41 07	www.bartalitwinski.pl biuro@bartalitwinski.pl	5	4	1
304 (308)	Kancelaria Prawna Sokrates Łukasz Dyba i Wspólnicy – spółka komandytowa	Łukasz Dyba	90-361 Łódź ul. Piotrkowska 270, lok. 201 42 634 10 40	https://kpsokrates.nazwa.pl/kpsokrates.new/ kancelaria@kpsoktares.pl	5	4	—
304 (297)	Kancelaria Radców Prawnych Consultant Ślązak, Szarmach, Papieczka, Posert – spółka partnerska	Maria Ślązak, Anna Szarmach, Jerzy W. Papieczka, Zbigniew Posert	83-200 Starogard Gdański ul. Kościuszki 5B/1 58 562 23 36	sekretariat@kancelaria-consultant.com.pl	5	4	—
304 (303)	Kibil i Wspólnicy – spółka komandytowa	Michał Kibil	00-124 Warszawa rondo ONZ 1 22 350 69 15	www.kibil.pl kancelaria@kibil.pl	5	4	1

Inni prawnicy	Oddziały w Polsce	Preferowany zakres świadczeń/dziedziny prawa
1	—	Handlowe, fuzje i przejęcia, cywilne, pracy, ubezpieczeń gospodarczych, autorskie, własności przemysłowej, ochrony konkurencji i konsumentów, reklamy, ochrony informacji, środków masowego przekazu, ochrony danych osobowych, upadłościowe i restrukturyzacyjne, egzekucyjne, windykacja należności, procesowe, arbitrażu, rozwiązywania sporów, mediacji
—	—	Obsługa przedsiębiorców w pełnym zakresie z wyjątkiem spraw karnych, obsługa konsumentów w zakresie prawa cywilnego, pracy, administracyjnego
1	Łódź	Gospodarcze, spółek, podatkowe, pracy, zamówień publicznych, ochrony danych osobowych
—	—	Konkurencji i konsumentów, własności intelektualnej, RODO, spory, fuzje i przejęcia, e-commerce, pracy, karne dla biznesu
—	—	Cywilne, handlowe, pracy, podatkowe, zamówień publicznych, procesowe, budowlane, obrotu nieruchomościami, upadłościowe, naprawcze, własności intelektualnej, ochrony danych osobowych, karne
—	—	Spółek, fuzje i przejęcia, nieruchomości, bankowe, finansowe, ubezpieczenia, spory sądowe, zamówień publicznych, pracy, cywilne, administracyjne, spory sądowe, arbitraż, ochrony danych osobowych, unijne, ochrony konkurencji, compliance, white collar crime, informatyka śledcza
—	—	Pracy
—	—	Własności intelektualnej, własności przemysłowej, pracy
2	Warszawa, Gdańsk, Lublin, Wrocław, Poznań, Lędziny, Tychy	Administracyjne, cywilne, karne, medyczne, pracy, rodzinne i opiekuńcze, spadkowe, lotnicze
2	—	Spółek, cywilne, pracy, sportowe, spory sądowe, arbitraż, administracyjne, zamówień publicznych, oświatowe
—	—	Cywilne, gospodarcze, zamówień publicznych, administracyjne, energetyczne, upadłościowe i restrukturyzacyjne, ochrony środowiska, spółek handlowych, budowlane, inwestycyjne, pracy, oświatowe
—	—	Procesy sądowe (gospodarcze, cywilne, karne, administracyjne), cywilne, spółek, handlowe, pracy, własności intelektualnej, konkurencji, zamówień publicznych, upadłościowe
—	—	Ochrony środowiska, odpady, wodne, zamówień publicznych, publiczny transport zbiorowy, nieruchomości, muzeów, przewozowe, samorządów zawodowych
—	—	Procesowe, administracyjne, samorządowe, spółek, handlowe, pracy, ubezpieczenia, nieruchomości, działalności leczniczej, przekształcanie podmiotów publicznych i prywatnych w spółki prawa handlowego
—	—	Ochrony danych osobowych, technologie, media, telekomunikacja
1	—	Pracy, ubezpieczeń społecznych, spółek, handlowe, nieruchomości, własności intelektualnej i przemysłowej, autorskie, konkurencji, antymonopolowe, zamówień publicznych, ubezpieczeniowe, upadłościowe i postępowanie naprawcze, medyczne
1	—	Procesy sądowe, dochodzenie roszczeń od podmiotów zagranicznych, cywilne, handlowe, bankowe, farmaceutyczne, upadłościowe, restrukturyzacyjne, pracy, ubezpieczeń społecznych, ochrony konkurencji, obrót nieruchomościami, windykacja należności, reprezentacja w sądzie i poza sądem, rodzinne, spadkowe, autorskie, własności przemysłowej, administracyjne
—	—	Pracy, wsparcie w obszarze sporów pracowniczych, doradztwo w obszarze nowych technologii, prawo pracy/new tech, gospodarcze, ochrony danych osobowych, cywilne, rodzinne, opiekuńcze

Justyna Dymińska

Bank Pekao

BIERZ ŻYCIE ZA ROGI

Płać kartą rewolucyjną z gwarancją niskich kursów na całym świecie

0 zł prowizji banku za:

- przewalutowanie przy płatności kartą do konta w PLN
- wypłaty kartą z bankomatów za granicą[1]
- prowadzenie Konta Przekorzystnego i obsługę karty[1]

Karta rewolucyjna to karta debetowa Mastercard do Konta Przekorzystnego. Gwarancja niskich kursów dotyczy płatności za granicą tą kartą rozliczanych w ramach środków w PLN, dostępnych na Koncie Przekorzystnym, polega na rozliczeniu płatności po kursach organizacji płatniczej Mastercard bez dodatkowych prowizji banku za przewalutowanie i bez doliczania marży banku do kursu wymiany. Nie dotyczy to sytuacji, gdy klient akceptuje przewalutowanie transakcji po kursie oferowanym w punkcie zlecania płatności. Gwarancja nie obejmuje poziomu kursów Mastercard, które mogą wzrastać lub spadać. Pełne informacje o karcie debetowej Mastercard znajdziesz w naszych oddziałach.

[1] 0 zł w przypadku wpływu na konto w poprzednim miesiącu kalendarzowym min. 500 zł przelewem z zewnątrz lub z konta firmowego w Banku Pekao S.A. i min. 1 płatności kartą debetową do konta lub aplikacją PeoPay. Do ukończenia 26. roku życia 0 zł za prowadzenie Konta Przekorzystnego, obsługę karty do tego konta oraz brak prowizji banku za wypłaty kartą ze wszystkich bankomatów w Polsce i za granicą są bezwarunkowe.

Pojęcia: wypłata, prowadzenie konta, obsługa karty, przelew i PeoPay odpowiadają następującym określeniom z rozporządzenia Ministra Rozwoju i Finansów z 14.07.2017 r. w sprawie wykazu usług reprezentatywnych powiązanych z rachunkiem płatniczym (Dz.U.2017.1437): wypłata gotówki, prowadzenie rachunku płatniczego, obsługa karty debetowej, polecenie przelewu / polecenie przelewu wewnętrznego, usługa bankowości elektronicznej. Stosowne definicje znajdziesz na pekao.com.pl/definicje. I **Bank Pekao S.A.**